



Füzesabony Város Önkormányzata  
Integrált Településfejlesztési Stratégia  
2021-2027

2022. május

## Tartalom

1	Bevezetés.....	4
2	Helyzetelemzés összefoglalása .....	5
2.1	A városi szintű helyzetelemzés összefoglalása .....	5
2.2	A városrészi szintű helyzetelemzés összefoglalása .....	16
3	Középtávú célok és azok összefüggéi.....	17
3.1	Jövőkép.....	17
3.2	A stratégiai fejlesztési célok meghatározása.....	19
3.2.1	Városi szintű középtávú tematikus célok .....	20
3.2.2	Városrészi szintű középtávú tematikus célok.....	25
3.3	A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása .....	27
4	A megvalósítást szolgáló beavatkozások.....	28
4.1	Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklása.....	28
4.2	Az egyes akcióterületeken megvalósítandó fejlesztések összefoglaló bemutatása .....	29
4.2.1.	Városmagterület AT.....	30
4.2.2.	Leszakadó városi területek AT.....	30
4.2.3.	Ipari-gazdasági AT.....	31
4.3	Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések .....	32
4.3.1	Kulcsprojektek.....	33
4.3.2	Hálózatos projektek .....	34
4.3.3	Egyéb projektek .....	35
4.4	A tervezett fejlesztések illeszkedése a stratégiai célokhoz .....	41
4.5	A fejlesztések ütemezése .....	45
4.5.1	Az ütemezés indoklása.....	45
4.5.2	A tervezett fejlesztések indikatív ütemezése .....	45
4.6	Az akcióterületi fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve.....	49
5	Antiszegregációs program .....	53
5.1	A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása .	53
5.2	Az elmúlt években megvalósított, a szegregátumokat érintő beavatkozások .....	54
5.3	Antiszegregációs intézkedési terv .....	57
5.3.1	A szegregáció mérséklését, vagy megszüntetését célzó intézkedések .....	57
5.3.2	A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések .....	61
5.3.3	A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések .....	62
6	A stratégia külső és belső összefüggései.....	65

6.1	Külső összefüggések .....	65
6.1.1	Illeszkedés EU 2020 tematikus célkitűzéseihez .....	65
6.1.2	Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz .....	66
6.1.3	Egyéb helyi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való kapcsolat .....	75
6.2	Belső összefüggések .....	80
6.2.1	A célok és a helyzetértékelésben bemutatott problémák kapcsolata .....	80
6.2.2	A célok logikai összefüggései .....	82
6.2.3	A stratégia megvalósíthatósága .....	83
6.2.4	A célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása 83	
7	A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai .....	86
8	A megvalósítás eszközei és nyomon követése .....	90
8.1	A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek 90	
8.2	Az ITS megvalósításának szerkezeti keretei .....	92
8.2.1	A városfejlesztés jelenlegi szervezeti rendszere .....	92
8.2.2	Az ITS megvalósításának intézményi háttere .....	94
8.3	A településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok .....	99
8.4	A partnerség biztosítása az ITS készítése és megvalósítása során .....	102
8.5	Monitoring rendszer kialakítása .....	104
8.5.1	Az ITS intézkedéseikhez kapcsolódó output és eredményindikátorok meghatározása .	104
8.5.2	A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása .....	107
9	Jegyzékek .....	110
9.1	Ábrajegyzék .....	110
9.2	Táblázatjegyzék .....	110
9.3	Térképjegyzék .....	111

# 1 Bevezetés

Magyarországon a városok integrált településfejlesztési stratégiát (ITS) készítenek, amelyben megfogalmazzák a város egészére vonatkozó fejlesztési elképzeléseiket, s amely az egyik alapidokumentuma lesz a 2021-2027 közötti tervezési időszakban a településfejlesztésre fordítandó Európai Unió források felhasználhatóságának is.

Az integrált településfejlesztési stratégia középtávú dokumentum, amely 4-10 évre szól. Célja, hogy megalapozott stratégiai alátámasztást nyújtson Füzesabony 2021-2027 között tervezett fejlesztési elképzelései számára. Az ITS a területi alapú és szemléletű tervezést figyelembe véve városrészeket jelöl ki és elemez, amelyekre vonatkozóan olyan városrészi célok kerülnek meghatározásra, amelyek középtávú megvalósítása a kívánt irányba mozdítja el az adott városrész fejlődését.

A 2021-2027-es európai uniós tervezési időszakra való felkészülésben fontos szerepe van a megfelelő módon előkészített, megalapozott területi terveknek. Ennek érdekében a városi önkormányzatok elkészítik

- integrált településfejlesztési stratégiájukat (ITS),
- településfejlesztési koncepciójukat,
- valamint az ezek kiindulási alapjaként szolgáló ún. megalapozó vizsgálatot.

A folyamat részeként Füzesabony város vonatkozásában is elkészülnek a fenti dokumentumok. A stratégiai tervezés tétje jelentős: egyrészt a most kijelölendő irányok (milyen városban szeretnénk élni) hosszú távra meghatározzák a település fejlődését, jövőjét; másrészt jelentős mértékben függ a tervezés sikerétől, hogy a 2021-2027-es EU-s tervezési időszakban rendelkezésre álló forrásokból milyen mértékben tud részesülni a város, illetve azokat mely területeken és mennyire hatékonyan tudja felhasználni.

Jelen dokumentum Füzesabony Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája. Az ITS kijelöli a középtávon (4-10 év) elérendő fejlesztési célokat, a megvalósítást szolgáló beavatkozások körét és a megvalósítás eszközeit – elsősorban a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz), másodsorban az ágazati operatív programok forrásainak felhasználásához, illetve egyéb fejlesztési források mozgósításához.

Az ITS az alábbi rendeletek, módszertani útmutatók figyelembevételével került kidolgozásra:

- 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről,
- Az integrált településfejlesztési stratégia elkészítését egy részletes megalapozó vizsgálat (helyzetfeltárás, helyzetelemzés, helyzetértékelés) előzte meg, amely – számszerűsített adatokra, tényekre, tendenciákra támaszkodva – bemutatja a város gazdasági és társadalmi folyamatait, legfőbb erősségeit, adottságait, valamint gyengeségeit, problémáit. Ezekre reagálnak az ITS keretében megfogalmazott célkitűzések és azonosított beavatkozások.
- Az integrált településfejlesztési stratégia partnerségi egyeztetése és elfogadása a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet, valamint Füzesabony Város Önkormányzata Partnerségi egyeztetési szabályzata alapján történt.

## 2 Helyzetelemzés összefoglalása

### 2.1 A városi szintű helyzetelemzés összefoglalása

#### Füzesabony térségi szerepköre

Füzesabony Heves megye délkeleti részén, a Hevesi síkon, Egertől légvonalban 20 km-re elhelyezkedő város. A települést keleten az Eger, nyugaton a Laskó-patak határolja. Az Alföld északi peremén elterülő település fontos vasúti és közúti közlekedési csomópont. A fővárostól alig 100 km-re fekvő város fontos összekötő kapocs az ország, s a szűkebb régió minden tájegysége felé.

Füzesabony Heves megye fiatalabb kisebb népességszámú, feltörekvő városának számít. A rövid városi múlt ellenére Füzesabony viszonylag nagy ellátóterülettel bír, mely elsősorban korábbi betöltött járásközponti szerepkörének köszönhető.

A Füzesabonyi Járás illetékességi területe: Aldebrő, Besenyőtelek, Dormánd, Egerfarmos, Füzesabony, Kál, Kápolna, Kompolt, Mezőszemere, Mezőtárcány, Nagyút, Poroszló, Sarud, Szihalom, Tófalu, Újlőrincfalva.

A településen megtalálható a Füzesabonyi Járási Hivatal Kormányablak, az ÁNTSZ Füzesabonyi, Hevesi Kistérségi Intézete, Heves Megyei Kormányhivatal Füzesabonyi Járási Hivatala és a Földhivatal Füzesabony Járási irodája.

Füzesabony alap- és középfokú oktatás érhető el, ez rajzolja ki a város oktatási vonzáskörzetét.

Alapfokú oktatást elsősorban a helyi és a környékbeli települések gyermekei veszik igénybe. A bejáró gyerekek nagyobb része azon településekről származik, amelyek tömegközlekedéssel könnyen elérhetőek.

Középfokú oktatás tekintetében a vonzáskörzet Füzesabony és a környező települések.

A város fekvése, sokirányú közlekedési kapcsolatai által nagyobb térségi szerepkörre lenne hivatott, ez azonban a környezetében lévő nagyobb városok miatt nem alakult ki. Elsősorban a várostól délre fekvő településekkel ápol szorosabb kapcsolatot.

#### Társadalom: demográfiai viszonyok és tendenciák

Füzesabony lakónépességének száma az ezredforduló óta 2001-ben volt a legmagasabb, ekkor az érték elérte a 8 300 főt. 2011-ben a város lakónépességének száma 7 880 fő volt, 2019 év végén ez az érték 7 347 fő, az előző évek adataihoz képest csökkenő tendenciát mutat. Ennek oka a negatív irányba mozduló természetes szaporodás (természetes fogyás) és a migráció.

A legnagyobb mértékben és számban a 18-59 évesek száma csökkent a vizsgált időszakban Füzesabonyban: 4870 főről 4347 főre. Több, mint 500 fővel csökkent ez a korosztály a településen, ami közel 5% arány-csökkenést jelent. A 60 felettiek aránya pedig 5,3 %-kal nőtt, amely hasonló a tendencia, mint az országos és a járási szintű arány változása, azonban az utóbbi években már meg is haladta a többi területi szintű mértéket a városi arány. 2019-ben a település öregségi mutatója 202,4, ami már jóval nagyobb különbséget mutat az országos értékhez (180,1) képest, mint 2010-ben. Pozitívnak mondható azonban, hogy a 0-14 évesek aránya stagnál.

A természetes szaporodás, fogyás az elmúlt 10 évben minden évben negatív, ami megfelel az országos tendenciáknak. Az elmúlt éveket vizsgálva a városban 2015-ben volt legkisebb a népesség fogyása (-3,5), 2019-ben ettől magasabb -6,8 volt. Ezen kívül már 2005-től drasztikus elvándorlás figyelhető meg, mely legmarkánsabban a Füzesabonyi járásban mutatkozott. 2012-ben a vándorlási egyenleg pozitív irányba mozdult, azonban 2013-ban újabb csökkenés következett. 2019-ben lett először újra pozitív az egyenleg a településen (+3) és a járásban (+0,8) is.

A 2011-es népszámlálás adatait vizsgálva a magát cigánynak valló (romani, beás) etnikai kisebbséghez tartozó népesség aránya Füzesabonyban 4,1%, ami az előző 2001-es népszámláláskori arány duplája. 2011-ben az országos (3,2%) és a Heves megyei járásközponti (3,3%) érték közel azonos, a Füzesabonyi járásban azonban az országos érték csaknem háromszorosa figyelhető meg, 9,1%.

### Képzettség, foglalkoztatottság

A legfeljebb általános iskola 8. osztályt végzettek arányát vizsgálva megállapítható, hogy a település értéke közel azonos az országos értékkel, Füzesabonyban 24%, Magyarországon 25% volt 2011-ben. A két népszámlálás közötti időszakban (2001 és 2011 között), az érettségivel rendelkezők tekintetében pozitív tendencia figyelhető meg: 22,8 %-ról 28%-ra nőtt. A felsőfokú végzettséggel rendelkezők arányát tekintve 2001 és 2011 között ugyancsak egy pozitív tendencia figyelhető meg: a város esetében a 2001. évi 8,1% 10 év alatt 12,9%-ra emelkedett. A település iskolázottsági szintje a legfeljebb 8 általános iskolai végzettség tekintetében közel azonos Magyarországéval, az érettségivel, illetve az érettségi nélküli középfokú végzettségűek tekintetében meghaladja az országos átlagot, az egyetemi, főiskolai végzettség tekintetében azonban alulmarad attól.

### Települési közösség

Füzesabonyban a vasúthálózat kiépülése pozitív hatása és előnye mellett negatív következményekkel is járt, elsősorban megnehezítette a közlekedést az északi és a déli településrész között. Ennek máig ható következménye lett többek között a duplikált intézményrendszer kialakulása (a településen 2 bölcsőde, 2 óvoda, 2 általános iskola, 2 gyógyszertár, 2 posta stb. működik, egyik a település északi, másik a déli részén). 2019-ben 11 támogatott civil szervezet volt a városban. Erősödő tendenciát mutat a városi civil szervezetek pályázati aktivitása és sikere terén, egyre több civil szervezet pályázik hazai és Európai Unió civil forrásokra. Erős partnerségi kapcsolat alakult ki a civil szervezetek és az Önkormányzat között. Határozottan megerősödtek az iskolai, óvodai civil szervezetek, jelentősen nőtt a közösségi aktivitásuk.

A 2011. évi népszámlálás adatai alapján szegregátumban összesen 341 fő él, a város lakónépességének 4,3%-a. A 2011-es népszámlálás óta nincs frissebb hivatalos adat.

A helyi társadalom fő konfliktusforrásai:

- munkaerőpiaci elhelyezkedési nehézségek,
- drog és szerhasználat.

### Intézményrendszer (közszolgáltatások)

Füzesabonyban a vasúthálózat kiépülése duplikált intézményrendszer kialakulásához vezetett, így jelenleg bölcsődéből és óvodából is kettő-kettő működik a településen. 2021-ben a bölcsődei férőhelyek száma összesen 56 db. Az óvodai férőhelyek száma 2019-re összesen 293 db lett. Mivel a bölcsőde új

helyre kerül a jövőben, így két plusz csoport majd az óvodai bővítést szolgálja. Megállapítható, hogy a 0-2 évesek, de az óvodás korú gyermekek száma is 2015-től egyre inkább emelkedik a városban, ami hozzájárul ahhoz, hogy az óvodai, bölcsődei férőhelyek kihasználtsága egyre inkább javul.

A városban 2 általános iskola: a Teleki Blanka Általános Iskola, melynek működtetője az Önkormányzat maradt, a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ a fenntartói feladatokat látja el, illetve az egyházi fenntartású Széchenyi István Katolikus Általános Iskola. Az iskolákban a vizsgált 10 évben csökkent a tanulói létszám, a kihasználtsági mutató 2021-2022 évben közel a 67%-os. A gyermekek között a más településről bejárók aránya 4%-kal emelkedett 2010-hez képest. A településen 1 db középiskola található, melyben gimnáziumi és szakközépiskolai képzés is folyik: A Füzesabonyi Remenyik Zsigmond Középiskola, megállapítható, hogy a középiskola kapacitás kihasználtsága alacsony (csupán 54%-os).

Az egészségügyi, valamint a szociális alapellátás rendszere jól szervezett, minőségi és mennyiségi mutatói megfelelőek a szolgáltatások szempontjából, az infrastruktúra szempontjából az orvosi rendelők felújítására van szükség. Egészségügyi Központ működik a városban. A város 3 felnőtt és két gyermek-háziorvosi körzete az igényeknek megfelelő. Egy házi- és házi gyermekorvosra jutó lakosok száma a városban 2019-es adatokat vizsgálva 1469,4 fő. A háziorvosok jellemzően 60 felettiek, így a későbbiekben a humán kapacitás hiánya okozhat problémákat.

A szociális szolgáltatás tekintetében a Laskó-Rima Menti Szociális Ellátó és Gyermejjóléti Intézmény Intézményfenntartó Mikrotársulás, Családsegítő Szolgálat, illetve Gyermejjóléti Szolgálat működik a városban. Az idősek nappali intézményének kapacitás kihasználtsága a településen újra 1000 ezrelék fölé nőtt a kapacitás-kihasználtság 2018 után. A megyének az egyetlen pszichiátriai és szenvedélybetegeket ellátó bentlakásos intézménye a Füzesabonyi Pszichiátriai és Szendélybetegek Otthona.

A kulturális és szabadidős szolgáltatások intézményi, szervezeti feltételrendszerét tekintve Füzesabony helyzete átlagosnak tekinthető, az infrastruktúra felújításra szorul.

A Vasútállomás, mint turisztikai vonzerő látogatószáma a legtöbb évben 500 feletti, míg a helytörténeti kiállítás 200-400 fő között mozog. A leglátogatottabb a Községi Ház, 2015-től ezer fő feletti látogatószámmal. A 2 leglátogatottabb rendezvény pedig a Legyen Tánc! Fesztivál és a május 1-jei rendezvény. A Községi Ház helyiségeit évente több alkalommal veszik igénybe az intézmények és civil szervezetek saját rendezvényeikhez. A Munkaügyi Központtal szoros együttműködésben munkahelyteremtő, tolerancia-erősítő, felnőttképzéshez kötődő programok, tanfolyamok mind nagyobb számban jelennek meg az intézményben

### Gazdasági szerkezet és dinamika

Füzesabony alapvetően mezőgazdasági terület, ahol az ipar súlya kicsi. Az iparszerkezeten belül a feldolgozóipar a domináns.

A helyi vállalkozások tőkeereje elmarad a megyeközpontra jellemzőtől. Az egy lakosra jutó jegyzett tőke 2019-ben 288,3 ezer forint volt, amely azonban a járási mutató mintegy duplája.

Füzesabony jelentős mezőgazdasági termőterületekkel rendelkezik, a növénytermesztést, valamint szarvasmarha-, illetve sertésenyésztést magába foglaló primer szektor súlya elmarad a feldolgozóiparénál. A mezőgazdasági termelésnek kedvez a város határában található területek talajtípus összetétele.

Elsősorban a növénytermesztési ágazat jelentős. Művelési ágak közül a szántóföldi növénytermesztés, azon belül is a kalászosok dominálnak. Ezen kívül 10% alatti a gyepek és az erdők területe. A zöldség- és gyümölcstermesztés számára nem igazán ideálisak a környezeti feltételek, másrészt ezeknek a művelési ágaknak nincs jelentős hagyománya a városban és környékén. Az állattenyésztési ágazaton belül a szarvasmarha-állomány aránya (70%) kiemelkedően magas.

A regisztrált gazdasági vállalkozások száma a településen 2020-ban 1045 db volt. A működő vállalkozások közül döntően egyéni vállalkozók vannak jelen, a korlátolt felelősségű társaságoknál kétszer annyian. Számuk 2016-tól folyamatosan nőtt. Részvénytársaság mindössze kettő működik Füzesabonyban. A regisztrált vállalkozások közül kiugró a mindössze 1-9 főt foglalkoztatók száma, a működő vállalkozások több mint 90%-a mikrovállalkozás.

Füzesabonyi Ipari Park fejlesztése a TOP-1.1.1-15-HE1-2016-00003 pályázati projekt keretében valósul meg. A Park törzsterület 20 ha, fejlesztési terület további 11 ha. Jelenleg 5 vállalkozás működik az Ipari parkban, összesen 489 főt foglalkoztatva. Az elnyert támogatás az infrastruktúra javítását és az úthálózat fejlesztését továbbá az Ipari parkban elérhető szolgáltatások és betelepülési feltételek javítását célozza.

### Természeti és táji adottságok

A település a Laskó- és Eger-patakok találkozásánál található, kissé délnek lejtő, egyhangú felszínű hordalékkúpon fekvő üledékes síkság.

Füzesabony keleti és nyugati határrészében lignittelep húzódik. A külterületeken több helyen kavics- és homokbánya található, melyek készletei jelentősek. A településen közepes, ill. jó minőségű 18-20 aranykorona értékű közepkötött termőtalaj található, ami szántóföldi műveléshez kedvezőnek tekinthető.

A terület éghajlata mérsékelt meleg és száraz. A csapadék évi összege 560-580 mm, az évi középhőmérséklete 9,8-9,9 °C, az évi napsütéses órák száma 1930-1950. A szél leggyakoribb iránya keleti, északkeleti és nyugati,

Talajrétegeiben - 120-500 méter mélyen - tiszta rétegvíz található, amely a környék településeinek artézi kútjait táplálja. A talajvíz 2-4 méter mélységben található, kémiai jellege szerint kalcium-magnézium-hidrogénkarbonátos, kemény; szulfáttartalma a település közelében emelkedik.

A terület átmeneti növényzetű, jelentős arányban kultúrterületekkel tarkított. Füzesabony térsége az érintkező hegyláberemmel mutat rokonságot, bár növényzete igen fragmentált, jobbára meredek teraszletörésekre, antropogén sáncokra (Csörsz-árok) és mezsgyékre szorítkozik. Állatvilága változatos, az alföldi jellegnek megfelelő; főleg az apróvadas állomány jellemző.

Füzesabony településszerkezetét az országos viszonylatban is jelentős úthálózatok, illetve a különböző vasúti viszonylatok határozzák meg. A település lakott területét az országos főútvonalak elkerülik, azt északi és déli irányokból határolják. A vasútvonal azonban kettészeli a település belterületét olyannyira, hogy a két városrész között mindössze egy gyalogos (a vasútállomáson keresztül) és egy közúti átkelés biztosított.

A település területén a 8005/2001 (Mk 156) KöM tájékoztató alapján ex lege védett területként került nyilvántartásba 33,7 ha lápterület. Füzesabony országos jelentőségű védett természeti területei a Hevesi Füves Puszták Tájvédelmi Körzet részeként kerültek lehatárolásra. A település hatályos Helyi Építési Szabályzata szerint 33 ingatlan természeti területként van nyilvántartva.



A Nemzeti Ökológiai Hálózat elemei mellett a településen a Hevesi síkhoz tartozó, 14/2010. (V. 11.) KvVM rendelet szerinti Natura 2000-es, különleges madárvédelmi területek is megtalálhatók (SPA).

### Zöldfelületi ellátottság

A városban a zöldfelületek területe összesen 47 013 m<sup>2</sup>, ebből játszótér, tornapálya, pihenő 2 907 m<sup>2</sup>, közpark 8 138 m<sup>2</sup>, szabadtéri sportpálya 31 968 m<sup>2</sup>. Füzesabonyban 4 közpark található, ebből a legnagyobb kiterjedésű az Ifjúság Park. A településre általában a gondozott közterületek jellemzők. A nyílt csapadékelvezető árkoknak köszönhetően sok az út menti igényes zöldsáv. A településnek a településszerkezeti hagyományokból kifolyólag nem főtere, hanem inkább főutcája (Rákóczi út) van, ahol a legfontosabb közfunkciókat ellátó intézmények is megtalálhatóak. A közhasználatú zöldfelületek tehát zömmel vonalas elrendezkedésűek. Zöldfelület jellegű a településen a temetők és a sportpályák területe. Mindkét településrész rendelkezik saját temetővel (területük 1 263 m<sup>2</sup>). A városi sportközpont területe jelentős nagyságú zöldfelület (31 968 m<sup>2</sup>), de a lombtömegfedettség alacsony. A lakóterületek kertjei a települési zöldfelületi rendszer talán legfontosabb alkotóelemei. A településen egy, kettő és három zónás kertek egyaránt előfordulnak. Az egyzónás kerthasználat (csak díszkert) a legritkább, a kétfazónás a leggyakoribb (díszkert – haszonkert), a három zónás pedig általában olyan ingatlanok jellemzője, ahol állattartás vagy más gazdálkodási tevékenység (akár ipari vagy szolgáltató jellegű) folyik és ennek kiszolgáló épületei találhatóak a köztes zónában.

### Közlekedési hálózat és minősége

A települést északi irányból a 3-as számú főút, nyugati irányból a 33-as számú út, déli irányból pedig az M3 autópálya határolja. A településen lévő önkormányzati fenntartású utak hossza 26,62 km, az utak felülete mindenhol szilárd burkolatú. A városban parkolóház és koncentrált, zárt parkolóterület nincsen. Viszonylag nagy kapacitású parkolóhelyek a Rákóczi Ferenc úton alakultak ki.

A településen az áruszállítás leginkább közúton történik. A vasútállomásnál vasúti teherszállításhoz kapcsolódó infrastruktúra részben megtalálható, alkalmanként használják is.

Füzesabonyból a Volánbusz Zrt. üzemeltetésében munkanapokon kb. 15 percenként indul helyből vagy átmenő autóbusz járat, -Eger, a megyeszékhely felé– vagy távolabbi települések viszonylatban. A Volánbusz Zrt. 21 db vonalszám halad át a településen. A járatokkal könnyes és gyorsan elérhetőek a szomszédos megyeszékhelyek mellett a kisebb települések is. Az autóbusz megállóhelyek a város központi és településrészi területein is találhatóak. A füzesabonyi vasútállomás összeköti a 80-as (Hatvan–Miskolc–Szerencs–Sátoraljaújhely), a 108-as (Füzesabony–Debrecen) és a 87a-s (Füzesabony–Eger) vasútvonalat, de a fő közlekedési útvonal a 80-as vonal. A 80-as vonal a legforgalmasabb. A legközelebbi megyeszékhely Eger és a település között 28 vonatpár közlekedik. Budapestet 33 vonatpárral lehet elérni, ebből 13 vonat IC.

A településen kiépített kerékpárút jelenleg nem található, Dormánd és Füzesabony között van egy nyilvántartott és kiépítés alatt van egy kerékpárút szakasz, melynek elkészülte a 2022. évben várható.

A település helyi gyalogos forgalma részben a kiépített járdákon, részben az utakon történik. A járdák felületének minősége nem mindenhol megfelelő, fejlesztésre szorul. Az összes belterületi kiépített gyalogút és járdák hossza 38,16 km.

## Közművek és elektronikus hírközlés

Az ivóvízhálózat a teljes településen elérhető, amely 41,9 km hosszúságú. A településen a vízellátottság magas arányú, azonban a vízelvezető rendszer hiányosságai komoly problémákat okoznak. A településen 500 m<sup>3</sup> térfogatú magaslati víztároló található. A gázvezeték hálózat lefedettsége kiváló és jó állapotú. A villamos-energia hálózat kiépítettsége szintén 100% és bővítésre is alkalmas. A közművek folyamatos karbantartást igényelnek.

Hírközlési hálózat a településen teljesen ellátott.

## Környezetvédelem és klímaturatosság /energiahatékonyság

Füzesabony térségének talajviszonyaira jellemző, hogy a Bükk lábánál elhelyezkedő csernozjom barna erdőtalajok dél felé haladva átadják helyüket a különböző réti talajoknak, a patakok völgyében pedig nyers öntéstalajok képződnek. Mezőgazdasági termelés szempontjából a város határában található talajtípusok kedvezőnek mondhatók.

A térség területének vízrajzát DK-i irányú vízfolyások alkotják. Nyugat felől haladva a Heves-Borsodi-dombság területén eredő és ma már a Tisza-tóba torkolló Laskó-patak (69 km, 367 km<sup>2</sup>) és az Eger-patak (87 km, 1379 km<sup>2</sup>) érinti a térséget. Az Eger-patak és a Laskó-patak középső dombvidéki, közepes vízgyűjtőjű vízfolyások, a térség felszíni vizeinek fő befogadói, melyek a sekély felszín alatti víztesttel kapcsolatban állhatnak. Ezekről eltekintve száraz, gyér lefolyású, vízhiányos terület.

27/2004. (XII. 25.) KvVM rendelet Füzesabonyt a felszín alatti víz szempontjából fokozottan érzékeny, valamint a kiemelten érzékeny felszín alatti vízminőség védelmi területen lévő települések közé sorolja.

Füzesabonyban elsősorban a helyi termelőtevékenységek, valamint a közúti és vasúti közlekedés zaj- és/vagy rezgésforrásként.

Az M3-as autópálya stratégia zajtérképe alapján a gyorsforgalmi úthoz köthető zaj- és rezgésterhelés csak Füzesabony Kossuth utcától délebbre eső lakott területeit érinti. Tekintettel arra, hogy a 80-as számú vasútvonal Füzesabony belterületén halad keresztül, a hozzá köthető zaj- és rezgésterhelés a közutaktól nagyobb mértékben érzékelhető, a város belterületének északi, illetve déli határához közel eső területek kivételével – ugyan eltérő mértékben, de – valamennyi lakott területen mérhető.

A településen használatban lévő kommunális szilárd hulladéklerakó nincsen. A település két korábbi szilárd hulladéklerakójának rekultiválása megtörtént. A rendszeres hulladékgyűjtésbe bevont lakások aránya kb. 80%. A szelektív hulladékgyűjtésben részt vevő háztartások száma 3008. Az összegyűjtött hulladékokat a hulladékszállítási közszolgáltatást végző NHSZ TISZA Nonprofit Kft. a Tiszafüreden található Tisza-tavi Regionális Hulladékkezelő Központba szállítja.

A településnek ár- és belvíz veszélyeztetettségi alapon történő besorolásáról szóló 18/2003. (XII. 9.) KvVM-BM együttes rendelet melléklete szerint Füzesabony közepesen veszélyeztetett település.

Füzesabony Város közigazgatási területének déli része a Hejő-Csincse-Laskó belvízrendszer 08.01. számú Laskó-Csincse belvízvédelmi szakaszon fekszik.

1. táblázat: Füzesabony SWOT elemzése

Erősségek	Gyengeségek
<b>1. Társadalom: demográfiai viszonyok és tendenciák</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Javuló demográfiai folyamatok – lassul a népesség fogyása, vándorlási egyenleg néhány évben pozitív, a fiatalok aránya nem csökken</li> <li>A foglalkoztatottak száma nőtt 2011 óta</li> <li>Fokozatosan csökkenő munkanélküliség</li> <li>1000 lakosra jutó adófizetők száma növekszik</li> <li>Mennyiségi munkaerő-tartalék megléte, a nyilvántartott álláskeresők száma a fiatalabb korosztályban magas</li> <li>A városi népesség iskolázottsági szintje emelkedik</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A képzett fiatalok elvándorlása</li> <li>Több szempontból hátrányos helyzetű munkanélküliek</li> <li>Roma lakosság munkaerőpiaci hátrányai</li> <li>A munkanélküliek, inaktívok, eltartottak magas aránya</li> <li>A szegregált lakóterület megléte</li> <li>A megye- és főváros elszívó hatása erősödik</li> </ul>
<b>2. Települési közösség (kohézió, kultúra, hagyományok, civilek) – a közösség, mint településfejlesztési erő</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Erős lakossági aktivitás a közösséget érintő ügyekben</li> <li>Aktív civil szervezetek pl. kultúra, sport, idősek képviselése területén</li> <li>Aktív közösségi és kulturális élet</li> <li>A közbiztonság helyzete kielégítő, térfigyelő kamerarendszer működik</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Forrásszegény a civil szféra</li> <li>Városmarketing alacsony hatékonysága</li> <li>Hátrányos helyzetű társadalmi csoportok problémáinak kezeléséhez nincs gazdasági háttér</li> <li>A hátrányos helyzetű csoportok aránya tovább növekszik</li> <li>A foglalkoztatási problémák kezelésének elmulasztásával szociális válság alakulhat ki</li> </ul>
<b>3. Intézményrendszer (közszolgáltatások) és városüzemeltetés</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Az intézményi ellátottság megfelelő</li> <li>Lakossági alapszolgáltatások spektruma lefed minden területet</li> <li>Szociális alapszolgáltatások magas színvonala</li> <li>Bölcsődei ellátás</li> <li>Óvodai ellátás kapacitásbővítése, folyamatos felújítások</li> <li>Alapfokú- és középfokú oktatási-nevelési intézményi ellátottsága megfelelő</li> <li>A településen található 1 középfokú oktatási intézmény</li> <li>Alap- és szak orvosi ellátás jó színvonalú</li> <li>A szolgáltatások egyenlő elérhetősége biztosított a város, ill. a térség lakosai számára is</li> <li>Sportpálya, sportolási lehetőségek</li> <li>Kiemelkedő térségi szerepvállalás</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fiatalok szabadidős tevékenységét szolgáló infrastruktúra nem teljes körű</li> <li>Sportolási lehetőségek nem elegendőek a városban: uszoda hiánya, sportpark, játszótér kevés</li> <li>Egyes közintézmények infrastrukturális állapota nem megfelelő</li> <li>A szociális intézmény kapacitásai szűkösek</li> <li>Orvosi rendelők felújításra szorulnak</li> <li>Az önkormányzat befolyása az oktatás esetében megváltozott, a fenntartói viszonyok megváltozása miatt korlátozott</li> <li>Oktatási és egészségügyi HR kapacitások hosszú távon nem biztosítottak</li> </ul>
<b>4. Gazdaság szerkezet és dinamika</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Ipari Park kiváló közlekedési jellemzőkkel</li> <li>Kedvező mezőgazdasági adottságok és hagyományos gazdálkodói tudás</li> <li>Stabilan működő feldolgozóipari vállalkozások</li> <li>Zöldmezős beruházásokra alkalmas területek</li> <li>KKV szektor magas aránya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>A vállalkozások többsége (90%) mikrovállalkozás</li> <li>Mezőgazdasági területek nagy részén csak gabonatermelő szántóföldi művelés van</li> </ul>
<b>5. Önkormányzat vagyoni helyzete és gazdálkodási egyensúlya</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>A helyi adók kiszabásában figyelembe veszik a lakosság és vállalkozók érdekeit</li> <li>Helyi iparüzési adóból származó bevétel aránya egyre magasabb</li> <li>Egyre több önkormányzati bérlakás</li> <li>Agilis önkormányzat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Az önkormányzatnak nem elég a saját bevétele a fejlesztések, felújítások elvégzéséhez</li> <li>Kevés a hasznosítható önkormányzati vagyon</li> <li>Az önkormányzati tulajdonban lévő ingatlanok, intézmények egy részének leromlott állapota</li> <li>Az Ipari Park területi kapacitása szűkös</li> </ul>
<b>6. Zöldfelületek, táji és természeti adottságok</b>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sportlétesítmények területe, mint összefüggő nagyméretű környezeti elem</li> <li>• Kertvárosi jellegű településszerkezet</li> <li>• Hevesi puszták, mint védett természeti érték</li> <li>• Belváros rehabilitációja folyamatban</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Természeti értékek rendszerezett bemutatása nem megoldott</li> <li>• Átalakított természeti környezet</li> <li>• A zöldfelületek funkciószegények, műszaki állapotuk változó</li> <li>• Játsszóterek fejlesztésre, bővítésre szorulnak a településen</li> <li>• Utcafásítások hiánya</li> </ul>
<b>7. Épített környezet (épített örökség is)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kisvárosi jelleg</li> <li>• Városközpont kialakítása megvalósult</li> <li>• Lakásállomány stagnál</li> <li>• Bérlekások száma nő</li> <li>• Helyi piac</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A két településrész közötti gyenge összeköttetés</li> <li>• Építészeti szempontból kevésbé jellegzetes város, jelentősebb történelmi épületek nélkül</li> <li>• A településkép nem teljesen egységes</li> <li>• Alacsony lakásépítési kedv</li> <li>• Szociális bérlekás kevés</li> <li>• Kevés sportolási lehetőség</li> </ul>
<b>8. Közlekedési hálózat és minősége (belső és külső)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Megyeszékhely, M3-as autópálya közelsége, kedvező földrajzi helyzet</li> <li>• Vasúti fővonal áthalad a településen</li> <li>• Megyei központi fekvés</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Járdák és utak műszaki állapota folyamatos karbantartást igényel</li> <li>• Városi kerékpárút rendszer nincs, a biztonságos kerékpáros közlekedés megoldatlan</li> <li>• Zebrák, forgalomcsillapítók hiánya</li> <li>• Néhány intézmény környezetében parkolási problémák</li> </ul>
<b>9. Közművek és elektronikus hírközlés</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• A településen a vízellátottság magas arányú</li> <li>• A gázvezeték hálózat lefedettsége kiváló és jó állapotú</li> <li>• A villamos-energia hálózat kiépítettsége szintén 100% és bővítésre is alkalmas</li> <li>• Hírközlési hálózat a településen teljesen ellátott</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vízvezető rendszer hiányosságai komoly problémákat okoznak</li> <li>• A közművek folyamatos karbantartást igényelnek</li> </ul>
<b>10. Környezetvédelem - klímaturadatoság/ energiahatékonyság</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jó levegőminőség, nincs jelentős zajterhelés a városban</li> <li>• Nincsenek kiemelkedő ipari veszélyforrások</li> <li>• A követelményeknek megfelelő hulladékkezelés működik, a szelektív hulladékgyűjtés megoldott</li> <li>• A megújuló energia felhasználásának tudatosítása a teljes lakosság körében</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alternatív energiaforrások (pl. geotermikus energiaforrások) alacsony hasznosítási szintje</li> <li>• Folyamatos illegális hulladéklerakások</li> </ul>

Lehetőségek	Veszélyek
<b>1. Társadalom: demográfiai viszonyok és tendenciák</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Célzott fejlesztések az életszínvonal növeléséhez</li> <li>• Pozitív vándorlási index erősítése</li> <li>• A fiatalok városban tartása, mellyel a munkaerő megtartó képesség javul</li> <li>• Munkahelyteremtés a képzett és fiatal munkaerő városba vonzásához</li> <li>• A kvalifikáltabb népesség helyben tartása településfejlesztési húzóerő lehet</li> <li>• Mélyszegénységben élők felzárkóztatása</li> <li>• Foglalkoztatás növelése az ipari, szolgáltató és turisztikai ágazatokra támaszkodva</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A város fiatalokat megtartó ereje csökken</li> <li>• Képzett munkaerő elvándorlása a megfelelő minőségű munkahelyek hiányában, ezzel is csökken a város potenciális munkaerő bázisa</li> <li>• Szociális hátrányok kumulálódása, a hátrányos helyzetű csoportok aránya tovább nő</li> <li>• A hátrányos helyzetű rétegek térbeli koncentrációja. Életminőség további romlása</li> <li>• Elöregedő társadalom</li> <li>• A megye, a főváros és külföld elszívó hatása erősödik</li> <li>• Munkanélküliség növekedése</li> </ul>
<b>2. Települési közösség (kohézió, kultúra, hagyományok, civilek) – a közösség, mint településfejlesztési erő</b>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Összefogás a három szféra szereplői között (öngondoskodásra törekvés)</li> <li>• Társadalmi felzárkózást segítő programok elindítása</li> <li>• A betelepülő fiatal családok érdeklődése nő a város iránt</li> <li>• A civil szervezetek tovább erősödnek és a város fejlődésének aktív részeseivé válnak</li> <li>• A közösségépítés, együttműködést segítő további pályázati források várhatóak</li> <li>• Létrejön a térségi szemlélet és tovább javul a települési együttműködés</li> <li>• Információs társadalom kibontakozásának, dinamizálásának segítése</li> <li>• Önszerveződés segítése, elindítása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Az országos/megyei/járási fejlesztési elképzelések között nem szerepelnek kellő súllyal a város szükségletei, igényei</li> <li>• Az európai uniós források tekintetében élesedő verseny várható</li> <li>• Nem javul a térségi együttműködés</li> <li>• Civil szervezetek működése forráshiány miatt veszélybe kerül</li> <li>• Szegregált területek még nagyobb leszakadása</li> </ul>
<b>3. Intézményrendszer (közszolgáltatások) és városüzemeltetés</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• A térségi szakmai kooperáció, tapasztalatcsere erősödése</li> <li>• Közszolgáltatások körének bővülése</li> <li>• Iskolarendszer bővítése</li> <li>• Művelődési ház szolgáltatásainak, funkcióinak további bővítése</li> <li>• Szociális foglalkoztatás bővítése</li> <li>• Sport és rekreációs szolgáltatások bővítése - uszodaépítés, sportparkok létesítése</li> <li>• További jelentős pályázati források megjelenése várható</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Közintézmények épületének állagromlása</li> <li>• Diákok elvándorlása</li> <li>• Szociális olló nyílása</li> <li>• Foglalkoztatási problémák kezelésének elmulasztása szociális válsághoz vezethet</li> <li>• Az országos/megyei/járási fejlesztési elképzelések között nem szerepelnek kellő súllyal a város szükségletei, igényei</li> <li>• Ellenérdekek felmerülése a város és környező települések között</li> </ul>
<b>4. Gazdaság szerkezet és dinamika</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Csomóponti helyzetből adódó logisztikai potenciál jó</li> <li>• Kis környezeti terheléssel járó iparágak betelepítése</li> <li>• Befektetők helyzetbe hozása, újabb befektetők megjelenése a városban</li> <li>• Önkormányzat és a vállalkozói szféra között az együttműködés erősödik</li> <li>• Elterjednek az alternatív mezőgazdasági tevékenységek</li> <li>• Gazdasági együttműködések (családi gazdaságok, új típusú szövetkezetek stb.) szerepe felértékelődik</li> <li>• Mikro- és kisvállalkozások innovációja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Más járásközpontok jobban pozícionálják magukat logisztikai bázis kínálva a potenciális befektetőknek.</li> <li>• Innovációs tevékenység hiánya</li> <li>• A fejlesztések előre nem tervezett hatásai</li> <li>• Helyi vállalkozások nem tudnak megerősödni</li> <li>• Erősödnek a város gazdasági szereplőinek hazai és nemzetközi versenytársai</li> <li>• A vállalkozási feltételek kedvezőtlenebbé válnak</li> <li>• Tovább nő a különbség a megyeszékhely és a többi település között</li> <li>• Közeli nagyvállalatok munkaerő elszívó hatása</li> </ul>
<b>5. Önkormányzat vagyoni helyzete és gazdálkodási egyensúlya</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Az önkormányzatok állami forrásai/támogatásai növekszenek</li> <li>• Az önkormányzat saját bevételei, forrásai növekednek, nő az adóbevétel, így több szabad forrást tud fordítani a fejlesztési feladatokra</li> <li>• Pályázati források a fejlesztési igényekre, ami így kevésbé terheli meg az éves költségvetést</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Az önkormányzat feladat- és hatásköre kedvezőtlenül alakulhat</li> <li>• Az önkormányzatok állami forrásai/támogatásai csökkennek</li> <li>• A bevételek csökkenése miatt a fejlesztési forrásokat a működésre kell fordítani</li> <li>• A csökkenő bevételek miatt hitel felvételére kényszerül az önkormányzat</li> </ul>
<b>6. Zöldfelületek, táji és természeti adottságok</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fenntarthatóságot figyelembe vevő fejlesztések</li> <li>• Természeti, táji értékek védelmével fokozódik a természet megőrzése és védelme</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Természeti-táji értékek károsodnak az ökológiai szemlélet hiányában,</li> <li>• Értékes élőhelyek megszűnnek</li> </ul>

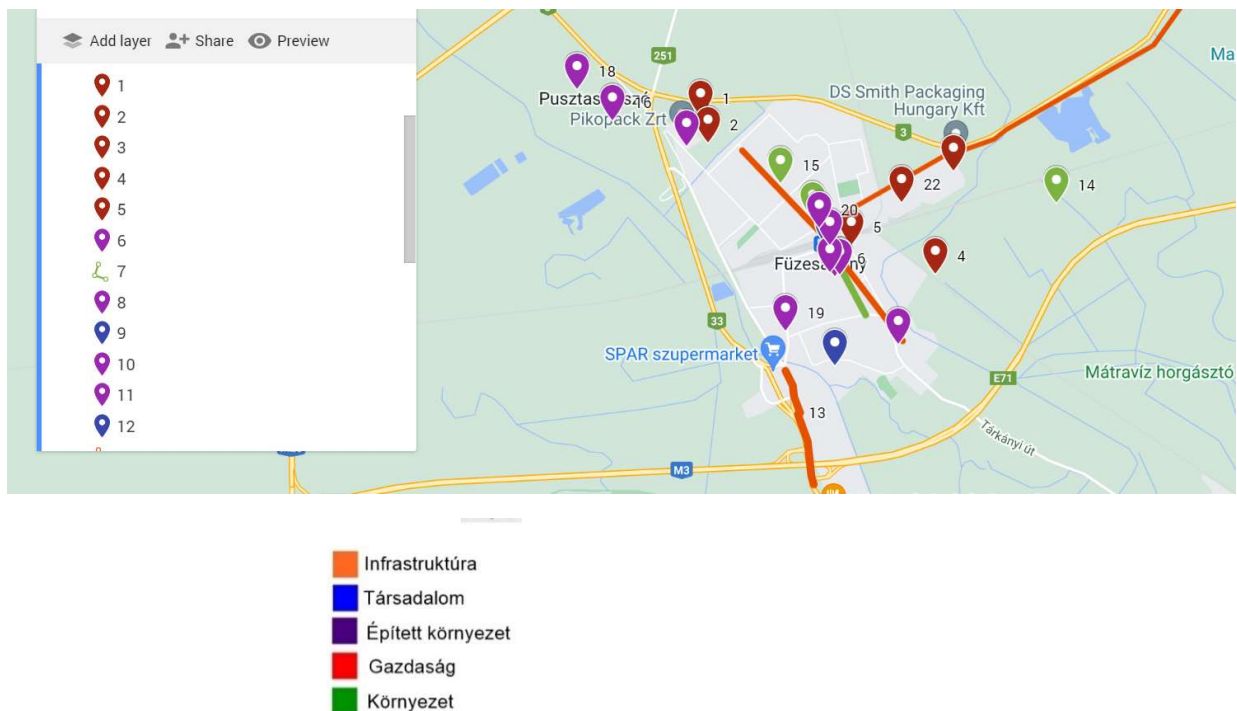
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ökológiai, környezeti rehabilitációs együttműködések a szomszédos településekkel</li> <li>• Települési zöldfelületi rendszer és a természeti környezet térben összefüggő ökológiai egységbe foglalása, a külterületi és belterületi biológiaiilag aktív zöldfelületek összekapcsolása</li> <li>• Újabb parkok és játszóterek kerülnek kialakításra a beáramló fejlesztési forrásoknak köszönhetően</li> <li>• Társadalmi összefogás egy-egy zöldfelület rendbetételére, megújítására a civilekkel összefogva</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nem lesz forrás a zöldfelületek rehabilitációjára és további fejlesztésére</li> <li>• Nincs civil és önkormányzati akarat a felületek karbantartására</li> </ul>
<b>7. Épített környezet (épített örökség is)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pályázati források felhasználása a település arculatának fejlesztésére</li> <li>• Nő a magáneros építkezések és felújítások száma</li> <li>• Meglévő értékek arculat teremtő felhasználása a városközpont fejlesztése kapcsán; egységes városi arculat</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forráshiány miatt az épületállomány állagromlása</li> <li>• A potenciális természeti és települési értékek tulajdoni/financiális akadályok miatt kihasználatlanok maradnak</li> <li>• Előfordulhat a szegregátum térbeli növekedése, a kedvezőtlen folyamatok más utcákra is áttérjednek</li> <li>• Településrészek infrastrukturális hiányosságok megoldatlanok maradnak</li> </ul>
<b>8. Közlekedési hálózat és minősége (belső és külső)</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Helyi tömegközlekedés kialakítása</li> <li>• Kulturált gyalogos és kerékpáros közlekedés kialakítása, kerékpárutak</li> <li>• Környezetbarát közlekedési módok egyre inkább elterjednek</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forgalmnövekedés, fokozott balesetveszély</li> <li>• Növekszik a személy- és gépkocsiforgalom a betelepülő vállalkozások miatt</li> <li>• Növekvő járműforgalom terhelő hatása</li> </ul>
<b>9. Közművek és elektronikus hírközlés</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Meglévő csapadékvíz-elvezető rendszer felülvizsgálata</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A csapadékvíz-elvezető rendszer hiányossága miatt a talajvízszintje megemelkedik</li> <li>• Nem nő a rácsatlakozás mértéke a közüzemi víz- és szennyvízhálózatok esetében</li> </ul>
<b>10. Környezetvédelem - klímatudatosság/ energiahatékonyság</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pályázati források felhasználása energiahatékonysági intézkedések/fejlesztések bevezetéséhez (pl. geotermikus energia)</li> <li>• Növekedik az alternatív erőforrásból származó energia aránya</li> <li>• Zöld város koncepció megvalósul a teljes város vonatkozásában</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• A pénzügyi lehetőségek és a gazdasági érdekek miatt a környezettudatosság nem javul</li> <li>• Forgalmnövekedés miatt levegőszennyezés, zajterhelés fokozódik</li> <li>• Energiafüggőség fokozódik</li> <li>• Természeti-környezeti értékek károsodnak az ökológiai szemlélet hiányában</li> </ul>

Forrás: saját szerkesztés





2. térkép: Füzesabony értéktérképe



Forrás: saját szerkesztés google.com\maps

## 2.2 A városrészi szintű helyzetelemzés összefoglalása

Füzesabony Város Önkormányzata nem tartotta szükségesnek településrészek kijelölését, ezért nem bocsátott a Központi Statisztikai Hivatal részére a településrészek lehatárolásához szükséges adatokat.

Ennek ellenére a vasútvonaltól északra és délre eső településrészek kis mértékben különböznek egymástól, elsősorban a fő funkcióikban.

A településközpont a vasútvonalra merőlegesen alakult ki, a főbb intézmények a déli városrészben találhatóak. Ennek ellenére az város vezetésének a célja, hogy a városközponti területeket egy egységként kezeljük a vasúti sín mindkét oldalán, ennek megfelelően került kialakításra az akcióterület.

Az északi városrész döntően lakótelep jellegű, szabályos „tervezett” utcahálózattal, telkes, családiházak beépítéssel. Ezt szegélyezi az újabban megjelent nagyobb telephellyel rendelkező iparterület, mely egyben le is zárja a további fejlesztési lehetőségeket.

Teljesen külön álló településrészt a belterületől nyugatra lévő Pusztaszikszó, mely a volt mezőgazdasági központi telephely környezetében jött létre, és ma már komoly ipari központtá kezd fejlődni.

Mint látszik az „északi” városrészben a fejlesztések fókuszja a gazdaságfejlesztés lesz, addig a déli városrészben inkább az élhető település és a térségi szerepkör erősítése a hangsúlyosabb.



## 3 Középtávú célok és azok összefüggéi

### 3.1 Jövőkép

Füzesabony Város Településfejlesztési Konceptiója 2015-ben kerül elfogadásra. A koncepcióban megfogalmazott jövőkép a stratégiai tervezési folyamat első lépéseként körvonalazza azt az állapotot, ahova Füzesabony 2030-ra el szeretne jutni, a belső adottságaival a becsülhető külső trendekkel, és a jelen ismereteink szerint reálisnak, megvalósíthatónak látszó tudatos beavatkozásokkal, fejlesztésekkel kalkulálva. A 2030-ra kitekintő jövőkép egyrészt a megalapozó vizsgálatban feltárt eddigi társadalmi-gazdasági és területi folyamatok kedvező és hosszabb távon előnyös irányainak megtartására, ahol lehet, azok felerősítésére, másrészt a jó gyakorlatokat a helyi viszonyokhoz igazító megoldásokra épül.

Ezek alapján Füzesabony Város Településfejlesztési Konceptiójának jövőképe:

---

*Jövőkép: „2030-ra Füzesabony egy attraktív, jó életminőséget és magas színvonalú szolgáltatásokat biztosító, népességmegtartó település, mely térségi szerepkörét mind eredményesebben betölti, a nagyobb térség gazdasági vérkeringésébe hatékonyan bekapcsolódik és vonzó gazdasági környezetet biztosít”.*

---

A város belső adottságait és a külső környezet által befolyásolt lehetőségeit figyelembe vevő hosszú távú jövőkép világosan kijelöli, hogy Füzesabony milyen várossá szeretne válni 2030-ra. Ennek eléréséhez tudatos fejlesztési folyamatra, egymásra épülő, egymást erősítő célok kijelölésére és a célok elérését biztosító fejlesztések megvalósítására van szükség.

Füzesabony esetében 2030-ra megáll a népességfogyás, mely két tényezőből tevődik össze: a születésszám csökkenés mérséklődik, emellett a vándorlás pozitívba fordul, minden évben a bevándorlás jellemző. A kettő eredményeképpen a népességszám stagnál vagy kis mértékben növekszik. A népesség iskolázottsági szintje fokozatosan javul, melyhez jelentősen hozzájárul a magas színvonalú alap- és középfokú helyi oktatás. A városban elérhető közszolgáltatások (egészségügy, oktatás, szociális, közigazgatás, kultúra, sport) magas színvonalúak, az infrastruktúra megújult, a munkavállalók magas szakmai tudással rendelkeznek és a digitális megoldások is a mindennapjaink részévé válnak. A város épületállományának megújulása folyamatos, megújításoknál az zöld és okosmegoldások előnyt élveznek, így az épületek energiahatékony működnek. A város parkjai, zöldfelületei megújulnak, többszintes növényállományok alkotják, melyek fontosak a helyi klíma megőrzése szempontjából. A zöldfelületi elemek egységes rendszerbe foglalása megtörtént a településen, hálózatot alkotnak a zöld- és kék infrastruktúra elmei. Gazdaságilag a város egyrészt az M3-as autópálya közelségének, másrészt az Ipari Parkjának, harmadrészt jelentős mezőgazdasági területeknek köszönhetően prosperáló, dinamikusan fejlődő. Elhelyezkedésének köszönhetően jelentős kereskedelmi központi szerepet tölt be az füzesabonyi és szomszédos járárok településeinek esetében is. Térségi központi szerepét az alábbi funkciók magas színvonalú ellátása biztosítja: alap- és középfokú oktatás, szociális ellátás, területi egészségügyi szakellátás, közművelődés és sport, igazgatás, kereskedelem, szolgáltatások, gazdasági.

A koncepció elkészítésekor a hosszú távú tervezés során a városi fejlesztési célok meghatározása három horizontális elv, a gazdasági-társadalmi-környezeti **fenntarthatóság**, az **esélyegyenlőség** biztosítása és az **együttműködések** szerepének figyelembevételével történt. Füzesabonyban a 2030-ra kitűzött Jövőkép megvalósulását **két átfogó cél** szolgálja: **Füzesabony a hazai és nemzetközi gazdasági vérkeringés aktív résztvevőjévé válik, népességmegtartó ereje pedig meghatározó lesz.**

---

### Átfogó célok

---

#### Átfogó cél: Füzesabony a hazai és nemzetközi gazdasági vérkeringés aktív résztvevőjévé válik

Füzesabonyban a kedvező fekvéséből és az M3-as autópálya közelségéből adódóan hosszú távon a termeléshez és szolgáltatási tevékenységekhez szükséges vállalkozói infrastruktúra megteremtése a cél, amely egyre innovatívabb és egyre környezetkímélőbb bázison alapul. A gazdaságfejlesztés egyik lába a város Ipari Parkja, amely alkalmas a befektetői és beruházási aktivitás ösztönzésére. Ezen túlmenően a helyi gazdaság dinamizálása az ipari és mezőgazdasági vállalkozások innovatív tevékenységének és új vállalkozások létrejöttének elősegítését, a meglévő tőkeszegény kis- és középvállalkozások fejlesztését és a terület tőkevonzó képességének növelését is biztosítja. A városban nagy hangsúlyt fektetnek a gazdaság körforgásossá tételére, valamint a vállalkozások digitális és zöld átállására a XXI. századi elvárásoknak megfelelően.

A város jövőjét meghatározza Füzesabony adottságaira építő aktív hazai és akár nemzetközi **kapcsolatrendszer** működése. A kapcsolatrendszernek fontos elemét képezik az aktív testvérvárosi és partnervárosi együttműködések, illetve a hazai és határon átnyúló együttműködések, kulturális programok.

Füzesabony jelenleg is jelentős térségi szerepkörrel rendelkezik, mely az intézmények, a gazdaság és a szolgáltatások fejlesztésével tovább erősíthető és erősítendő – részben a közeli hasonló adottságú városok konkurenciája miatt, részben pedig a lakossági igények minél teljesebb és színvonalasabb kielégítése érdekében.

#### Átfogó cél: Füzesabony népességmegtartó ereje meghatározó lesz

A lakosság életszínvonalának, életfeltételeinek javítása megfelelő szolgáltatások (oktatás, egészségügy, sport, kultúra, szabadidő, közszolgáltatások stb.) biztosításával, a települési környezet és a közösségi terek fejlesztésével, leszakadó városi területek revitalizációjával, új területek integrálásával valósulhat meg. Ezen folyamatok és fejlesztések egymással párhuzamosan is megvalósíthatóak, egymást kiegészítik

és együttesen pozitív hatásuk lesz a város életére, fejlődésére. Viszont azt el kell mondanunk, hogy ez a rész cél, csak a munkahelyteremtéssel együtt tud teljes egészet alkotni, s jelentős pozitív népességmegtartó hatást elérni. Fontos az is, hogy a meglévő kulturális és épített örökséget és hagyományokat megőrizze a város lakossága, és a hasznosításuk fenntartható módon valósuljon meg, ezzel is hozzájárulva a város kedvező arculatához és a lakosság helyi identitásának megerősítéséhez.

Kiemelt horizontális irány a környezettudatos és energiahatékony működés mind teljes városi, mind vállalkozói és lakossági szinten is a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás céljából, a zöld átállás megvalósítására. Emellett a megújuló energiaforrások alkalmazása a teljes város és az épületek üzemeltetésében, fenntartásában is jelentősen hozzájárul a környezettudatosság erősítéséhez.

Másik területe a cél megvalósulásának a városi zöldterületek revitalizációja és az egységes zöldfelületi rendszer kialakítása. A zöldfelületi rendszer a települési környezet és az ott élő lakosság számára létfontosságú kondicionáló, ökológiai kiegyenlítő szerepet betöltő, élő rendszer, amely sok esetben - kifejezetten - rekreációs céllal (is) használható. A zöldfelületi rendszer fejlesztése nem „csupán” városökológiai, környezetvédelmi, településesztétikai kérdés, hanem a zöldfelületekkel kapcsolatos előnyök a település élhetőségének javításán keresztül a település népességmegtartó és egészségmegőrző, rekreációs erejét, a versenyképességét, a lakás és telekárakat is jelentősen befolyásoló gazdasági tényező is; a zöldfelület az önkormányzati vagyoni része.

1. ábra: Füzesabony átfogó céljai



Forrás: saját szerkesztés

### 3.2 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

Jelen fejezet célja a középtávú városi célok részletes meghatározása. Füzesabony vonatkozásában a városi szintű tematikus célok, amely tematikus jelleggel megfogalmazott, de nem szükségszerűen egy-egy ágazatra korlátozódó érvényességű célok, melyek a város egészére vonatkoznak. A középtávú városi célok integrált jellegű célok, olyanok, melyek eléréséhez több tematikus/ágazati jellegű tevékenység koordinált végrehajtása szükséges.

E célok kialakításánál fontos szempont volt, hogy az ITS nem kizárólag Füzesabony város önkormányzata, hanem a város egészének tervezési alapidokumentuma. Ebből kifolyólag tartalmazza azokat a célokat is,

amelyek megvalósításáért a városi önkormányzat csak közvetve vagy részben felelős, hiszen azokat állami, magán, nonprofit szereplők valósítják majd meg.

### 3.2.1 Városi szintű középtávú tematikus célok

A városi szintű, 7-8 évre szóló középtávú célok alapvetően ágazati bontásban kerülnek megfogalmazásra.

#### **T1: Fejlett helyi gazdasági élet, elsősorban a helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva**

A T1 tematikus cél elérése több rész cél együttes megvalósulásával érhető el, amelyek a következők:

- **Munkahelyteremtés:**

A munkahelyteremtés is többtényezős folyamat, amelynek fontos generálója a helyi önkormányzat: a kommunikációt folytat a vállalkozásokkal, biztosítja a fizikai és egyéb feltételeket is. A sikeres munkahelyek teremtéséhez az Önkormányzat által kiemelten kezelendő területek a következők:

- helyi ipar segítése és támogatása, jó kapcsolat fenntartása a helyi vállalkozásokkal;
- segíti a helyi gazdaság megerősödését, ehhez – a lehetőségeihez mérten – kedvező feltételeket biztosít, azért hogy a vállalkozások számára kedvező munkahely bővítési lehetőségeket teremtsen;
- a közszolgáltatások fejlesztésével munkahelyeket teremt és tart fenn;
- aktívan részt vesz a munkavállalók és a munkaadók igényeinek közvetítésében, ehhez a város honlapján hirdetési lehetőségeket biztosít;
- rendszeres együttműködik a munkaügyi szervezetekkel;
- Ipari Park bővítését tervezi, az infrastruktúrát folyamatosan fejleszti;
- a munkanélküliek részére foglalkoztatási lehetőséget biztosít (közfoglalkoztatás, szociális foglalkoztatás, stb.);
- támogatja, segíti a munkahelyteremtéshez kapcsolódó oktatást (felnőtt- és szakképzés szintjén is);
- a fiatalok letelepedését és helyben maradását támogató helyi önkormányzati politika.

- **Gazdaságfejlesztés:**

A város gazdasági potenciáljának növelése a járás és a megye szempontjából is kiemelkedően fontos. A város gazdasági potenciáljának erősítése a következő teendőkből épül fel:

- Ipari Park fejlesztése és bővítése területek bevonásával és infrastrukturális fejlesztésével; a ehhez kapcsolódóan a közlekedési kapcsolatok fejlesztése is megtörténik, valamint a jelenlegi szabad területekre vállalkozás bevonása befektetésösztönzési tevékenységek alkalmazásával.
- Az Ipari Parkon kívül a város más területein szabad gazdasági/logisztikai/kereskedelmi területek kialakítása és itt az infrastruktúra teljes körű kiépítése, az iparterületek megközelítéséhez szükséges közlekedésfejlesztés (közösségi és fenntartható közlekedés fejlesztése is ide tartozik); előtérbe helyezve a barnamezős és alulhasznosított területek revitalizációját.

- Füzesabony gazdaságának dinamizálása és diverzifikálása, a jövedelemtermelő képesség javítása érdekében szükséges, hogy a helyi vállalkozások munkahelymegtartó ereje rövidtávon megerősödjön, versenyképessége pedig hosszabb távon javuljon. KKV-k versenyképességének fokozása vállalkozásbarát intézkedések, helyi kedvezmények alkalmazásával, határon átnyúló gazdasági kapcsolatok erősítése (pl. testvérvárosi együttműködések).
- A városban a kutatás + fejlesztés + innovációs tevékenységek ösztönzése, az ilyen tevékenységet végző vállalkozások bevonásával. Nagyon fontos ez a tevékenység a fiatal diplomások városban tartásához.
- Infokommunikációs fejlesztések: a városban működő vállalkozások több mint 90%-a KKV. Mivel ezek tőkeszegényebbek lehetnek, mint a nagyvállalkozások, ezért számukra fontos a XXI. századi elvárások teljesítéséhez és a versenyképességük javításához az infokommunikációs fejlesztések biztosítása.
- Nagytáblás mezőgazdaság fejlesztése eszközbeszerzéssel, ökológiai gazdálkodásra való áttérés előnybe részesítésével.
- A város és térsége biztonságos helyi élelmiszerrel történő ellátása: mezőgazdaság területén az alternatív formák előnybe részesítése:
  - szociális szövetkezet létrehozása, kistermelői, családi gazdálkodói formák preferálása,
  - szociális gazdaság erősítése, körforgásos gazdaságra való áttérés előnyben részesítése,
  - helyi termékek termelése, létrehozása, termelés feltételeinek biztosítása, értékesítés elősegítése.
  - környezettudatos gazdálkodási módok preferálása
  - élelmiszeripar területén a feldolgozókapacitások létrehozása és bővítése,
  - önkormányzati étkeztetéshez a biztonságos élelmiszerellátás biztosítása, rövid ellátási láncok preferálása.

## **T2: Élhető Füzesabony**

Ezen tematikus cél a negatív társadalmi tendenciák problémájára reagál, a kedvezőtlen demográfiai folyamatokat hivatott megakadályozni, a lakosság életszínvonalának javulását irányozza elő. Ennek eredményeképpen egy emberközpontú, szolgáltató város megteremtése történik meg. Ez egyrészt a szolgáltatások (oktatás, egészségügy, szociális alapellátás, sport, művelődés stb.) és a hozzájuk kapcsolódó infrastruktúra fejlesztésével; másrészt az e-közigazgatás továbbfejlesztésével valósul meg. További kiemelt területei ezen cél elérésének: a városi bérlakás program, a letelepedést ösztönző ifjúságpolitika; városi imázs és arculat (beletartozik az online tv és a helyi újság) további fejlesztése; a városrehabilitáció, a civil szektorral és egyházakkal együttműködés erősítése, valamint a leszakadó területek rehabilitációja.

A cél eléréséhez megtörténik az energiaracionalizálás az önkormányzati intézményeknél, előtérbe kerül a megújuló energiaforrások használata, az alternatív fűtési és világítási rendszerek kiépítése. A cél eléréséhez a másik kiemelt megvalósulási terület a közlekedés fejlesztése, mely magában foglalja az infrastruktúrafejlesztést és a környezetbarát közlekedés preferálását. Az egységes zöldfelületi rendszer kialakításához új zöldfelületek létrehozása és a meglévők fejlesztése történik meg, valamint ezen pontszerű elemek hálózatba kapcsolása is megvalósul. Ehhez a célhoz tartozik a városrészek fejlesztése is.

A cél elérése az alábbi tevékenységekből áll:

- Füzesabony népességmegtartó és -vonzó képességének erősítése:
  - Ezen céllal egy élhető, XXI. századi kisváros megvalósítása a feladat. Ennek az eléréséhez szintén több terület fejlesztése járul hozzá. Egyrészt a városban jelenlévő szolgáltatások színvonalának fejlesztése úgy, hogy ez kiterjedjen a szolgáltatások minden területére (közigazgatás, humán funkciók, kultúra, sport és szabadidő stb.).
  - Kiemelt célként tekint a város arra, hogy a XXI. század digitális technológiáit használja a városfejlesztésben és a városüzemeltetésben. Ennek oka egyrészt, hogy a fejlődés ezt generálja, másrészt a fiatalok helyben tartásának egyik tényezője lehet, hogy a város hogyan és miként jelenik meg a virtuális térben. A jelenkorban a lakosság nagy része, s leginkább a fiatalok az ügyeik nagy részét az internet segítségével intézik, ami a közösségépítésben is egyre nagyobb szerepet játszik.
  - Az ITS-hez készült lakossági kérdőívben is a válaszadók nagy százalékban jelölték meg a közbiztonság fejlesztését: térfigyelő kamerák kihelyezése, közvilágítás fejlesztése, CPTED-elvek alkalmazása.
- Energia- és klímatudatos város: Füzesabony számára az elkövetkező évek egyik legfontosabb kihívása, hogy miként tudja mérsékelni a fosszilis energiahordozóktól való külső függőségét. Ennek elsődleges eszközei az energiahatékonyság növelése, valamint a megújuló energiaforrások széleskörű használata. A város célja tehát a fenntartható fejlődés jegyében az épített környezet energiahatékonysági szempontú fejlesztése, továbbá az alternatív energiaforrások felhasználása az energiagazdálkodás szerkezetváltásának elősegítése érdekében mind a közintézmények, mind a lakófunkciójú épületek esetében.

A cél, a város által üzemeltetett intézmények káros anyag kibocsátásának csökkentése, az elérhető legmodernebb technológiák alkalmazása és ezzel egyidejűleg a működési költségek csökkentése.

Ennek lépései a következők:

- kompakt, de tagolt városszerkezet kialakítása;
- a város közintézményeiben alternatív energiahatékony rendszerek kiépítése,
- környezetbarát közlekedés feltételeinek megteremtése: a közösségi-, valamint a kerékpáros közlekedés feltételeinek javítása, valamint forgalomszabályozási intézkedések bevezetése, parkolási problémák megoldása.
- a városi zöldfelületek arányának növelése, valamint a meglévő zöldfelületek revitalizációjának megvalósítása;
- környezet- és természetvédelem városi és térségi szinten is, ökológiai rendszerek védelme (közösségi jelentőségű Natura 2000-es területek, az országos ökológiai hálózat övezetéhez tartozó területek, továbbá a tájképvédelmi területek megőrzése, természeti állapotuk fenntartásának fontossága),
- környezettudatos szemléletformálási akciók megvalósítása a teljes lakosság körében; pl.: természet- és környezetvédelem, helyi értékek védelme, hulladékgazdálkodás, újrahasznosítás fontossága, alternatív közösségi módok előnybe részesítése;
- rekultiváció és kármentesítés a szennyezett területeken.
- Fenntartható minőségi életterek a városban: A városi arculat és identitás újabb karakteres városképi elemek létrehozásával erősíthető. A városszerkezetben a közterek és a zöldterületek ilyen elemnek tekinthetők. A közterületek revitalizálása a közterek tudatos bővítését, minőségének emelését és „élettel telítését” jelenti, aminek eredményeként valódi közösségi térként funkcionálhatnak.

A tematikus célt kiszolgáló fejlesztési területek:

- Kulturális élet fellendítése
- Rekreációs lehetőségek kialakítása (kültéri fitness park, játszótér stb.)
- Helyi védett és nem védett értékek tematikus bemutatása a település és környék lakosai számára (tájház, régészeti kiállítás, vasútállomás épülete, köztéri alkotások, Pusztaszikszó védett épületei stb.)
- Zöld-, kék- és szürke infrastruktúra korszerűsítése, fejlesztése, bővítése, hálózatba kapcsolása: a város bel- és külterületén lévő zöldfelületek hálózatba kapcsolása, a területek bővítése, a település lombtömbfedettségének növelése (utcafásítások, intézményi és magánkertek fásítása); a kékinfrastruktúra (vízfolyások, csatornák, nyílt területű csapadékelvezetés) fejlesztése a víz területen tartásával, szürke infrastruktúra esetében a közlekedési és közműhálózat elemeinek korszerűsítése, bővítése jelenik meg.
- Épületállomány: épített örökség megőrzése, funkció nélküli épületek funkcióval való megtöltése, épületállomány fejlesztése.

A város szerkezetével és épületállományával kapcsolatos fejlesztések kiemelt célja a nyugodt városi életforma hosszú távú felértékelődése. Ennek előfeltétele az épített környezet olyan fejlesztése, amely összhangba hozza a város gazdasági-társadalmi-környezeti hatékonyságának növelését, az életminőség javítását és a város karakterének megtartását. A kiegyensúlyozott településszerkezet érdekében a város minden része fejlesztéseket igényel, amellyel megőrizhető a város hagyományos karaktere – a megfelelő életminőség biztosításával párhuzamosan.

Ezekkel a lépésekkel az önkormányzat példát mutat a város lakói és vállalkozói számára, hogyan lehet környezettudatosan, fenntarthatóan működni, ezzel is ösztönözve a társadalom többi szereplőjét a változásra s környezetünk hathatós védelmére.

- Aktív közösségi élet

A minőségi társadalmi környezet elérése úgy kell, hogy megtörténjen, hogy eredményként Füzesabony egy erős helyi közösségekkel rendelkező város legyen. A legfontosabb, hogy a város és a lakosság közötti kapcsolat erősödjön, interaktív kommunikációs csatornák alakuljanak ki. Ezen cél eléréséhez az első lépés a városi identitás tudat erősítése. Másodsorban fontos, hogy a közösségi események és programok ne csak városi szinten valósuljanak meg városközponti helyszínnel, hanem ösztönözni kell helyi akciók megvalósítását a többi városrészben is. A közösségfejlesztés fontos eleme a városban működő civil szervezetek aktivizálása és bevonásuk a város működésébe. A közösségfejlesztésnek egyik jó módszere a sportrendezvények szervezése, amihez szükséges a sportinfrastruktúra fejlesztése is. A negyedik rész célja pedig a kultúra és hagyományok megőrzése; fesztiválok, zenei és más programok hosszú távú létének biztosítása a város közösségi életében.

- Társadalmi reintegráció

A város lakói közül sokan élnek mélyszegénységben; akik felzárkóztatása, társadalmi integrációja kiemelt feladat. A város jelentős területű szegregátummal vagy veszélyeztetett területtel rendelkezik, itt az elsődleges cél a szegregáció folyamatának lassítása, majd megállítása. Ezek után a leszakadt területek revitalizációját is meg kell valósítani, egyidejűleg az új funkciókkal való megtöltéssel. Kiemelt szempont az esélyegyenlőség érvényesítése a városi élet és a fejlesztések minden területén. Ezekhez hozzájárul nagymértékben a szociális városrehabilitációs és a funkcióbővítő folyamatok további folytatása.

A város hosszú távú növekedéséhez, elengedhetetlen a társadalmi rétegek problémáinak átfogó kezelése és a hátrányos helyzetűek társadalmi integrációja. A fizikai és információs akadálymentesítés,

a gyermekek felzárkóztatása, a fogyatékkal élők integrálása, az idősgondozás, a lakhatási feltételek javítása, a nemek közti esélyegyenlőség biztosítása valamennyi településrészen megoldandó feladat. Füzesabony város a közösség szervező erejét kívánja a fejlesztések során kamatoztatni, a civil szervezetek aktív részvételével és a helyi identitástudat erősítésével.

A hátrányos helyzetű lakosság életkörülményeinek javítását és életminőségének emelését célozza meg az Antiszegregációs Program (ld. 5. fejezet), ami elsősorban az érintett szegregátumra vonatkozik, de természetesen ezek az intézkedések kiterjeszthetők és kiterjesztendőek a város más részein élő hátrányos helyzetű lakosokra is.

A tematikus célt kiszolgáló fejlesztési területek:

- helyi identitásfejlesztés,
- civil szervezetek megerősítése,
- lakhatási feltételek javítása,
- időskorúak gondozása,
- magas minőségű és a szükségletekhez igazodó oktatás biztosítása,
- az egészséges életmódot népszerűsítő kampányok, akciók megvalósítása,
- a célcsoportra szabott szociális szolgáltatások biztosítása,
- a foglalkoztathatóság javítása,
- a szegregált területen integrációs folyamatok megindítása, újabb szegregátumok kialakulásának megakadályozása.

### **T3: Füzesabony, mint térségi szereplő**

Fontos cél, hogy Füzesabony térségben betöltött vezető szerepkörét erősítse úgy, hogy gazdasági, kereskedelmi, közigazgatási, közlekedési és humán szolgáltatási központ legyen a mikrotérségben.

Ennek eléréséhez is több feltétel együttes megvalósulása szükséges:

- A település központi (közigazgatási-, humán-, gazdasági-, közlekedési-, kereskedelmi funkcióinak) szerepének és erősödő járásközponti szerepkörének erősítése.
- Város és környezete közötti kapcsolatrendszer erősítése, új közösségek kialakítása, meglévő együttműködések fejlesztése.
- A hagyományos testvérvárosi kapcsolatok erősítése (lehetnek turisztikai, civil együttműködési, kereskedelmi és közigazgatási témájúak is).

Az egyes célokhoz kapcsolódó konkrét tevékenységeket a 4. fejezet mutatja be.

A hosszú távú átfogó célok és a középtávú tematikus célok kapcsolatát a következő táblázat mutatja be.



2. táblázat: A hosszú távú átfogó célok és a középtávú tematikus célok közötti összefüggés

Középtávú tematikus célok \ Hosszú távú átfogó célok	Füzesabony a hazai és nemzetközi gazdasági vérkeringés aktív résztvevőjévé válik	Füzesabony népességmegtartó ereje meghatározó lesz
T1. Fejlett helyi gazdaság		
T2. Élhető Füzesabony		
T3. Füzesabony, mint térségi szereplő		

erős koherencia
  közepes koherencia

Forrás: saját szerkesztés

### 3.2.2 Városrészi szintű középtávú tematikus célok

A 2-3 éves – helyenként hosszabb – időtartamra szóló városrészi szintű célok meghatározása az egyes városrészek átfogó gazdasági, társadalmi és településszerkezeti helyzetfeltárása, valamint az azokra épülő SWOT-elemzések alapján történt meg. A városrész-specifikus fejlesztési célok referenciapontot képeznek az integrált akcióterületi fejlesztésekhez. Ennek megfelelően olyan kérdésekre is választ adnak, mint a településrész funkcionális fejlesztési iránya, a területhasználat jellege, a városrész lakókörnyezetének, illetve gazdasági környezetének fejlődési irányai. A folyamat során kirajzolódtak azok a funkciók, amelyek esetében további fejlesztésekre, esetlegesen visszafejlesztésekre van szükség, így megvalósítható a város kiegyensúlyozott területi, gazdasági és társadalmi fejlődése.

A városrészi célok a következők:

- Északi városrész:
  - V1: Az Északi városrész gazdasági szerepkörének erősítése és az életminőség javítása
- Déli városrész:
  - V2: A Déli városrész funkcióinak és térségi szerepének növelése

#### V1: Az Északi városrész gazdasági szerepkörének erősítése és az életminőség javítása

Az Északi városrészben a középső részén lakófunkciós és azt kiszolgáló városi funkciós területek váltják egymást. Ezt öleli körül az Ipari park területe és mezőgazdasági területek. Mivel az Ipari Park nagyobb része ebben a városrészben található ezért itt a rövid- és középtávú célok között hangsúlyosabban szerepel a gazdaság fejlesztése, amelyekhez az alábbi célok járulnak hozzá:

- V1:1: Helyi gazdaság fejlesztése
  - Ipari Park fejlesztése, bővítése: területvásárlás, infrastrukturális fejlesztések
  - Foglalkoztatottsági szint emelése
  - Mezőgazdaság diverzifikálása

Az északi városrészben élő lakosság számára is fontos, hogy a közszolgáltatások elérhetősége és minősége is megfelelő legyen számukra. Ennek biztosításához az alábbi célokat fogalmaztuk meg:

- V1.2: Élhető városrész kialakítása
  - Humán szolgáltatások bővítése és fejlesztése, közösségfejlesztés
  - Egységes városkép kialakítása az Északi városrészben
  - Lakóövezeti településrészek lakó- és szabadidős funkciójának megerősítése, zöldfelületek arányának növelése

A városrészben két szegregátum található és egy terület szlömösödése is megfigyelhető. Éppen ezért nagyon fontos ezen terület leszakadásának mérséklése, a folyamat megállítása, amelyekhez így kívánunk hozzájárulni:

- V1.3: Leromlott városi területek rehabilitációja
  - Alacsony státuszú lakóterületek rehabilitációja, élhetőbb, nyugodt lakóövezet megteremtése, zöldfelületek arányának növelése
  - Társadalmi felzárkóztatás: különféle felzárkóztató és közösségépítő tevékenységekkel.

## V2: A Déli városrész funkcióinak és térségi szerepének növelése

A Déli városrészben koncentrálnak a város főbb közszolgáltatási intézményei, a kereskedelmi és szolgáltatási egységek nagyobb része, a buszpályaudvar, vasútállomás is. Éppen ezért szeretnénk ebben a városrészben központi szerepkör erősítését megvalósítani az alábbi célok elérésével:

- V2.1: A városközpont élhetőbbé tétele
  - Humán szolgáltatások bővítése és fejlesztése, térségi szerep erősítése
  - Egységes városkép kiterjesztése a teljes városrészre
  - Lakóövezeti településrészek lakó- és szabadidős funkciójának megerősítése, zöldfelületek arányának növelése
  - A városrészben most valósul meg a zöld város projekt, így középtávon ezen arculat kiterjesztését szeretnénk megvalósítani a városrészben. A humán szolgáltatások minőségibb ellátásához szükséges azok folyamatos fejlesztése, ahol szükséges a kapacitások bővítése (szociális ágazat), a térségi szerepkör bővítése. A városrész nem központi területein a lakófunkció megerősítéséhez kapcsolódó fejlesztések megvalósítása történik meg.
- V2.2: Helyi gazdaság fejlesztése
  - Gazdasági-szolgáltató központ kialakítása, KKV-k támogatása
  - Foglalkoztatottsági szint emelése
  - Mezőgazdaság diverzifikálása
  - A Déli városrészt nyugatról és délről körülölelő területeken is kiemelt fejlesztési terület a helyi gazdaság fejlesztése, de itt erőteljesen megjelenik a kereskedelmi és szolgáltató szektor fejlesztése a belvárosi területeken.
- V2.3: Leromlott városi területek rehabilitációja
  - Alacsony státuszú lakóterületek rehabilitációja, élhetőbb, nyugodt lakóövezet megteremtése, zöldfelületek arányának növelése
  - Társadalmi felzárkóztatás

A Déli városrészben is található szegregátum (Szent Imre ú.), amelynek részleges rehabilitációja jelenleg van folyamatban. Ennek a folytatása a következő évek feladatai között is szerepel.

### 3.3 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása

A város középtávú tematikus céljai – többek között – a városrészi célkitűzések egy vagy több városrészben történő megvalósításával érhetők el. A területi célok és tematikus célok együttes megvalósítása segíti elő a felvázolt átfogó célok és a tervezett jövőkép elérését.

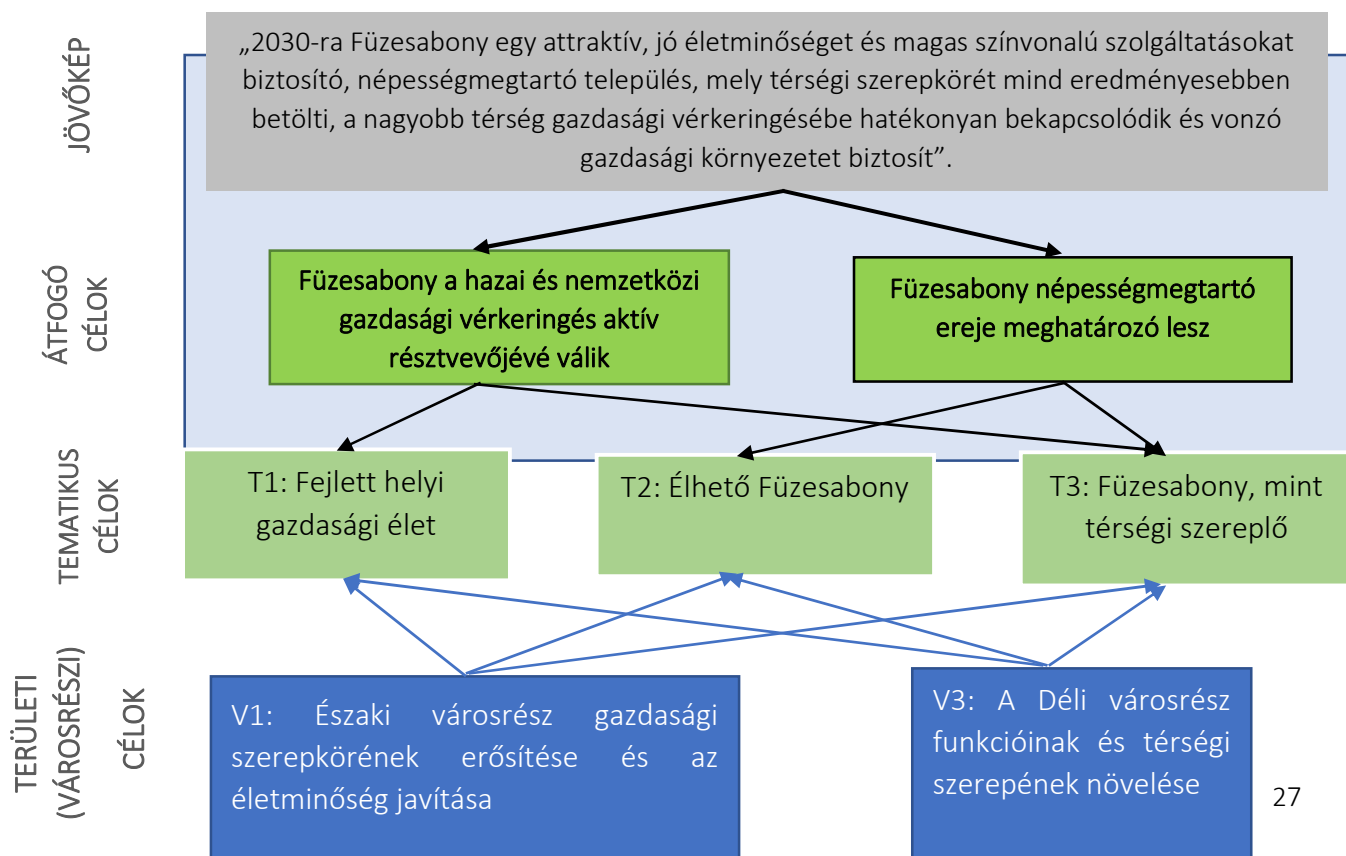
A következő táblázat összefoglalóan mutatja be a tematikus célok és területi célok közötti összefüggéseket, kapcsolatuk erősségének mértékét.

3. táblázat: A Városrészek és tematikus célok összefüggése

Városrészek / Tematikus célok	Északi városrész	Déli városrész
T1. Fejlett helyi gazdaság		
T2. Élhető Füzesabony		
T3. Füzesabony, mint térségi szereplő		
Erős koherencia		
Közepes koherencia		
Gyenge koherencia		

Forrás: saját szerkesztés

2. ábra: Füzesabony városfejlesztési célrendszere



## 4 A megvalósítást szolgáló beavatkozások

### 4.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklása

A város korábbi Integrált Városfejlesztési Stratégiájában alkalmazott akcióterületi megközelítés a továbbiakban is fontos – és az eddigi értékelések eredményei szerint is sikeres – eszköze a források koncentrált felhasználásának, és ajánlott keretét képezi a magánszféra fejlesztésekbe való bevonásának is. Jelen Integrált Településfejlesztési Stratégia keretében nem kizárólag az akcióterületeken végrehajtandó projektek kerülnek meghatározásra.

Füzesabony akcióterületeinek kijelölését alapvetően az általános és a városrészi szintű helyzetfeltárás eredményei határozták meg, mely egyrészt a 2011-es népszámlálás, másrészt a város által szolgáltatott adatokra épül. A stratégia átfogó céljával összhangban a város földrajzi elhelyezkedésére, természeti, gazdasági és humán erőforrásaira támaszkodva szükséges az értékek megőrzése és fenntartható használata révén az itt élők számára a minőségi élet feltételeit hosszú ideig biztosító környezet kialakítása.

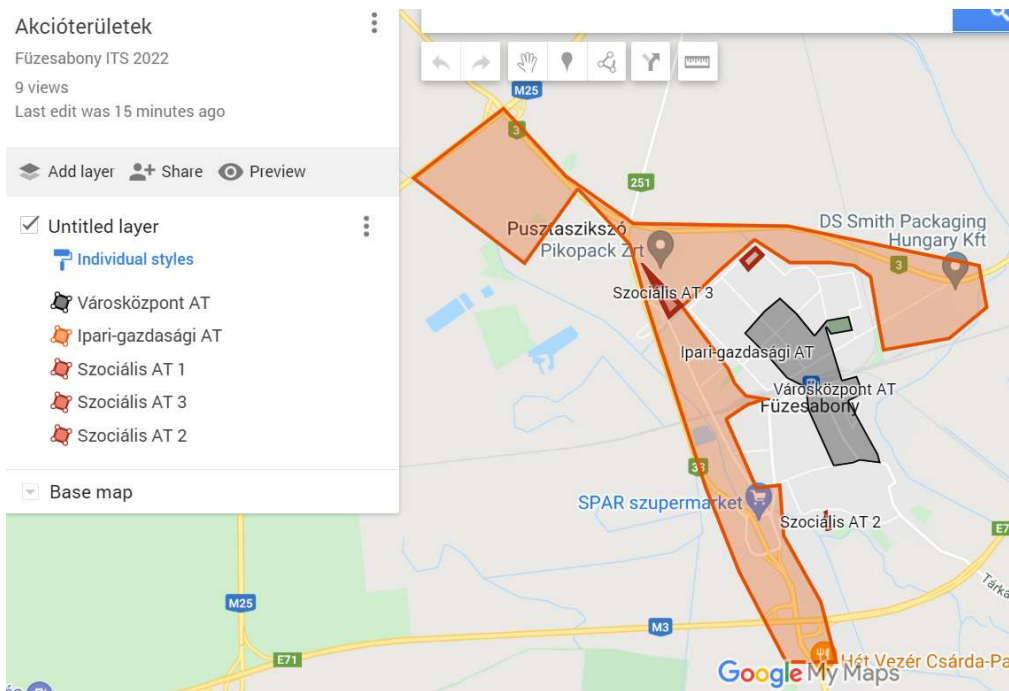
Azon beavatkozásokat, amelyek egy földrajzilag jól körülhatárolható területen helyezkednek el, célszerű területileg integráltan végrehajtani a valódi hatásosság érdekében. Az így kijelölt akcióterületek (AT) a városfejlesztés funkcionális magjaiként szolgálnak. Az akcióterületek kijelölése azonban nem jelenti azt, hogy mindössze ezekben a városrészekben történnek átfogó fejlesztések, hiszen az önkormányzat egyéb projektjei, valamint a magánszféra beruházásai a jövőben is érinteni fogják Füzesabony teljes területét.

A város akcióterületeinek lehatárolásában jelentős szerepet játszottak a város épületeinek, jellegének és azok funkcióinak területi egységes csoportosulásai.

Az akcióterületi projektek térben koncentrált és egymással összehangolt projektek, ahol földrajzilag is koncentráltan végbemenő fejlesztések vannak jelen és megfelelnek az alábbi elvárásoknak:

- az akcióterületek kiterjedése ne legyen eltúlzott, csak azok az utcák kerüljenek bele, amelyek a fejleszteni kívánt épületek, intézmények és közterek, valamint a lehetséges magánérős beruházások miatt valóban indokoltak;
- az akcióterületek megjelenésükben minél homogénebbek, térbelileg pedig koncentráltak legyenek;
- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- egymásra szinergikus hatást fejtenek ki, az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését,
- volumenük, így várható hatásuk is legyen akkora, hogy érzékelhető változást idézzenek elő az akcióterületen,
- a kijelölt akcióterületen a lehető legnagyobb addicionális hatást lehessen elérni a magántőke mobilizálásával;
- funkcionális szempontból az akcióterületek egy egységet alkossanak úgy, hogy a funkcióváltásra és -bővítésre megfelelő helyszínt kínáljanak;
- a szociális és „funkcióbővítő” jellegű akcióterületek teljesítsék azokat a feltételeket, amelyeket a korábbi hasonló pályázati konstrukciók előírtak akár a szociális mutatók, akár az ellátandó funkciók tekintetében.

### 3. térkép: Akcióterületi lehatárolás a város egészére



Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás alapján saját szerkesztés

Ennek tükrében Füzesabonyban **három akcióterület** került lehatárolásra, az ezeken tervezett fejlesztések a tervek szerint konkrét, kézzelfogható és minőségi változást hoznak a település életében.

**Akcióterületek:**

- Városházak Akcióterület
- Leszakadó városi területek Akcióterület
- Ipari-gazdasági Akcióterület

## 4.2 Az egyes akcióterületeken megvalósítandó fejlesztések összefoglaló bemutatása

Az akcióterületi beavatkozások egyes elemei egyben kulcsprojektek vagy hálózatos projektek, az átfedések erősítik a tervezett fejlesztések közötti kapcsolódást, szinergiát.

A projektek részletes bemutatása a 4.3. fejezetben történik meg, itt csak felsorolás történik.

Az alábbiakban bemutatásra kerülnek az egyes akcióterületeken tervezett fejlesztések, amelyek ütemezését a 4.5, összehangolt vázlatos pénzügyi tervét pedig a 4.6 fejezet tartalmazza.

#### 4.2.1. Városközpont AT

Füzesabony város közigazgatási- és kereskedelmi központja (a településmag). A város célja, hogy a település belső területeit, ahol a városi funkciók koncentrálnak egy egységként kezelje. Így ebbe az akcióterületbe tartoznak mind az Északi, mind a Déli városrész központi területei. Kijelölését a területén koncentrálódó önkormányzati tulajdonú ingatlanok, közszolgáltatások, közösségi funkciók indokolták, az akcióterület a város gazdaságilag és társadalmilag meghatározó központi területén helyezkedik el, melyet lakófunkciós területek ölelnek körbe. Így az itt tervezett fejlesztések és végrehajtott beavatkozások az egész város lakosságának életminőségére képesek jelentős pozitív hatást gyakorolni.

Ezen a területen jelentős számú fejlesztés járul majd hozzá a T2. Élhető Füzesabony és a T3. Füzesabony, mint térségi szereplő tematikus célokhoz. A beavatkozások a városrészi célok teljesülését is támogatják.

##### Akcióterület lehatárolása:

MÁV terület – Baross G. út – Ifjúság út – Kossuth Lajos utca – Mátyás király út – Kárpáti út – Diófa út – Kertész út – MÁV terület – Vörösmarty u – Szihalmi u. – Maklári u. – Bem u. – Dobó István u. – Maklári út – Úttörő út - Szentkorona út – Hősök út – Táncsics M. u. – Dózsa György u. – Dózsa Gy. – Szihalmi utcák közötti sétány – Szihalmi u. – MÁV terület

##### Tervezett beruházások:

- Önkormányzati intézmények komplex akadálymentesítése
- Polgármesteri hivatal komplett felújítása (akadálymentesítés, energetikai korszerűsítés)
- Felüljáró építése
- Piacsarnok épületének felújítása
- Szociális bérházak építése
- Kereskedelmi, vendéglátó, egyéb szolgáltató ház és önkormányzati lakások kialakítása
- Bentlakásos idősok otthona építése
- Helyi értékeink - QR kódos helyismereti sétaútvonal kiépítése
- Tájház
- Vasúttörténeti kiállítás megteremtése
- Házasságkötő terem, mozi épület magastető építése
- Játsszóterek felújítása
- Óvodai játsszóterek felújítása

#### 4.2.2. Leszakadó városi területek AT

A megalapozó tanulmány 3.3.2. fejezetében bemutatásra kerültek a város szegregátumai. Ezek a területek alkotják ezt az akcióterületet.

##### Akcióterület lehatárolása:

1. Szentkorona út - Tüzér út - Orgona út - Kölcsey F. u.
2. 33807. sz. út - Kerecsendi út - névtelen u. - 33101.sz. út
3. Szent Imre utca mindkét oldala
4. Dózsa György út

#### Tervezett beruházások:

- Szent Imre úti szegregációban salakos retro futballpálya építése
- Kerecsendi úti szegregátum területén illegális hulladék elszállítása, kamerák kihelyezése
- Kerecsendi úti szegregátumban a leromlott épületek kiváltása
- Orgona úti szegregátumban illegális hulladék elszállítása

#### 4.2.3. Ipari-gazdasági AT

Ebbe az akcióterületbe a város Ipari Parkja, várost körülölelő mezőgazdasági és ipari területek, valamint a belterület belső határán lévő kereskedelmi-szolgáltatási funkciójú területek alkotják.

Az akcióterület gazdasági fejlesztéseket támogatni kívánó gazdasági akcióterület. A régióközponti szerepkör betöltéséhez a települési integráción túl nagyarányú településfejlesztésre és rendezésre van szükség ahhoz, hogy a regionális szerepkört az intézményhálózati infrastruktúrán túl gazdasági fejlődés is alátámassza, amelynek egyik eszköze az Ipari Park létrehozása volt. Az ipari park a szántó művelési ágú zöldmezős területekre kíván olyan betelepülőket fogadni, akik az említett termékek tovább feldolgozásában és exportjában érdekeltek. Az infrastruktúra a parkon belül kiépített, a zöldmezős területek viszonylag kis költséggel beköthetők a hálózatba. A területet jó fekvése, közvetlen autópálya kapcsolattal teszi értékessé.

Füzesabony város településrendezési terve alapján a kijelölt akcióterület a „egyéb ipariterület és/vagy kereskedelmi szolgáltató terület” építési övezetbe tartozik, ahol gazdasági-, ipari-, kereskedelmi épületek helyezhetők el.

#### Akcióterület lehatárolása:

3-as út melletti területek – 33-251-3 elágazása – 3-as út – M25-ös autópálya – Laskó-patak – Káli-út – Abonyi-út – 33-as út – Laskó-út – Mártafém utca – M3-autópálya – 33-as út – M3-as autópálya – Dormándi utca – Móricz Zs. u. – Gárdonyi G. u. – Laskó-patak – Kossuth L. u. – Hunyadi J. út – Bethlen G. út – Kinizsi u. – Herbária u. – Elkerülő u. – MÁV terület – 48-as út – Madách Imre u. – Fácános út – Hősök út – Kerecsendi út – Tüzér u. – Orgona u. Tábor u. – Jókai út – Nagyrét u. – Fenyő út – Szihalmi út – MÁV Füzesabonyi állomás – Eger-csatorna – Patak-utca – Eger-csatorna – 3-as út

#### Tervezett beruházások:

- Ipari park bővítése
- Pusztaszikszó közművesítés – út-, víz- szennyvízgerinc, gázhálózat
- Pusztaszikszói földvásárlás
- Ipari parkhoz buszmegálló pár kiépítése

- Bekötő utak közvilágítása

Teljes várost érintő vagy nem besorolható fejlesztések:

- Települési felszíni csapadékvíz elvezetés
- Belterületi utak és járda felújítása
- Köztéri hulladékgyűjtők kihelyezése
- Útjelző közúti táblák csere programja
- QR kódos eligazító táblák kihelyezése a település több főbb közlekedési pontján
- Kerékpártárolók kihelyezése, felújítása
- Városi közterületi fásítási program
- Félbehagyott önkormányzati ingatlan udvarok rendbetétele, kerítés felújítása

#### 4.3 Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia tartalmazza a célok eléréséhez szükséges legfontosabb beavatkozásokat. Az ITS operatív jellege ugyanakkor nem jelenti azt, hogy részletesen kidolgozva tartalmaznia kell a megvalósítandó projekteket, elegendő, ha a stratégia a tervezett fejlesztések vázlatos bemutatására szorítkozik.

Az ITS keretében azonosított projekttypusok (az akcióterületi fejlesztéseken kívül) az alábbiak:

- **Kulcsprojektek:** A kulcsprojektek azok a tervbe vett fejlesztések, amelyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem, vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemzően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének.
- **Hálózatos projektek:** A hálózatos projekt egymással összehangolt, térben kapcsolódó fejlesztéseket tartalmaz. A hálózatos projekt több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll, és a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed.
- **Egyéb projektek:** a fenti kategóriákba nem tartozó, egyéb tervezett fejlesztések.

A tervezett beavatkozások jelenleg ismert részleteit (pl. lehetséges tevékenységek, becsült költségvetés, indikatív ütemezés) a következő fejezetek tartalmazzák azzal az előfelvetéssel, hogy ezek a projektkidolgozás későbbi fázisaiban kerülnek pontosításra, véglegesítésre.



#### 4.3.1 Kulcsprojektek

- Telepi városrész rehabilitációja

Füzesabony Város telepi részén a meglévő városközpont felújítása, kiszélesítése, új városközponti pontok kialakítása

Tervezett projektméret: 2 000 M Ft

- Ipari park bővítése

Füzesabony Város Önkormányzata a megkezdett ipari park területének bővítése

Tervezett projektméret: 1 000 M Ft

- Uszoda építése

Füzesabony, mint járási székhely településen uszoda építése

Tervezett projektméret: 1 500 M Ft

- Bentlakásos idősek otthona építése

Füzesabony Város járásszékhely szerepéből és a település nagyságából adódóan is egyre több igény fogalmazódott meg egy bentlakásos idősek otthona építése iránt

Tervezett projektméret: 1 000 M Ft

- Szolgáltató ház

Füzesabony városközpontban a járási hivatal új elhelyezését követően visszakapja egy központi, frekvenciált helyen lévő épületgyűjtését. Ennek funkcióját szeretné megtölteni a lakossági igények szerint.

Tervezett projektméret: 150 M Ft

- Pusztaszikszó közművesítés

Pusztaszikszó településrészen közmű építés, belső úthálózat kialakítása ehhez területek kisajátítása

Tervezett projektméret: 100 M Ft

- Polgármesteri hivatal komplett felújítása

A polgármesteri hivatal épülete nem került még felújításra, ezért annak komplett akadálymentesítése, és energetikai felújítása indokolt.

Tervezett projektméret: 300 M Ft

- Felüljáró építése

Az Északi és Déli városrészt összekötő közúti közlekedést, kerékpáros és gyalogos közlekedést biztosító felüljáró építése

Tervezett projektméret: 5 000 M Ft

- Piac épületének felújítása

A városi piac épülete több mint 20 éve épült, külső-belső felújítására azóta nem került sor. Indokolt ezért azt felújítani

Tervezett projektméret: 40 M Ft

#### 4.3.2 Hálózatos projektek

- Önkormányzati intézmények akadálymentesítése

Füzesabony Városháza és a belvárosi önkormányzati épületek komplex akadálymentesítése, energetikai korszerűsítése.

Tervezett projektméret: 250 M Ft

- Csapadékvíz elvezetés

Füzesabony város felszíni csapadékvíz elvezető rendszerének kiépítése.

Tervezett projektméret: 1 000 M Ft

- Utak és járda felújítása, kerékpárutak építése

Füzesabony város még fel nem újított belterületi útjainak felújítása mindkét településrészen.

Tervezett projektméret: 1 000 M Ft

- Bekötő utak közvilágításának kiépítése

A település bekötő útjainak megvilágítása.

Tervezett projektméret: 80 M Ft

- Helyi értékeink

Helyi értéktár bővítése.

Tervezett projektméret: 5 M Ft

- Köztéri hulladékgyűjtők kihelyezése

Vándálbiztos hulladékgyűjtők kihelyezése a város különböző pontjain.

Tervezett projektméret: 5 M Ft

#### 4.3.3 Egyéb projektek

- Sportcsarnok fűtéskorszerűsítése

Füzesabony városi sportcsarnok fűtéskorszerűsítése, szétválasztása a Teleki Blanka általános iskolától.

Tervezett projektméret: 50 M Ft

- Szolgáltatóház korszerűsítése

Okos udvar kialakítása, térkövezése, kerítés felújítás.

Tervezett projektméret: 30 M Ft

- Szolgáltatóház építés

A településen egy helyen több szolgáltatás egy helyen történő igénybevételéhez egy un. szolgáltatóház kialakítása (kereskedelem, vendéglátás)

Tervezett projektméret: 150 M Ft

- Szociális bérlakások építése

Füzesabony Város szociális bérlakásállományának felújítása, bővítése.

Tervezett projektméret: 300 M Ft

- Tájház

Az önkormányzat a Mátyás u. 73. sz. alatt megvásárolt és helyi védelem alá helyezett egy régi parasztházat, melyet tájház céljára kíván kialakítani. Ehhez belső és külső felújítás szükséges.

Tervezett projektméret: 15 M Ft

- Vasúttörténeti kiállítás megteremtése

Füzesabony vasúti csomópont. A vasút a település életében meghatározó. Indokolt volna egy kültéri vasúttörténeti kiállítás megteremtése, ahol megtekinthetők lennének régi mozdonyok, vasúti eszközök, stb.

Tervezett projektméret: 50 M Ft

- Vendégházak kialakítása

A volt KISOSZ Épület felújítása- 2 vendégház kialakítása, az udvar rendbetétele, kerítés felújítása.

Tervezett projektméret: 50 M Ft

- Irodahelyiség kialakítása bérbeadási céllal

3 db önálló egységből álló irodahelyiség kialakítása.

Tervezett projektméret: 50 M Ft

- Garzonlakások kialakítása albérlet céljára

Volt költségvetési üzem hasznosításának segítése - az épületben garzonlakások kialakítása, albérletbe adása.

Tervezett projektméret: 200 - 300 M Ft

- Társasházak udvarainak felújítási programja - közterületek fejlesztése

A településen található néhány társasház udvara elhanyagolt, igénytelen. Egy részükhöz önkormányzati tulajdonú közterület kapcsolódik. Ezek teljes felújítása, parkosítása indokolt.

Tervezett projektméret: 50 M Ft

- Félbehagyott önkormányzati ingatlan udvarok rendbetétele, kerítés felújítása

Az önkormányzat az elmúlt években több önkormányzati ingatlant újíttott fel pályázati forrásból. A felújítás során azonban ezeknek az ingatlanoknak csak az épülete újult meg, az udvar rendbetétele, kerítések felújítását már nem tartalmazta a projekt, Ezek befejezésére van szükség.

Tervezett projektméret: 50 M Ft

- Garázsok építése

Régi garázs elbontása, újak építése.

Tervezett projektméret: 20 M Ft

- FÜV Kft. Telephelyének korszerűsítése

Épületfelújítás, energetikai korszerűsítés, telephely bővítése, körbekerítése, bekamerázása.

Tervezett projektméret: 100 M Ft

- Ravatalozó felújítása

Falusi ravatalozó felújítása, tetőszerkezet összeépítése a kerítéssel, kamerák kihelyezése, belső úthálózat építése.

Tervezett projektméret: 10 M Ft

- Temető bővítés, korszerűsítés

A temető hátsó bejáratára kapu kiépítése, napelemes köztéri lámpaoszlopok kihelyezése parkolók köré, temetőbővítés.

Tervezett projektméret: 5 M Ft

- Zsidó temető "felújítása"

A zsidó temető elhanyagolt, nem gondozza kellő módon senki. Ennek rendbetétele indokolt.

Tervezett projektméret: 5 M Ft

- Orvosi rendelők kialakítása, felújítása

2 db orvosi rendelő és minimum 1 orvosi szolgálati lakás kialakítása.

Tervezett projektméret: 80 M Ft

- Telepi felnőttorvosi rendelő bővítése

a jelenlegi telepi orvosi rendelő bővítése a szomszédos gyermekrendelő megszüntetését követően

Tervezett projektméret: 15 M Ft

- Telepi gyermekorvosi rendelő áthelyezése

a telepi gyermekorvosi rendelő áthelyezése a Szihalmi u 16 sz. alá.

Tervezett projektméret: 10 M Ft

- Szelektív hulladékudvar kialakítása

A településen még nincs szelektív hulladékgyűjtő udvar, melynek kialakítása indokolt lenne. Az elmúlt egy évben a tisztítsuk meg az országot programban több száz tonna illegálisan elhelyezett szeméttől tisztítottuk meg az önkormányzati kül- és belterületi ingatlanokat, melynek megőrzése csak akkor valósítható meg, ha a szemét gyűjtése szervesen és szelektíven is megvalósul.

Tervezett projektméret: 50 M Ft

- Kerékpártárolók kihelyezése, felújítása

Vasútállomás főbejárata melletti őrségi kerékpártároló cseréje, közintézmények előtt kerékpártárolók kihelyezése (pl. a hivatal előtt, Rákóczi u. házasságkötő előtti új közösségi tér

Tervezett projektméret: 5 M Ft

- Városi közterületi fásítási program

A fásítás folyamatosan zajlik a településen, ennek kiterjesztése, bővítése.

Tervezett projektméret: 10 M Ft

- Pusztaszikszói földvásárlás

Ipari célú fejlesztésekhez önkormányzati területek megszerzése.

Tervezett projektméret: 100 M Ft

- Csincsa-patak teljes kotrása

A településen áthalad a Csincsa-patak, amelynek kotrására az elmúlt 15 évben nem került sor, néhol teljesen befásodott, aljnövényzettel sűrűn benőtt.

Tervezett projektméret: 50 M Ft

- Csincsa-patakon átvezető gyaloghidak, közúti hidak felújítása

A patakon átíveli gyalogos és közúti hidak felújítása indokolt közlekedésbiztonsági szempontból.

Tervezett projektméret: 50 M Ft

- Gyermek kerékpáros tanpálya építése

A gyermekek részére kerékpáros tanpálya építése.

Tervezett projektméret: 50 M Ft

- Ipari parkhoz buszmegálló pár kiépítése

A most épülő ipari park megközelítéséhez buszmegálló építése a dolgozók számára.

Tervezett projektméret: 80 M Ft

- Buszmegálló pár (vagy buszforduló) kialakítása

A Széchenyi Általános Iskola diákjai számára buszmegálló építése.

Tervezett projektméret: 80 M Ft

- Telepi részen a belső városrész bekötése a buszközlekedésbe

Az északi városrész kieső részei nincsenek a helyközi tömegközlekedésbe bekötve, azok megközelítése 500 m-es hatósugáron kívül esik. Indokolt ezeknek a kieső részeknek is a helyközi közlekedésbe történő bekötése. Ezen kívül van az Északi városrész legtávolabbi pontján egy 350 fős megyei szociális intézmény, ahova a beteglátogatóknak a legközelebbi buszmegálló több mint 1 km-re van. Ennek megoldása is indokolt.

Tervezett projektméret: 300 M Ft

- Körforgalom a Rákóczi út - Kossuth út kereszteződésében

A Rákóczi út és Kossuth út kereszteződésében indokolt egy körforgalom kialakítása a biztonságosabb közlekedés miatt, tekintettel arra, hogy a kereszteződésnél egy általános iskola is található.

Tervezett projektméret: 100 M Ft

- Útjelző közúti táblák csere programja

A település önkormányzati útjain a közúti táblák cseréje indokolt, ezen kívül szükséges a település közlekedési rendjének teljes felülvizsgálata is.

Tervezett projektméret: 10 M Ft

- QR kódos eligazító táblák kihelyezése a település több főbb közlekedési pontján

Az informatikai fejlődéssel lépést tartva a településen való jobb eligazodást biztosító QR kódos eligazító táblák kihelyezése

Tervezett projektméret: 3 M Ft

- Házasságkötő terem, mozi épület magastető építése

A városközpontban lévő házasságkötő terem és mozi épülete lapostetős, erre magastető építésével lehetőség nyílik szolgálati lakások építésére, és egyúttal megoldódik azok tetőszigetelése is.

Tervezett projektméret: 100 M Ft

- Szent Imre úti szegregációban salakos retro futballpálya építése

A szegregátumban élők sportolási lehetőségét biztosító salakos pálya építése önkormányzati területen.

Tervezett projektméret: 40 M Ft

- Kerecsendi úti szegregátum területén illegális hulladék elszállítása, kamerák kihelyezése

A szegregátum területén sok az illegális hulladék, ezért annak felszámolása indokolt, ezt követően pedig kamerák kihelyezése.

Tervezett projektméret: 10 M Ft

- Kerecsendi úti szegregátumban a leromlott épületek kiváltása  
Ipari park bővítése céljából az ingatlanok megvásárlása.

Tervezett projektméret: 200 M Ft

- Orgona úti szegregátumban illegális hulladék elszállítása

A szegregátum területén sok az illegális hulladék, és bár innen jelentős mennyiségű szemét került felszámolásra, újra termelődésük folyamatos, ezért azok felszámolása indokolt, ezt követően pedig a már meglévő kamerák bővítése indokolt, újak kihelyezésével.

Tervezett projektméret: 10 M Ft

- Játszóterek felújítása  
már meglévő közterületi játszóterek felújítása

Tervezett projektméret: 150 M Ft

- Óvodai játszóterek felújítása  
óvodai játszóterek felújítása

Tervezett projektméret: 60 M Ft



## 4.4 A tervezett fejlesztések illeszkedése a stratégiai célokhoz

4. táblázat: Stratégiai célok és projektípusok kapcsolata

Középtávú városi célok (tematikus célok)	Kulcsprojektek	Hálózatos projektek	Egyéb projektek	Akcióterületi projektek
T1: Fejlett helyi gazdasági élet	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ipari park bővítése</li> <li>Szolgáltatóház</li> <li>Pusztaszikszó közművesítés</li> <li>Piac épületének felújítása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bekötőutak közvilágítása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Irodahelyiség kialakítása bérbeadási céllal</li> <li>FÜV Kft. telephelyének korszerűsítése</li> <li>Pusztaszikszói földvásárlás</li> <li>Ipari parkhoz buszmegálló pár kiépítése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ipari park bővítése</li> <li>Pusztaszikszó közművesítés</li> <li>Piac épületének felújítása</li> <li>Bekötőutak közvilágítása</li> <li>Pusztaszikszói földvásárlás</li> <li>Ipari parkhoz buszmegálló pár kiépítése</li> </ul>
T2: Élhető Füzesabony	<ul style="list-style-type: none"> <li>Telepi városrész rehabilitációja</li> <li>Uszoda építése</li> <li>Bentlakásos idők otthona építése</li> <li>Szolgáltatóház</li> <li>Pusztaszikszó közművesítés</li> <li>Polgármesteri hivatal komplett felújítása</li> <li>Felüljáró építése</li> <li>Piac épületének felújítása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Önkormányzati intézmények akadálymentesítése</li> <li>Csapadékvíz elvezetés</li> <li>Utak és járdák felújítása, kerékpárutak építése</li> <li>Bekötőutak közvilágítása</li> <li>Helyi értékeink</li> <li>Köztéri hulladékgyűjtők kihelyezése</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sportcsarnok fűtőkorszerűsítése</li> <li>Szolgáltatóház korszerűsítése</li> <li>Szolgáltatóház építése</li> <li>Szociális bérházak építése</li> <li>Tájház</li> <li>Vendégházak kialakítása</li> <li>Garzonlakások kialakítása albérlet céljára</li> <li>Társasházak udvarainak felújítási programja-közüterületek fejlesztése</li> <li>Vasúttörténeti kiállítás megteremtése</li> <li>Irodahelyiség kialakítása bérbeadási céllal</li> <li>Félbehagyott önkormányzati ingatlan udvarok rendbetétele, kerítés felújítása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bentlakásos idők otthona építése</li> <li>Pusztaszikszó közművesítés</li> <li>Polgármesteri hivatal komplett felújítása</li> <li>Felüljáró építése</li> <li>Piac épületének felújítása</li> <li>Önkormányzati intézmények akadálymentesítése</li> <li>Csapadékvíz elvezetés</li> <li>Utak és járda felújítása</li> <li>Bekötőutak közvilágítása</li> <li>Helyi értékeink</li> <li>Köztéri hulladékgyűjtők kihelyezése</li> <li>Szolgáltatóház építése</li> <li>Szociális bérházak építése</li> <li>Tájház</li> </ul>

Középtávú városi célok (tematikus célok)	Kulcsprojektek	Hálózatos projektek	Egyéb projektek	Akcióterületi projektek
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Garázsok építése</li> <li>• Ravatalozó felújítása</li> <li>• Temető bővítés, korszerűsítés</li> <li>• Zsidó temető „felújítása</li> <li>• Orvosi rendelők kialakítása, felújítása</li> <li>• Telepi felnőttorvosi rendelő bővítése</li> <li>• Telepi gyermekorvosi rendelő áthelyezése</li> <li>• Szelektív hulladékudvar kialakítása</li> <li>• Kerékpártárolók kihelyezése, felújítása</li> <li>• Városi közterületi fásítási program</li> <li>• Ipari parkhoz buszmegálló pár kiépítése</li> <li>• Csincsapatak teljes kotrása</li> <li>• Buszmegálló pár (vagy buszforduló) kialakítása</li> <li>• Telepi részen a belső városrész bekötése a buszközeledésbe</li> <li>• Csincsapatakon átvezető gyaloghidak, közúti hidak felújítása</li> <li>• Gyermek kerékpáros tanpálya építése</li> <li>• Körforgalom a Rákóczi út-Kossuth út kereszteződésében</li> <li>• Útjelző közúti táblák csere programja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vasúttörténeti kiállítás megteremtése</li> <li>• Félbehagyott önkormányzati ingatlan udvarok rendbetétele, kerítés felújítása</li> <li>• Kerékpártárolók kihelyezése, felújítása</li> <li>• Városi közterületi fásítási program</li> <li>• Ipari parkhoz buszmegálló pár kiépítése</li> <li>• Útjelző közúti táblák csere programja</li> <li>• QR kódos eligazító táblák kihelyezése a település több főbb közlekedési pontján</li> <li>• Házasságkötő terem, mozi épület magastető építése</li> <li>• Szent Imre úti szegregációban salakos retro futball pálya építése</li> <li>• Kerecsendi úti szegregátum területén illegális hulladék elszállítása, kamerák kihelyezése</li> <li>• Kerecsendi úti szegregátumban a leromlott épületek kiváltása</li> <li>•</li> </ul>

Középtávú városi célok (tematikus célok)	Kulcsprojektek	Hálózatos projektek	Egyéb projektek	Akcióterületi projektek
			<ul style="list-style-type: none"> <li>QR kódos eligazító táblák kihelyezése a település több főbb közlekedési pontján</li> <li>Házasságkötő terem, mozi épület magastető építése</li> <li>Szent Imre úti szegregációban salakos retro futballpálya építése</li> <li>Kerecsendi úti szegregátum területén illegális hulladék elszállítása, kamerák kihelyezése</li> <li>Kerecsendi úti szegregátumban a leromlott épületek kiváltása</li> <li>Orgona úti szegregátumban illegális hulladék elszállítása</li> <li>Játszóterek felújítása</li> <li>Óvodai játszóterek felújítása</li> </ul>	
T3: Füzesabony, mint térségi szereplő	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uszoda építése</li> <li>Bentlakásos idősek otthona építése</li> <li>Szolgáltatóház</li> <li>Felüljáró építése</li> <li>Polgármesteri hivatal komplett felújítása</li> <li>Piac épületének felújítása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Utak és járdák felújítása, kerékpárutak építése</li> <li>Bekötőutak közvilágítása</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sportcsarnok fűtéskorszerűsítése</li> <li>Vasúttörténeti kiállítás megteremtése</li> <li>Kerékpártárolók kihelyezése, felújítása</li> <li>Csincsapatakon átvezető gyaloghidak, közúti hidak felújítása</li> <li>Gyermek kerékpáros tanpálya építése</li> <li>Körforgalom a Rákóczi út-Kossuth út kereszteződésében</li> <li>Útjelző közúti táblák csere programja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bentlakásos idősek otthona építése</li> <li>Polgármesteri hivatal komplett felújítása</li> <li>Felüljáró építése</li> <li>Piac épületének felújítása</li> <li>Utak és járda felújítása</li> <li>Bekötőutak közvilágítása</li> <li>Vasúttörténeti kiállítás megteremtése</li> <li>Kerékpártárolók kihelyezése, felújítása</li> <li>Útjelző közúti táblák csere programja</li> </ul>

Középtávú városi célok (tematikus célok)	Kulcsprojektek	Hálózatos projektek	Egyéb projektek	Akcióterületi projektek
			<ul style="list-style-type: none"> <li>QR kódos eligazító táblák kihelyezése a település több főbb közlekedési pontján</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>QR kódos eligazító táblák kihelyezése a település több főbb közlekedési pontján</li> </ul>

Forrás: saját szerkesztés

## 4.5 A fejlesztések ütemezése

### 4.5.1 Az ütemezés indoklása

A következő szempontok figyelembevételével történt meg a tervezett fejlesztések lehetséges ütemezése, amelyet a források rendelkezésre állása, illetve a megváltozott külső körülmények a későbbiekben módosíthatnak:

- indokoltság, szükségesség:
  - a fejlesztések által érintett lakosság száma és szociális helyzete,
  - a fejlesztések időszerűsége,
  - a fejlesztések lakosság általi elfogadottsága és támogatottsága,
  - a fejlesztések egymásra épülése,
- hatások:
  - a fejlesztések hatása a város egészére,
  - a fejlesztés jelentősége a város lakófunkciójára nézve,
  - a fejlesztések gazdasági és társadalmi multiplikátor hatása,
- megvalósíthatóság, finanszírozás és fenntarthatóság:
  - a megvalósítás becsült időigénye,
  - a támogatási források megszerzésének lehetősége és esélye,
  - a rendelkezésre álló önkormányzati saját erő nagysága,
  - a bevonható magánforrások mértéke,
  - a létrehozott kapacitások fenntarthatósága.

### 4.5.2 A tervezett fejlesztések indikatív ütemezése

Az ütemezés a stratégia készítésekor rendelkezésre álló információk alapján történő becslésre épül.

5. táblázat: Projektek ütemezése

Projekt megnevezése	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Kulcsprojektek									
Telepi városrész rehabilitációja									
Ipari park bővítése									
Uszoda építése									

Bentlakásos idősök otthona építése									
Szolgáltató ház									
Pusztaszikszó közművesítés									
Polgármesteri hivatal komplett felújítása									
Felüljáró építése									
Piac épületének felújítása									
Hálózatos projektek									
Önkormányzati intézmények akadálymentesítése									
Csapadékvíz elvezetés									
Utak, járdák, kerékpárutak									
Bekötőutak közvilágítása									
Helyi értékeink									
Köztéri hulladékgyűjtők kihelyezése									
Egyéb projektek									
Sportcsarnok fűtőkorszerűsítése									
Szolgáltatóház korszerűsítése									
Szolgáltatóház építés									
Szociális bérházak építése									
Tájház									
Vasúttörténeti kiállítás megteremtése									
Vendégházak kialakítása									
Irodahelyiség kialakítása bérbeadási céllal									
Garzonlakások kialakítása albérlet céljára									
Társasházak udvarainak felújítási programja - közterületek fejlesztése									
Félbehagyott önkormányzati ingatlan udvarok rendbetétele, kerítés felújítása									
Garázsok építése									
FÜV Kft. Telephelyének korszerűsítése									
Ravatalozó felújítása									
Temető bővítés, korszerűsítés									
Zsidó temető "felújítása"									
Orvosi rendelők kialakítása, felújítása									
Telepi felnőttorvosi rendelő bővítése									
Telepi gyermekorvosi rendelő áthelyezése									

Szelektív hulladékudvar kialakítása									
Kerékpártárolók kihelyezése, felújítása									
Városi közterületi fásítási program									
Pusztaszikszói földvásárlás									
Csincsa-patak teljes kotrása									
Csincsa-patakon átvezető gyaloghidak, közúti hidak felújítása									
Gyermek kerékpáros tanpálya építése									
Ipari parkhoz buszmegálló pár kiépítése									
Buszmegálló pár (vagy buszforduló) kialakítása									
Telepi részen a belső városrész bekötése a buszközeledésbe									
Körforgalom a Rákóczi út - Kossuth út kereszteződésében									
Útjelző közúti táblák csere programja									
QR kódos eligazító táblák kihelyezése a település több főbb közlekedési pontján									
Házasságkötő terem, mozi épület magastető építése									
Szent Imre úti szegregációban salakos retro futballpálya építése									
Kerecsendi úti szegregátum területén illegális hulladék elszállítása, kamerák kihelyezése									
Kerecsendi úti szegregátumban a leromlott épületek kiváltása									
Orgona úti szegregátumban illegális hulladék elszállítása									

Forrás: saját szerkesztés

#### A beavatkozások ütemezését befolyásoló tényezők:

Az egyik legfontosabb tényező a fejlesztési források rendelkezésre állása. Az önkormányzati fejlesztések legnagyobb része csak pályázati vagy más külső forrás bevonásával tud megvalósulni. Az önkormányzatnak a fejlesztéseire fordítható saját forrásának mértéke behatárolt, az iparűzési adó mértékétől függ.

A másik fontos tényező a projektek előkészítettsége. Itt a jelenleg még nem előkészített projektek esetében a tervezési, engedélyezési folyamatok hosszú időt vehetnek igénybe (az engedélyezési határidők miatt), emiatt a tervezett ütemezés jelentősen módosulhat, tolódhat.

Harmadik tényező a projektek egymásra épültsége: A stratégiában több projekt van, amely esetlegesen akadályozhatja a másik megvalósulását: a csapadékvízvezető rendszer fejlesztése és az utak, járdák fejlesztése, parkolóhelyek bővítése, kerékpárutak kialakítása. Azon útszakaszok esetében, ahol csapadékvíz elvezetés, út- és járda fejlesztés is megvalósul, ott a kivitelezési munkák ütemezése szükséges, egyrészt, hogy a projektek időben ne akadályozzák egymást, másrészt az egyik kivitelezése a másik projektben ne okozzon pótmunkát.

#### Projektek előkészítettsége:

##### Teljesen előkészített projektek:

- Sportcsarnok fűtőkorszerűsítése

##### Részben előkészített projektek:

- Telepi városrész városközpont rehabilitációja
- Ipari park bővítése
- Pusztaszikszó közművesítés
- Polgármesteri hivatal komplett felújítása
- Felüljáró építése
- Csapadékvíz elvezetés
- Bekötő utak közvilágításának kiépítése
- Temető bővítés, korszerűsítés
- Orvosi rendelők kialakítása, felújítása
- Telepi gyermekorvosi rendelő áthelyezése
- Városi közterületi fásítási program
- Gyermek kerékpáros tanpálya építése
- Házasságkötő terem, mozi épület magastető építése
- Játsszóterek felújítása
- Óvodai játszóterek felújítása

##### Nincs előkészítve:

Az előzőeken kívül a projekttáblázatban lévő többi projektnél projekt előkészítési munkát tervezővel az Önkormányzat nem szerződött le.



## 4.6 Az akcióterületi fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

A tervezett projektek finanszírozási forrásait elsősorban a 2021-2027 közötti európai uniós támogatások jelentik, ami az egyes szereplők saját forrásaival egészül ki, részben a támogatások társfinanszírozása, részben a teljes mértékben saját forrásból megvalósítandó fejlesztések kapcsán. Füzesabony Város Önkormányzata kiegyensúlyozott költségvetési helyzetének köszönhetően biztosítani tudja a tervezett fejlesztésekhez szükséges önerőt. A beavatkozások megvalósítása során kiemelt figyelmet fordít a fenntarthatóságra a stabil költségvetési helyzet megőrzése érdekében:

- egyfelől fontos, hogy a létrejövő vagy megújuló létesítmények működtetése ne terhelje meg a város költségvetését,
- másfelől számos olyan fejlesztést tervez, amely már önmagában is a költséghatékony fenntartás irányába hat.

A városok számára kiemelt figyelmet érdemel a **Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz)** források új eljárás szerinti felhasználása. A TOP keretein belül meghatározott források tervezése és felhasználása az ún. Integrált Területi Programok (ITP) kialakításával valósul meg, amely tartalmazza a megyék területén megvalósítani tervezett intézkedéseket (a megyei jogú városok kivételével). A Heves megyében rendelkezésre álló keret (várhatóan) **62,295 Mrd Ft**. Ezen túlmenően a megye szereplői részére allokált indikatív forráskeretek (allokációk) ismertek az alábbiak szerint.

6. táblázat: Heves megye TOP forráskerete terhére tervezett forrásallokáció

Prioritás	Tervezett intézkedések	Tervezett allokáció
<b>1. Versenyképes megye</b>	1.1. Helyi gazdaságfejlesztés	<b>36,987 Mrd Ft</b>
	1.2. Településfejlesztés, települési szolgáltatások	
	1.3. Fenntartható városfejlesztés	
<b>2. Klímabarát megye</b>	2.1. Helyi, önkormányzati energetika: energiahatékonyság és megújuló energia-felhasználás	<b>5,531 Mrd Ft</b>
	2.2. Helyi, önkormányzati energetika a fenntartható városfejlesztés keretében	
<b>3. Gondoskodó megye</b>	3.1. Megyei fejlesztések ESZA Plusz elemei	<b>19,777 Mrd Ft</b>
	3.2. Fenntartható városfejlesztés ESZA Plusz elemei	
	3.3. Humán infrastruktúra fejlesztése	
	3.4. Humán infrastruktúra fejlesztése fenntartható városfejlesztés keretében	
<b>4. Budapest infrastrukturális fejlesztések</b>	4.1. Élhetőbb városi környezet megteremtése integrált településfejlesztési beavatkozásokkal	NR
	4.2. Esélyteremtő szolgáltatások, szociális célú városrehabilitáció és épületállomány energiahatékony infrastrukturális hátterének javítása	NR
<b>5. Budapest humán fejlesztések</b>	5.1. A szociális szolgáltatások kapacitásainak megerősítése	NR
	5.2. A lakhatáshoz és a lakhatást segítő szolgáltatásokhoz való hozzáférés segítése	NR
	5.3. Foglalkoztatási paktum	NR
	5.4. Komplex támogatás a szolgáltatások összekapcsolásával	NR
	5.5. Energiaügynökségi modell létrehozása	NR

Forrás: Heves Megye ITP, saját szerkesztés

A fejlesztési célterületek közül Füzesabony Dél-Heves térséghez tartozik.

Az előző fejezetekben bemutatásra került kulcsprojektek, hálózatos, akcióterületi és egyéb projektek finanszírozás forrása szerinti összefoglalását a 7. táblázat mutatja be. **Füzesabony által felhasználható források milliárdos nagyságrendűek:** az alábbi táblázat adatai alapján legalább 15,7 milliárd forintnyi forrásra számít az önkormányzat. Az összegek rendelkezésre állása alapvetően a megpályázható források nagyságától, a tényleges pályázók (azaz versenytársak) számától és a támogatási intenzitástól függ. A tervezett fejlesztések teljes körű megvalósítására – éppen a pénzügyi korlátok és az élénk verseny miatt – nem feltétlenül lesz lehetőség, vagyis a tényleges források reálisan ennél alacsonyabbak lesznek. Ezért szükséges azon fő irányelveknek a meghatározása, amelyek alapján azonosíthatók a legfontosabb beavatkozások:

- a fejlesztés által érintett célcsoport nagysága és helyzete,
- a fejlesztés várható gazdasági, társadalmi és környezeti hatásainak mértéke,
- jogszabályi előírások, kötelezettségek,
- a helyi lakosság és vállalkozások elvárásai, szükségletei.

A város által meghatározott célok elérése nem csak az Önkormányzat és a közsféra érdeke, hanem a városban élőké, az ottani munkavállalóké és az ott működő vállalkozásoké is. Ezért kiemelkedő fontossággal bír a források koncentrált felhasználásában a magánsféra fejlesztésekbe való bevonása is. Ezért már a tervezés szakaszában a civil szervezetek és a város jelentős vállalkozásainak megkeresése is megtörtént, hogy javaslataik beépülhessenek az ITS célrendszerébe és projektjeik megjelenjenek a stratégiában.

A magánberuházásokra különösen nagy hatást gyakorol a helyi és az azzal szorosan összefüggő makrogazdasági helyzet. Jelenleg is tapasztalható, hogy az építőipart különösen érzékenyen érintő gazdasági válság hatása növeli mind az állami, mind a magánberuházások kockázatát, mivel egyrészt a megtérülés időtartama növekszik, másrészt a hitelhez, vagy pályázati önerőhöz jutás feltételei is romlottak.

A város a városfejlesztésen túl számos olyan tevékenységet végez, amelyek segítik, támogatják a stratégiai célok elérését. Ezen tevékenységek közé tartoznak például bizonyos szabályozási tevékenységek, a városmarketing célú tevékenységek (pl. marketing stratégia elkészítése, marketingkommunikáció), a magánbefektetők bevonása, a lehetséges, kölcsönösen eredményes partneri együttműködések kialakítása érdekében, valamint, hogy a létesítmények kihasználtsága növekedjen, a fejlesztési eredmények ismertebbé váljanak, a város által tervezett programok minél nagyobb vonzerővel bírjanak.

A fentiek érdekében a város a tervezés során megkezdett rendszeres találkozókat folytatni fogja a helyi gazdaság szereplőivel és a lakossággal, valamint a városmarketing tevékenység erősítésével a magánsféra fejlesztőivel való együttműködések szorosabb kialakítása is teret kap (pl. közös projektgenerálás, valamint fejlesztések megvalósítása stb.).

7. táblázat: A tervezett fejlesztések vázlatos pénzügyi terve

Projekt típus	Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
Kulcs-projektek	Telepi városrész rehabilitáció	2 000	TOP Plusz
	Ipari park bővítése	1 000	TOP Plusz
	Uszoda építése	1 500	hazai forrás
	Bentlakásos idősek otthona építése	1 000	EFOP Plusz
	Szolgáltató ház	150	TOP Plusz, hazai forrás
	Pusztaszikszó közművesítés	100	KEHOP Plusz
	Polgármesteri hivatal komplett felújítása	300	TOP Plusz
	Felüljáró építése	5 000	IKOP Plusz
	Piac épületének felújítása	40	TOP Plusz
Hálózatos projektek	Önkormányzati intézmények akadálymentesítése	250	TOP Plusz, hazai forrás
	Csapadékvíz elvezetés	1 000	TOP Plusz
	Utak és járdák felújítása, kerékpárutak építése	1 000	TOP Plusz, Hazai forrás
	Bekötő utak közvilágítása	80	Hazai forrás
	Helyi értékeink	5	VP, Hazai forrás
Egyéb projektek	Köztéri hulladékgyűjtők kihelyezése	5	Hazai forrás
	Sportcsarnok fűtéskorszerűsítése	50	TOP Plusz
	Szolgáltatóház korszerűsítése	30	Hazai forrás
	Szolgáltatóház építés	150	Hazai forrás
	Szociális bérlakások építése	300	EFOP Plusz, TOP Plusz
	Tájház	15	hazai forrás, VP
	Vasúttörténeti kiállítás megteremtése	50	hazai forrás, VP
	Vendégházak kialakítása	50	magánforrás, hazai forrás
	Irodahelyiség kialakítása bérbeadási céllal	50	TOP Plusz, hazai forrás
	Garzonlakások kialakítása albérlet céljára	200-300	magán forrás
	Társasházak udvarainak felújítási programja - közterületek fejlesztése	50	önkormányzati saját forrás, hazai forrás
	Félbehagyott önkormányzati ingatlan udvarok rendbetétele, kerítés felújítása	50	önkormányzati saját forrás
	Garázsok építése	20	magán forrás
	FÜV Kft. Telephelyének korszerűsítése	100	TOP Plusz, hazai forrás
	Ravatalozó felújítása	10	hazai forrás
	Temető bővítés, korszerűsítés	5	hazai forrás
	Zsidó temető "felújítása"	5	hazai forrás
	Orvosi rendelők kialakítása, felújítása	80	EFOP Plusz, TOP Plusz

	Telepi felnőttorvosi rendelő bővítése	15	EFOP Plusz, TOP Plusz
	Telepi gyermekorvosi rendelő áthelyezése	10	EFOP Plusz, TOP Plusz
	Szelektív hulladékudvar kialakítása	50	KEHOP Plusz
	Kerékpártárolók kihelyezése, felújítása	5	Hazai forrás
	Városi közterületi fásítási program	10	KEHOP Plusz
	Pusztaszikszói földvásárlás	100	TOP Plusz, saját forrás
	Csincsapatak teljes kotrása	50	KEHOP Plusz
	Csincsapatakon átvezető gyaloghidak, közúti hidak felújítása	50	KEHOP Plusz
	Gyermek kerékpáros tanpálya építése	2	TOP Plusz
	Ipari parkhoz buszmegállópár kiépítése	80	TOP Plusz
	Buszmegállópár (vagy buszforduló) kialakítása	80	TOP Plusz, hazai forrás
	Telepi részen a belső városrész bekötése a buszközeledésbe	300	Hazai forrás
	Körforgalom a Rákóczi út - Kossuth út kereszteződésében	100	TOP Plusz, Hazai forrás
	Útjelző közúti táblák csere programja	10	Hazai forrás
	QR kódos eligazító táblák kihelyezése a település több főbb közlekedési pontján	3	Hazai forrás
	Házasságkötő terem, mozi épület magastető építése	100	TOP Plusz
	Szent Imre úti szegregációban salakos retro futballpálya építése	40	TOP Plusz
	Kerecsendi úti szegregátum területén illegális hulladék elszállítása, kamerák kihelyezése	10	KEHOP Plusz,
	Kerecsendi úti szegregátumban a leromlott épületek kiváltása	200	TOP Plusz
	Orgona úti szegregátumban illegális hulladék elszállítása	10	Hazai forrás
	Közterületi játszóterek felújítása	150	TOP Plusz, hazai forrás
	Óvodai játszóterek felújítása	60	EFOP Plusz

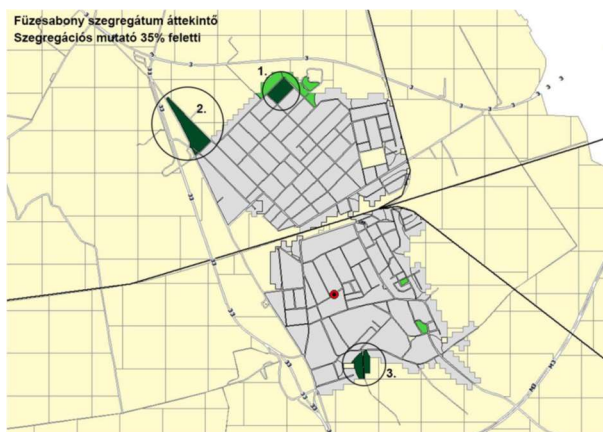
## 5 Antiszegregációs program

### 5.1 A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztett területeinek bemutatása

A szegregátumok vizsgálatánál jelenleg még a 2011-es népszámlálás adataira tudunk csak hagyatkozni. Amint az a Megalapozó vizsgálat helyzetértékelés részéből is kiderül, a KSH tájékoztatása szerint a 2011-es népszámlálás adatai alapján Füzesabonyban összesen 3 szegregátum jelölhető ki.

A KSH alábbi térképe a település belterületén található szegregátumokat jeleníti meg:

4. térkép: Füzesabony szegregátumai



Forrás: KSH

A szociális problémák halmozottan jelennek meg a társadalmilag leromlott városrészekben, ez pedig nemcsak területi koncentrációt jelent, hanem azt is, hogy a legnehezebb helyzetben lévő családok és egyének halmozott problémákkal küzdenek: hosszú távú, illetve gyakori munkanélküliség, elsődleges munkaerőpiacról való kiszorulás, alkalmi munkák, rendszertelen és bizonytalan jövedelem, szegénység, eladósodottság, az ezekkel a problémákkal összekapcsolódó rossz egészségi és mentális állapot, elszigeteltség. A területen élő gyermekek jelentős része is nagyfokú veszélyeztetettségnek van kitéve, a hátrányos helyzet nagyrészt újratermelődik a fiatal generációnál. Jellemző a gyenge érdekérvényesítéssel és problémamegoldó képességgel, tanult tehetetlenséggel rendelkező családok és egyének magas száma.

A belső konfliktusok, a különböző közösségi igényű és érdekű csoportok érdektelensége és bizalmatlansága a lakókörnyezet minőségi romlását okozza, ami az épített környezet szlömösödését vonja maga után. A társadalmilag leromlott területeken rossz a közbiztonság és kifejezetten rossz a szubjektív közbiztonságérzet.

A társadalmi érdektelenség és bizalmatlanság, a lakókörnyezet iránt érzett felelősség hiánya a lakókörnyezet további romlását fokozza. A fizikai környezet folyamatos romlása és ezeken a területen sűrűsödő társadalmi problémák tovább mélyítik a terület szegregációját, leszakadását a környező városrészekről.

8. táblázat: Szegregátumok lehatárolása

Szegregátum		2011-es népszámlálás szerint
1. szegregátum	belterület	Szentkorona út - Tüzér út - Orgona út - Kölcsey F. u.
2. szegregátum	belterület	33807. sz. út - Kerecsendi út - névtelen u. - 33101.sz. út
3. szegregátum	külterület	Szent Imre utca mindkét oldala

Forrás: saját szerkesztés a KSH adatszolgáltatás alapján

A szegregátumok bemutatása megtörtént 2015-ben az előző ITS elkészítésekor. Mivel azóta nem volt újabb népszámlálás, így jelenleg is ez a lehatárolás van érvényben.

## 5.2 Az elmúlt években megvalósított, a szegregátumokat érintő beavatkozások

A szegregáció felszámolására vonatkozó projekt most van megvalósítás alatt a városban, mely a Szent Imre utcai szegregátumot érinti, de emellett az ott élők foglalkoztatásának javítására számos programot indított és vett részt benne a város:

- TOP-5.1.2-16-HE1-Helyi foglalkoztatási együttműködések: Helyi foglalkoztatási együttműködések a Füzesabony járásban és annak továbbfejlesztése. A projekt elsődleges célja volt a célcsoport munkaerő-piaci integrálása, foglalkoztatásának elősegítése, piaci egyensúly megteremtése, beruházások generálása, működésük segítése.
- Szociális foglalkoztatás támogatása
- Hosszabb távú közfoglalkoztatási program
- Építs Jövőt! – Új Esély Program - Konzorciumban benyújtott pályázat az EFOP-3.9.2-16 pályázati konstrukcióra. Cél a közszolgáltatások minőségi fejlesztése, a helyi humán közszolgáltatásban dolgozók képzettségi szintjének fejlesztése, a közoktatásban részt vevő tanulók fejlesztése, a hátrányos helyzetű, kiemelten roma tanulók oktatási esélyteremtése. Közvetlen célcsoportja a konzorciumi települések működési területén él a hátrányos helyzetű, aktív korú lakosság, a fiatalok lakosság, helyi közszolgáltatásban dolgozók illetve a potenciális alkalmazottak, továbbá nemzetiségek, etnikumok. Közvetett célcsoport: a társadalmi együttélés, felzárkózás, közösségfejlesztés tekintetében a projekt hatóterületén élő teljes lakosság.
- A településen működik a Segítő Kezek Az Aktív Évekért Nonprofit Kft. jóvoltából az ingyenesen igénybe vehető időügyi infokommunikációs program, amely elsődlegesen az idősek elmagányosodásának megszüntetése, valamint egészség-prevenációs célokat szolgál. A településen élő, 65 év feletti, egyedülálló nyugdíjas személyek kapcsolódhattak a programhoz, ahol előzetes számítástechnikai és internethasználattal kapcsolatos ismeretek elsajátítása történt. Az interneten keresztül az ingyenesen rendelkezésre bocsátott laptop eszközzel 80 fő füzesabonyi egyedülálló, nyugdíjas kapcsolódik a szolgáltatáshoz. Munkaidőben diszpécshozzájárulást működik az idősek közvetlen megsegítése céljából. Az időügyi infokommunikációs program koordinálásával a

Füzesabony-Szihalom Szociális, Család- és Gyermekjóléti Központ intézménye került kijelölésre. A program a helyi és a környékbeli munkaerőpiaci elhelyezkedési esélyeket is javítja, a programban összesen 15 fő női munkavállaló került alkalmazásra, időslátogató diszpécseri munkakörben. A Füzesabony-Szihalom Szociális, Család- és Gyermekjóléti Központ az pályázat révén a humán közszolgáltatásban dolgozók számára érzékenyítést, valamint esélyegyenlőségi képzést tartottunk.

- "Építsünk együtt jövőt! - Közösségerősítés Füzesabony térségében" EFOP 1.5.3-16-2017-00051 - Jó minőségű közszolgáltatások (szociális, gyermekjóléti és gyermekvédelmi, rehabilitációs és egészségügyi, továbbá a társadalmi felzárkózást támogató kulturális) biztosítása érdekében a közszolgáltatások emberi kapacitásának fejlesztése valósul meg. Ennek érdekében a humán közszolgáltatások szakember-ellátottságának fejlesztését szolgáló ösztönző programok megvalósítása, szakemberhiány, szaktudás-hiány enyhítését szolgáló tevékenységek megvalósítása történik. A hátrányos helyzetűek alapvető szociális készségeinek erősítése, lehetővé téve foglalkoztathatóságuk későbbi fejlesztését és majdan munkaerő-piaci részvételüket. Ennek érdekében fejlesztési tevékenységeket, kompetencia felmérést, munkaszocializáció megszerzését elősegítő képzéseket tartalmaz a program. A célzott lépések közé tartozik az önálló életvitelre képessé tevő programok, és az álláskeresésre felkészítő tanácsadások biztosítása. A társadalmi együttműködés erősítés elősegítése a társadalmi aktivitás fokozásával, a közösségek megerősítésével, hátrányos megkülönböztetés mérséklésével és szemléletformáló programokkal, a családok társadalmon belüli szerepének erősítésével valósul meg. A hátrányos helyzetű aktív korú lakosság aktív munkaerő-piaci eszközökben való részesedésének elősegítése, mentorrendszer kiépítése szintén részét képezik a projektnek. Önszerveződésre, stratégiai jövőformálásra képes helyi és térségi közösségek kialakításának elősegítése. A kulturális és közösségi élet kiterjesztését és fejlesztését a projekt további közösségfejlesztéssel, a közösségi terek és kulturális szolgáltatások kihasználtságát növelő programokon keresztül, továbbá közösségsszervezők alkalmazása által segíti elő. A fiatalok megszólítása a közösségi terekben a korosztályi érdeklődésnek megfelelő, tartalmas programok elérhetővé tételével, illetve az őket érintő képzési, tanulási, ösztöndíj, továbbá a foglalkoztatáshoz, lakhatáshoz kapcsolódó lehetőségekről való tájékoztatás biztosításával történik. Prioritás a lakosság egészségtudatosságának növelése és az egészség fejlesztése, továbbá az ellátórendszer prevenciós funkcióinak fokozása. Az egyes egészségügyi kockázatok megelőzése céljából a közösség egésze számára egészségkultúra fejlesztését célzó, életmódváltást támogató programok szervezésére, illetve az ehhez kapcsolódó helyi kommunikáció szervezésére is kiterjed a projekt.
- Lépj egyet előre! – Szociális célú város rehabilitáció megvalósítása - a TOP-4.3.1-16 pályázati konstrukcióban. Szent Imre úti szegregátumban található önkormányzati lakások közül 4 család lakhatási körülményeinek javítása valósul meg. A fejlesztés eredményeképpen modern XXI. századi elvárásoknak megfelelő szociális bérlakásokba költözhetnek. Emellett felújításra került a Zrínyi út 21. ingatlan, ahol közösségi tér került kialakításra és Templom út 16. szám alatti ingatlanon pedig közösségi kert létesül a projekt végére.
- Lépj egyet előre! – Szociális célú város rehabilitációs programok - TOP-5.2.1-16 pályázati konstrukció. A pályázat célja a szegregátum(ok)ban élők élethelyzetének javítása. Oktatási, iskolai felzárkóztatási programok valósulnak meg, család- és gyermekjóléti szolgáltatások fejlesztése. A TOP-5.2.1-16-HE1 azonosító számú "Lépj egyet előre!" Szociális városrehabilitációs programok elnevezésű pályázat átfogó célja: az akcióterületen élők közösségi és egyéni szintű társadalmi integrációja, mely általa a projekt hozzájárul a népeség megtartásához, az életminőség és a munkaképesség javításához. Ehhez kapcsolódóan a Füzesabony-Szihalom Szociális, Család- és Gyermekjóléti Központ az alábbiakban részletezett programelemek megvalósításában vett részt:
  - Társadalmi integrációt segítő szabadidős programok szervezése - cél: a szegregátumban élők látókörének bővülése, olyan kulturális eseményekre való eljutás, melyek számukra esetlegesen nem elérhetőek, de életre szóló élményt nyújthatnak: 1 alkalommal családi

nap (2019), 1 alkalommal sport nap (2019), 2 alkalommal kézműves foglalkozás (2019 és 2020), 5 alkalommal filmklub

- Tréningek, képzések szervezése - cél: munkavállalók felkészítése a munka világára: 2 alkalommal háztartási ismeretek; 2 alkalommal csecsemő és gyermekgondozási ismeretek; 2 alkalommal kertészeti ismeretek, gyümölcsstartósítás; 2 alkalommal roma/lovári nyelv oktatása; 2 alkalommal konfliktus kezelés; 2 alkalommal álláskeresési technikák; 1 alkalommal kommunikációs technikák; 2 alkalommal értékfeltárás, 2 alkalommal életút tervezés; 2 alkalommal pályaorientáció; 2 alkalommal protokoll; 2 alkalommal kompetencia és készségfejlesztés; 1 alkalommal érzékenyítés célcsoport részére.
- Szociális munkások szupervíziója, esetmegbeszélések - cél: a segítő szakemberek munkájának szakmai támogatása: 2 alkalommal TEAM szupervízió (2019); havonta 2 alkalommal esetmegbeszélés (folyamatos 2018-2022);
- Folyamatos szociális munka biztosítása - cél: problémák feltérképezése, egyéni fejlesztési terv elkészítése, megvalósítása, felülvizsgálata, igény szerint hatsági szolgáltatásokhoz való hozzájutás segítése, közszolgáltatások elérésének logisztikai és kommunikációs segítése: 1 fő szociális munkás és 1 fő szociális asszisztens alkalmazása (folyamatos 2018-2022)
- A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex program Füzesabony városában. A projekt átfogó célja az akcióterületen élők közösségi és egyéni szintű társadalmi integrációja, mely által a projekt hozzájárul a népesség megtartásához, az életminőség és a munkaképesség javításához. Az átfogó cél teljesülését 7 meghatározott specifikus cél segíti, melyek a következők:
  - A városrészben élők társadalmi kohéziójának erősítése, a társadalmi konfliktusok megoldása.
  - A lakosság bevonása a fejlesztési programok tervezésébe, megvalósításába
  - Az akcióterületen élők szociális-, egészségügyi-, közösségi-, oktatási-, képzési- és munkaerőpiaci szolgáltatásokhoz való hozzáféréseinek javítása
  - Tartós szociális felzárkóztatás a folyamatos szociális munka biztosításával
  - A társadalmi felzárkóztatást segítő, különösen felzárkóztató, fejlesztő és szabadidős programokba való bekapcsolódásának elősegítése
  - A hátrányos helyzetű lakosok foglalkoztatásának elősegítése képzésekkel, tanfolyamokkal
  - A lakosság egészségügyi állapotának javítása

A célok teljesülése érdekében a következő beavatkozások/tevékenységek kerülnek megvalósításra:

- Társadalmi integrációt segítő szabadidős programok – kézműves klub, hulladékgyűjtési akciók, filmklubok, családi napok, sport napok
- Jogi tanácsadás
- Nyári fejlesztő játszóház
- Szociális munkások foglalkoztatása, szociális munkások szupervíziója
- Községi kert kialakítása
- Képzések és tréningek
- Egészségügyi Prevenciós szakértők - szemléletformáló foglalkozások



- Szűrőprogramok
- Szakmai konferencia

## 5.3 Antiszegregációs intézkedési terv

### 5.3.1 A szegregáció mérséklését, vagy megszüntetését célzó intézkedések

Szegregátumnak azon területeket nevezzük, ahol az aktív korú népességben belül a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya mindkét mutató esetében magasabb, mint 50%. Az Antiszegregációs terv területi dimenzióban, az ITS-ben behatárolt városrészek szerint, szegregációs folyamatok szempontjából vizsgálja az esélyegyenlőségi problémák meglétét.

Összhangban az Egyenlő Bánásmódról és az Esélyegyenlőség Előmozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvény, a helyi esélyegyenlőségi programok elkészítésének szabályairól és esélyegyenlőségi mentorokról szóló 321/2011. (XII.27.) Korm. rendelet és a helyi esélyegyenlőségi program elkészítésének részletes szabályairól szóló 2/2012. (VI.5.) EMMI rendelet rendelkezéseivel, Füzesabony Város Önkormányzata Esélyegyenlőségi Programban rögzítette az esélyegyenlőség érdekében szükséges feladatokat.

Füzesabony Város Önkormányzatának a megfogalmazott célok között is megfogalmazásra került a szegregációval érintett területek leszakadásának megállítása, lakhatási, társadalmi és gazdasági szempontokból a felzárkózás elősegítése. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia megvalósítása során fokozott figyelmet kell fordítani arra, hogy a városban tervezett fejlesztések és beruházások megvalósítása ne erősítse a szegregációt.

Ugyanakkor a hátrányos helyzetűek felzárkóztatására, társadalmi bevonására egy adott helyen szervezett programok elérhetőségét nem csak az ott lakók részére teszi elérhetővé, hanem tegye lehetővé, hogy az egyéb településrészekben élő hátrányos helyzetű lakosság is bevonásra kerülhessen, ahol egyébként nincs lehetőség ilyen rendezvények szervezésére. A bevonásban a városban tevékenykedő szociális, gyermekvédelmi és családsegítő intézmények mellett a civil szervezetek is segítséget nyújtanak.

A területi alapokon is megnyilvánuló hátrányok csökkentéséhez a fizikai környezet és az infrastruktúra fejlesztése mellett, a humán-erőforrás fejlesztést, a képzést, a foglalkoztatást, a művelődést, és a különböző szociális és egyéb lakossági szolgáltatások hozzáférhetőségét kell megteremteni és bővíteni. A szegregált területek lakosságának társadalmi integrálása a legfőbb feladat.

#### **Antiszegregációs célok**

A célrendszer kétszintű, egyrészt tartalmaz horizontális célokat, melyek a teljes város szintjén fontosak; valamint tartalmaz területi célokat, amelyek az adott szegregátumra érvényesek.

9. táblázat: Az antiszegregációs tervben érintett szegregátumok és célrendszer

Horizontális célok	Esetleges alcélok
1. Oktatást érintő célok	<ul style="list-style-type: none"> <li>• HH és HHH arány csökkentése</li> <li>• Lemorzsolódás csökkentése</li> <li>• Iskolai hiányzások visszaszorítása</li> <li>• Szülőkkel szorosabb kapcsolat kialakítása</li> <li>• Szakmai átképzéseken a részvétel ösztönzése</li> </ul>
2. Infrastruktúrát – lakhatást érintő célok	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Közművekhez való csatlakozás elősegítése</li> <li>• Egészségre káros problémák megszüntetése</li> <li>• Szociális bérlakások fejlesztése és kialakítása</li> </ul>
3. Foglalkoztatási célok	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hiányszakmák feltérképezése</li> <li>• Helyi vállalkozások alacsony képzettségű munkaerő felvevő kapacitásának felmérése</li> <li>• Halmozottan hátrányos helyzetűek foglalkoztatásának ösztönzése</li> <li>• Közfoglalkoztatás bővítése</li> <li>• Alacsony képzettségűek foglalkoztatását célzó munkahelyek létrehozása</li> <li>• Felzárkóztató képzések</li> </ul>
4. Közszolgáltatásokhoz való hozzáférés	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Szegregált területek növekedésének megállítása, szlömösödés megállítása</li> <li>• HHH-s lakosok felmérése, célzott segítségnyújtás</li> </ul>
5. Az esélyegyenlőség biztosítása a város minden fejlesztési beavatkozásánál, annak figyelembevételével, hogy semmilyen fejlesztés nem járulhat hozzá a településen belüli, vagy kívüli szegregáció kialakulásához és erősödéséhez. Az esélyegyenlőség, a szegregáció-mentesség biztosítása a településen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Minden fejlesztési tevékenység esetében kötelező</li> </ul>

Forrás: saját szerkesztés

10. táblázat: Az antiszegregációs terv terület specifikus céljai

Terület specifikus célok	Szegregátum 1	Szegregátum 2	Szegregátum 3
Szegregátum tisztán tartása: rágcslóirtás, kóbor állatok begyűjtése, illegális hulladék	X	X	X
Bérlakás állomány korszerűsítése	X	X	X
Hiányzók közművek kiépítése	X	X	X
Képzettségi szint növelése	X	X	X

Szociális alapellátás szolgáltatásainak fejlesztése – időskorúak	X	X	
Gyermekek napközbeni ellátásának biztosítása	X	X	X
A területen élők felzárkóztatása	X	X	X
Közbiztonság erősítése	X	X	X

Forrás: saját szerkesztés

Az Antiszegregációs program keretében tervezett intézkedésekhez megfelelő kiindulási alapot nyújt Füzesabony Helyi Esélyegyenlőségi Programja (HEP), amely kiemelten foglalkozik a szociálisan hátrányos helyzetben élők problémáival. Jelen antiszegregációs terv kialakításakor fontos figyelembe venni a HEP-ben foglaltakat, egyrészt mert szakmailag megalapozott vizsgálatokon alapul, másrészt mert biztosítani kell a HEP és az Antiszegregációs program közötti összhangot.

### Általános – horizontális antiszegregációs intézkedések

A társadalmi és térbeli szegregáció mérséklése és megszüntetése sokrétű és kizárólag hosszú távon megvalósítható folyamat, amely során a következő – fizikai és nem fizikai jellegű – eszközök alkalmazandók és alkalmazhatók:

- **Oktatási integráció és felzárkóztatás:** a közoktatás rendszerében nyújtott teljesítmény alapvetően meghatározza a későbbi magasabb oktatási szintekbe való bejutás lehetőségét, ezáltal a várható munkaerő-piaci státuszt és az elérhető jövedelmet. A szegénység újratermelődésének megakadályozásához tehát nagyrészt az oktatáson keresztül vezet az út, erre azonban az önkormányzat befolyása az érintett köznevelési intézmények fenntartói viszonyainak megváltozása óta korlátozott.
- **A lakhatási feltételek átfogó javítása:** az életminőséget alapvetően befolyásolja a lakóingatlanok mérete, komfortfokozata és állapota – mindezen mennyiségi és minőségi mutatók a szegregátumok esetében jellemzően kedvezőtlenek. A rossz minőségű lakásállomány felszámolása történhet részleges vagy teljes felújítással, kisméretű lakások összevonásával, esetleg bővítéssel, indokolt esetben akár szanálással is. Az önkormányzat mozgásterét korlátozza, hogy a lakóingatlanok nagy része magántulajdonú. Az egyes lakóingatlanokat érintő fejlesztések mellett elengedhetetlen a helyi infrastrukturális ellátottság hiányainak pótlása (pl. közikifolyók és szemétygyűjtők számának és elhelyezkedésének optimalizálása stb.). Legalább ennyire fontos a lakókörnyezet esztétikai megújítása – akár új zöldfelületek kialakításával is –, amibe ideális esetben az érintett lakosság bevonható.
- **A foglalkoztatási lehetőségek bővítése és a foglalkoztathatósághoz szükséges készségek és képességek kialakítása:** a közfoglalkoztatás országosan elterjedt rendszere mellett elő kell segíteni az elsődleges munkaerőpiacra való vissza-, illetve bevezetést is, amelynek hatékony eszközei a személyes mentoráláson alapuló munkaerő-piaci programok. Ezek jellemzően egyéni tanácsadást, képzési lehetőséget és átmeneti időtartamra munkalehetőséget is biztosítanak.
- **Közzolgáltatásokhoz való hozzáférés:** a szolgáltatások esetében hangsúlyosan figyelmet kell fordítani egyfajta egyensúlyra: egyfelől nem célszerű minden szolgáltatást a szegregátumba telepíteni, mert az közvetett módon tovább erősíti a szegregált állapotot, másfelől fontos a szolgáltatók aktív jelenléte is, mert csak ezáltal biztosítható, hogy minden érintett egyenlő eséllyel hozzáférhessen a jogszabályilag járó ellátásokhoz, szolgáltatásokhoz.

## Terület (szegregátum) specifikus antiszegregációs intézkedések

11. táblázat: Az antiszegregációs terv tervezett, szegregátum specifikus intézkedései

Szegregátum	Konkrét intézkedés/ beavatkozás	Érintett terület specifikus cél	Megvalósulás lehetséges időtávja
<b>Szegregátum 1</b>	Mélyszegénység-ben élők/romák részére képzési, közfoglalkoztatási programok indítása	A területen élők felzárkóztatása	2021-2027
	Közösségi tér létrehozása	A területen élők felzárkóztatása	2021-2027
	Közbiztonsági funkciók erősítése	Közbiztonság erősítése	2021-2027
	Gyermekek napközbeni ellátásának biztosítása – bölcsőde, óvoda fenntartása, korszerűsítése, esélyteremtő programok	Gyermekek napközbeni ellátásának biztosítása	2021-2027
	Infrastrukturális fejlesztés, komplex-telep program megvalósítása, közművek	Lakófunkció erősítése	2023-2027
<b>Szegregátum 2</b>	Mélyszegénység-ben élők/romák részére képzési, közfoglalkoztatási programok indítása	A területen élők felzárkóztatása	2021-2027
	Közösségi tér létrehozása	A területen élők felzárkóztatása	2023-2027
	Közbiztonsági funkciók erősítése	Közbiztonság erősítése	2023-2027
	Gyermekek napközbeni ellátásának biztosítása - bölcsőde, óvoda fenntartása, korszerűsítése, esélyteremtő programok	Gyermekek napközbeni ellátásának biztosítása	2021-2027
	Infrastrukturális fejlesztés, komplex-telep program megvalósítása, közművek	Lakófunkció erősítése	2023-2027
<b>Szegregátum 3</b>	Mélyszegénység-ben élők/romák részére képzési, közfoglalkoztatási programok indítása	A területen élők felzárkóztatása	2020-2025
	Közbiztonsági funkciók erősítése	Közbiztonság erősítése	2023-2027
	Gyermekek napközbeni ellátásának biztosítása - bölcsőde, óvoda fenntartása, korszerűsítése, esélyteremtő programok	Gyermekek napközbeni ellátásának biztosítása	2023-2025
	Közmű infrastruktúra kiépítése, bevezetése az ingatlanokhoz	Infrastruktúra fejlesztése	2023-2024

Forrás: saját szerkesztés

### 5.3.2 A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések

A szociális problémák halmozottan jelennek meg a társadalmilag leromlott városrészekben, ez pedig nemcsak területi koncentrációt jelent, hanem azt is, hogy a legnehezebb helyzetben lévő családok és egyének halmozott problémákkal küzdenek: hosszú távú, illetve gyakori munkanélküliség, elsődleges munkaerőpiacról való kiszorulás, alkalmi munkák, rendszertelen és bizonytalan jövedelem, szegénység, eladósodottság, az ezekkel a problémákkal összekapcsolódó rossz egészségi és mentális állapot, elszigeteltség. A területen élő gyermekek jelentős része is nagyfokú veszélyeztetettségnek van kitéve, a hátrányos helyzet nagyrészt újratermelődik a fiatal generációnál. Jellemző a gyenge érdekérvényesítéssel és problémamegoldó képességgel, tanult tehetetlenséggel rendelkező családok és egyének magas száma.

Füzesabony város Esélyegyenlőségi Programjában meghatározott cél, hogy olyan élhető, szegregáció mentes településsé váljon, ahol a romák egyenrangú tagjai a közösségnek, dolgoznak és fizetésből élnek. Fontos, hogy a mélyszegénységben élők életkörülményei javuljanak, biztos megélhetésük útján a felnövekvő generációk már ne ismerjék a nélkülözés semmilyen formáját. Kiemelten kell kezelni a gyermekek egészséges testi, lelki, szellemi fejlődését, melynek feltételeit helyben kell biztosítani.

Oda kell figyelni az idősek segítésére, a tolerancia és a segítség fontosságára. Szintén elengedhetetlen a nők esetén a boldog családi élet, a gyermeknevelés és a családfenntartás összeegyeztethetőségének biztosítása, a társadalmi megbecsülés, és a fogyatékkal élők egyenértékűként kezelése, mindennapjaik segítése.

A szegregációs hatások kivédésének legfontosabb eleme, hogy az Integrált Településfejlesztési Stratégia megvalósítása során fokozott figyelmet fordít Füzesabony Város önkormányzata arra, hogy a városban tervezett fejlesztések és beruházások megvalósítása ne erősítse a szegregációt.

Komplex programok kerülnek kidolgozásra a társadalmi-gazdasági problémákkal sújtott területek rehabilitációjára, melynek következtében az ott élők társadalmi státusza emelkedik, életkörülményei javulnak, nő a terület gazdasági aktivitásuk. A hátrányos helyzetűek felzárkóztatására, társadalmi bevonására egy adott helyen, akár integrált településrészen akár szegregátumban szervezett programok elérhetősége az egyéb településrészekben élő hátrányos helyzetű lakosság számára is biztosításra kerül.

Az esetleges lakhatási mobilizációs beavatkozások kontrollált módon és az eredeti lakosság integrált lakókörnyezetbe való elhelyezésével történnek. A szegregátumokból bármilyen településfejlesztési, településrendezési okból a lakhatási körülményekben olyan változások történnek, amely miatt lakóhely-változtatásra kényszerül valaki, akkor az integrált településrésze történjen.

Az ITS keretében tervezett fejlesztésekkel szemben alapvető elvárás, hogy ne idézzék elő zárványok, szegregátumok kialakulását, és semmilyen formában ne erősítsék a szegregációs folyamatokat. Ennek eléréséhez a következő intézkedések végrehajtása szükséges:

- az előző alfejezetben megfogalmazott intézkedések minél nagyobb arányú beépítése a tervezett fejlesztésekbe
- egyfelől önálló antiszegregációs tartalmú projektek kidolgozásával – akár nagyobb volumenű akcióterületi vagy tematikus projektként, akár kisebb költségvetésű, de lokálisan hatékony projektként,
- másfelől lehetőség szerint más projektekben való megjelenítéssel (pl. egy, a szociális vagy egészségügyi szakemberek számára szervezett képzés tematikájába beépíthető a hátrányos helyzetű személyekkel való eredményes együttműködéshez szükséges készségek elsajátítása is);

- az antiszegregációs szemlélet maximális érvényesítése az egyes projektek előkészítése és megvalósítása folyamán, amellyel többek között megelőzhető, hogy egy-egy fejlesztéssel érintett terület felértékelődése spontán népességcseréhez vezessen – önmagát felerősítő negatív folyamatokat idézve elő a település más területein;
- tényleges társadalmi párbeszéd és partnerség városi, akcióterületi és – szükség esetén – projektszinten egyaránt, amely során fontos, hogy a partnerség túllépjen a szokásos formákon, és valóban aktív együttgondolkodás jöjjön létre (ezáltal megakadályozható a vélt vagy valós társadalmi konfliktusok manifesztálódása);
- a szegregátumban élők foglalkoztatásának elősegítése a projekt-megvalósítás során (ez részben a közfoglalkoztatás keretében teljesíthető, részben pedig előírható közbeszerzési feltételként).

A fejlesztések által okozott szegregációs hatások leghatékonyabb eszköze az, ha már a fejlesztések tervezésekor lehetőség szerint csak olyan fejlesztések kerülnek kiválasztásra és megvalósításra, amelyek nem növelik a szegregáció mértékét, azaz a fejlesztések tervezésekor már megtörténik az esetleges szegregációs hatások vizsgálata.

### 5.3.3 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések

A leszakadást erősítő társadalmi-gazdasági folyamatok esetében célszerű különbséget tenni az alapján, hogy belső, azaz a város által ténylegesen befolyásolható vagy külső folyamatról van szó.

#### **Belső folyamatok:**

A város épített környezetének romlása beindíthatja a káros szegregációs folyamatokat. Az önkormányzat ezt a fizikai infrastruktúra karbantartási és szükség esetén felújítási munkálatok időben és térben megtervezett elvégzésével előzheti meg.

Spontán folyamat eredményeként megjelenhetnek szolgáltatáshiányos városi területek. Ha ennek fennáll az veszélye, akkor az önkormányzatnak át kell gondolnia, hogy mely helyben elérhető közszolgáltatásokra van igény a lakosság körében, illetve, hogy esetlegesen milyen támogatásokkal tudja helyben tartani a vállalkozásokat.

A város különböző részei közötti migráció szintén zömmel természetes, piac vezérelte folyamat, amelyet az előző két pontban megfogalmazott tényezők is befolyásolhatnak. Az önkormányzat azonban az alábbi, részben közvetett beavatkozásokkal csökkentheti a negatív térbeli folyamatokat:

- a fejlesztések térbeli mintázatának pontos megtervezése úgy, hogy a szegregált állapotot mérséklő intézkedések prioritást élvezzenek, és semmiképpen ne alakuljon ki újabb szegregátum;
- önkormányzati bérlakások esetében lehetőség van egyfajta átgondolt lakás-kiutalási rendszer kialakítására, amely nagyobb hangsúllyal veszi figyelembe az antiszegregációs szempontok érvényesítését;
- azon telepek vagy telepszerű képződmények esetében, ahol a magántulajdonú lakóingatlanok száma magas, a szükséges források rendelkezésre állása esetén elképzelhető a lakások felvásárlása (majd bontása és értékesítése és/vagy bérlakásként való felújítása) az önkormányzat által.

## Külső folyamatok:

Az elhúzódó gazdasági válság különösen hátrányosan érinti a szegregátumokban többségben lévő alacsony iskolai végzettségűeket, akik esetében az álláskeresés elhúzódása tartós munkanélküliséget idézhet elő. Ennek negatív hatásait ellensúlyozhatják a célzott munkaerő-piaci beavatkozások (pl. közfoglalkoztatás átgondolt helyi megvalósítása, komplex képzési és munkaerő-piaci integrációs programok).

Sok esetben tapasztalható forráshiány azon ágazatok esetében (pl. szociális és egészségügyi ellátás), amelyek elősegíthetnék a szegregáció mérséklését. Amennyiben van lehetőség, az önkormányzatnak célszerű a jelenlegiek mellett további külső szolgáltatókat, egyházakat és civil szervezeteket bevonnia bizonyos feladatok ellátására, illetve kiegészítő finanszírozási lehetőségeket feltárni (pl. releváns pályázati források azonosítása).

Jelen stratégiában számos fejlesztés került megfogalmazásra, amelyek eredményeként **a szegregációs mutatót adó statisztikai jellemzők értéke potenciálisan javulhat**, melyek közül az alábbiak emelhetőek ki a 4. fejezetben meghatározott projektek közül:

- Telepi városrész városközpont rehabilitációja
- Bentlakásos idősek otthona építése
- Önkormányzati intézmények komplex akadálymentesítése
- Települési felszíni csapadékvíz elvezetés
- Belterületi utak és járdák felújítása, kerékpárutak építése
- Bekötő utak közvilágítása
- Köztéri hulladékgyűjtők kihelyezése
- Szociális bérlakások építése
- Garzonlakások kialakítása albérlet céljára
- Félbehagyott önkormányzati ingatlan udvarok rendbetétele, kerítés felújítása
- Orvosi rendelők kialakítása, felújítása
- Telepi felnőttorvosi rendelő bővítése
- Telepi gyermekorvosi rendelő áthelyezése
- Szelektív hulladékudvar kialakítása
- Kerékpártárolók kihelyezése, felújítása
- Városi közterületi fásítási program
- Csincsapatak teljes kotrása
- Csincsapatakon átvezető gyaloghidak, közúti hidak felújítása
- Gyermek kerékpáros tanpálya építése
- Ipari parkhoz buszmegálló pár kiépítése
- Buszmegálló pár (vagy buszforduló) kialakítása
- Telepi részen a belső városrész bekötése a buszközlekedésbe
- Szent Imre úti szegregációban salakos retro futballpálya építése

- Kerecsendi úti szegregátum területén illegális hulladék elszállítása, kamerák kihelyezése
- Kerecsendi úti szegregátumban a leromlott épületek kiváltása
- Orgona úti szegregátumban illegális hulladék elszállítása
- Játsszóterek felújítása
- Óvodai játsszóterek felújítása



## 6 A stratégia külső és belső összefüggései

### 6.1 Külső összefüggések

#### 6.1.1 Illeszkedés EU 2020 tematikus célkitűzéseihez

A 2021-2027-es EU-költségvetést sok szempontból meghatározza a regionális politika, különös tekintettel a kohéziós források mértékére, illetve allokációjára. Középpontjában 5 beruházási prioritás áll.

12. táblázat: Illeszkedés az EU beruházási prioritásaihoz

Beruházási prioritás	Füzesabony ITS célrendszerének relevanciája
<b>1. Intelligensebb Európa</b>	az innováció, a digitalizáció, a gazdasági átalakuláshoz és a kisvállalkozásoknak nyújtott támogatások. T1: Fejlett helyi gazdasági élet T2: Élhető Füzesabony
<b>2. Zöldebb, karbonmentes Európa</b>	az energiaügyi átállás, a megújuló energiaforrások és az éghajlatváltozás elleni küzdelemhez kapcsolódó befektetések. T1: Fejlett helyi gazdasági élet T2: Élhető Füzesabony
<b>3. Jobban összekapcsolódó Európa</b>	a stratégiai szállítási és digitális hálózatok -
<b>4. Szociálisabb Európa</b>	a minőségi foglalkoztatás, az oktatás, a készségek, a társadalmi befogadás és az egészségügyi ellátáshoz való egyenlő hozzáférés T1: Fejlett helyi gazdasági élet T2: Élhető Füzesabony T3: Füzesabony, mint térségi szereplő
<b>5. A polgáraihoz közelebb álló Európa</b>	a helyileg irányított növekedési stratégiák, fenntartható városfejlesztés T1: Fejlett helyi gazdasági élet T2: Élhető Füzesabony T3: Füzesabony, mint térségi szereplő

Forrás: [https://ec.europa.eu/regional\\_policy/hu/policy/how/priorities](https://ec.europa.eu/regional_policy/hu/policy/how/priorities); saját szerkesztés

A fenti 5 célkitűzésből az első kettőre a források mintegy 65-85%-a jut majd országonként eltérő arányban, azok fejlettségétől függően. Az alapokra vonatkozó allokációs módszer az új költségvetési ciklusban is nagymértékben függ az egy főre jutó GDP-től, ám az új évtizedben új kritériumokat is bevezetnek: ifjúsági munkanélküliség, a tanulmányi végzettségek alacsony szintje, éghajlatváltozás, valamint a menekültek befogadása és integrálása. Az EU periféria-államai továbbra is különleges uniós támogatásban részesülnek. A kohéziós politika városi dimenziója megerősödik: az ERFA 6%-át fenntartható városfejlesztésre fordítják majd; emellett sok olyan a demokratizálódás irányába mutató egyszerűsítési tevékenységet terveznek, amelyek hatékonyabbá tehetik ezeket a pénzeszközöket.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Forrás: <https://ec.europa.eu/>

## Az Európai Unió K+F Stratégiája (2020-2024)

A K+F stratégia 7 cél mentén határozza meg azt, hogy mik lesznek a vonatkozó időszak fő feladatai (kihívásai) az európai tudomány és fejlesztés területén.

- Európai Zöld Egyezmény: az éghajlatváltozás kezelése, a biodiverzitás fenntartása, ökoszisztéma és természeti erőforrások védelme magas hozzáadott értékű kutatásfejlesztés megvalósításával, élelmiszer-biztonság, talajminőség.
- Digitális korszakra való felkészülés: a digitális átálláshoz kapcsolódóan magas minőségű tudományos megoldások, kutatások, beleértve a mesterséges intelligencia területét is; a globális folyamatokba való bekapcsolódás, KKV-k támogatása.
- Emberközpontú gazdaság: munkahelyteremtő kutatásfejlesztési befektetések ösztönzése.
- Erősebb Európa: regionális és helyi K+F-projektek és stratégiák támogatása a globális innovációs tér kialakítása érdekében.
- Európai társadalom támogatása: a kihívások és válságok kezelési lehetőségeinek, az egészséges Európa megteremtésének támogatása.
- Az európai demokrácia erősítése: a K+F támogatja az állampolgárok részvételét, társadalmi befogadását és egyenlőségét Európában.
- Fenntartható, magas teljesítményű Európai Bizottság: felhasználóbarát folyamatok, tervezés és hatékony megvalósítás.

Fenti célok közül Füzesabony városa az első 3 célhoz illeszkedő célokat határozott meg jövőbeni céljai között.

### 6.1.2 Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz

A következő dokumentumokhoz való illeszkedés vizsgálata történt meg.

- Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK)
- Partnerségi Megállapodás és az Operatív Programok
- Nemzeti Fenntartható Fejlődés Keretstratégiához való illeszkedés
- Heves Megye Területfejlesztési Konceptiója és Területfejlesztési Programja 2021-2027,

#### Illeszkedés az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptióhoz

A 2014. januárban elfogadott Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK) négy hosszú távú – 2030-ig szóló – átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg.

Szakpolitikai célok:

- Versenyképes, innovatív gazdaság
- Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése
- Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság

- Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I
- Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom
- Jó állam, szolgáltató állam és biztonság
- Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme

Területi célok:

- Az ország makro-regionális szerepének erősítése
- A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
- Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
- Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
- Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése
- Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása

Füzesabony város céljai a fenti célok közül a következőkhöz illeszkednek: Versenyképes gazdaság, az Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom, a többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat, illetve a Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése és a Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése.

Füzesabony város ITS-nek mindegyik átfogó célja illeszkedik a OFTK a fenntartható térszerkezeti céljához.

Az ITS-ben megfogalmazott mindkét átfogó célja illeszkedik az OFTK „Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése” célkitűzéséhez (Füzesabony a hazai és nemzetközi gazdasági vérkeringés aktív résztvevőjévé válik, Füzesabony népességmegtartó ereje meghatározó lesz). Az 1-es átfogó cél egyaránt kapcsolódik az OFTK gazdaságfejlesztési átfogó céljához, továbbá a turisztikai potenciál növelése „Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészsége és sportgazdaság” célhoz is. A városi szintű középtávú 2-es tematikus célja (Élhető Füzesabony) szorosan kapcsolódik az OFTK „Jó állam: szolgáltató állam és biztonság”, továbbá az „Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom, romaintegráció” és a „Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme” céljaihoz is.

## Partnerségi Megállapodáshoz illeszkedés<sup>2</sup>

A Partnerségi Megállapodás az európai unió tervezési folyamat nemzeti alapidokumentuma, amelyben Magyarország a 2021-2027-es programozási időszakra vonatkozó 2021/1060 EU rendeletben rögzített 5 nemzeti fejlesztési prioritást határozott meg, amelyekhez a következő módon illeszkedik az ITS célrendszere.

---

<sup>2</sup> A PM hivatalosan benyújtott 2021. december 31-ei végleges változata, amely az ITS megírásának idején nem került aláírásra.

13. táblázat: Az ITS tematikus céljainak illeszkedése a Partnerségi Megállapodás nemzeti fejlesztési prioritásaihoz

Partnerségi Megállapodás nemzeti fejlesztési prioritásai	Program	Füzesabony ITS célrendszerének relevanciája
<b>1. PO1 Verseny-képesebb és intelligensebb Európa</b>	1. GINOP Plusz 2. DIMOP Plusz	T1: Fejlett helyi gazdasági élet, elsősorban a helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva T3: Füzesabony, mint térségi szereplő
<b>2. PO2 Zöldebb Európa</b>	1. KEHOP Plusz 2. IKOP Plusz 3. TOP Plusz 4. DIMOP Plusz 5. MAHOP Plusz	T1: Fejlett helyi gazdasági élet, elsősorban a helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva T2: Élhető Füzesabony
<b>3. PO3 Jobban összekapcsolt Európa</b>	1. IKOP Plusz	-
<b>4. PO4 Szociálisabb és befogadóbb Európa</b>	1. EFOP Plusz 2. GINOP Plusz 3. TOP Plusz 4. DIMOP Plusz	T1: Fejlett helyi gazdasági élet, elsősorban a helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva T2: Élhető Füzesabony T3: Füzesabony, mint térségi szereplő
<b>5. PO5 A polgárokhoz közelebb álló Európa</b>	1. TOP Plusz 2. GINOP Plusz	T1: Fejlett helyi gazdasági élet, elsősorban a helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva T2: Élhető Füzesabony T3: Füzesabony, mint térségi szereplő

Forrás: Partnerségi Megállapodás, saját szerkesztés

#### Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz)

Az operatív program elsődlegesen az Unió által meghatározott „A polgárokhoz közelebb álló Európa (PO5)” szakpolitikai célkitűzéshez kapcsolódik. A PO5 a kohéziós források lehető legrugalmasabb felhasználását teszi lehetővé, amelynek keretében valamennyi ERFA tématerület integráltan támogatható (1-4. EU szakpolitikai célok), és amelyet ESZA+ forrás egészíthet ki.

Füzesabony ITS-nek mindkét átfogó célja illeszkedik a TOP Plusz szakpolitikai célkitűzéseire, amennyiben ezek a települési fejlesztések mellett kiemelten kezelik az elmaradott térségek felzárkózását, a helyi gazdaság dinamizálását is. A célkitűzések közül hangsúlyosabban az „Élhető Füzesabony”, valamint a „Füzesabony, mint térségi szereplő” mutatnak illeszkedést.

#### Digitális Megújulás Operatív Program Plusz (DIMOP Plusz)

Az operatív program az Unió által meghatározott „Intelligens Európa (PO1)” szakpolitikai célkitűzéshez kapcsolódik. Füzesabony ITS-nek tematikus céljai és az erre épülő „Élhető Füzesabony” célkitűzés a DIMOP-hoz kapcsolódva az „okos város” koncepcióhoz illeszkedve a közszolgáltatások hatékony és a lehető legmagasabb szintű elektronizált és automatizált működését irányozzák elő.

#### Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program Plusz (EFOP Plusz)

Az operatív program a negyedik szakpolitikai célkitűzést (PO4 – szociálisabb Európa) támogatja, ám kiegészítő jelleggel hozzájárul az ötödik célkitűzéshez (PO5 – a polgáraihoz közelebb álló Európa) is. A térségek fejlettségbeli különbségeinek csökkentésére fókuszáló ágazati operatív program céljaihoz egyértelműen kapcsolódnak Füzesabony ITS tematikus céljai: „Fejlett helyi gazdasági élet, elsősorban a

helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva” és „Füzesabony, mint térségi szereplő”, melyek a gazdasági felzárkóztatás, a versenyképesség javítás mellett a térségi kohézió erősítésére koncentrálnak.

### Magyar Halgazdálkodási Operatív Program Plusz (MAHOP Plusz)

A MAHOP Plusz a többi operatív programtól eltérő uniós szabályozás és finanszírozás alá tartozik azáltal, hogy a programot teljes egészében az Európai Tengerügyi, Halászati és Akvakultúra Alap (ETHAA) finanszírozza. A kohéziós politikában alkalmazott szakpolitikai célok közül az Európai Unió második szakpolitikai céljához (PO2) kapcsolódik: „Zöldebb, karbonszegény Európa a tiszta és méltányos energetikai átállás, a zöld és kék beruházás, a körforgásos gazdaság, az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázat megelőzés és -kezelés előmozdításával”. A MAHOP Plusz céljai összhangban állnak a „Füzesabony a hazai és nemzetközi gazdasági vérkeringés aktív résztvevőjévé válik” átfogó céllal, amelyek magukban foglalják a körforgásos és helyi, fenntartható gazdasági fejlesztéseket.

### Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program Plusz (IKOP Plusz)

Az operatív program az Unió által meghatározott „Zöldebb, karbonszegény Európa” (PO2) és kiemelten a „Jobban összekapcsolt Európa – mobilitás és regionális IKT-összekapcsoltság” (PO3) szakpolitikai célkitűzésekhez kapcsolódik. A IKOP Plusz céljaihoz a füzesabonyi átfogó célok nem kapcsolódnak.

### Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz (GINOP Plusz)

Az operatív program az alábbi, az Európai Unió által meghatározott szakpolitikai célkitűzéshez kapcsolódik: „PO1 Versenyképesebb és intelligensebb Európa”; „PO4 Szociálisabb és Befogadóbb Európa”; „PO5 A polgárokhoz közelebb álló Európa”. Az átfogó célok közül leginkább a „Füzesabony a hazai és nemzetközi gazdasági vérkeringés aktív résztvevőjévé válik” kapcsolódik, a tematikus célok szintjén kapcsolódást a GINOP Pluszsal a „Fejlett helyi gazdasági élet, elsősorban a helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva” cél mutat.

### Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program Plusz (KEHOP Plusz)

A KEHOP Plusz teljes egészében az Európai Unió második szakpolitikai céljához (PO2) kapcsolódik: „Zöldebb, karbonszegény Európa a tiszta és méltányos energetikai átállás, a zöld és kék beruházás, a körforgásos gazdaság, az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázat megelőzés és -kezelés előmozdításával”. A KEHOP Plusznak nem része a tiszta üzemű városi és elővárosi közlekedés, ez a téma a Mobilitás Operatív Programban kap helyet. A tematikus célok közül ki kell emelni az „Élhető Füzesabony”, valamint a „Fejlett helyi gazdasági élet, elsősorban a helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva” célokat, amelyek egyaránt kapcsolódnak az operatív programhoz. Kapcsolódó tematikus célok:

- Energia- és klímatudatos város: Környezetvédelem, természetvédelem, épületállomány energiahatékony megújítása, szemléletformáló tevékenységek, megújuló energiaforrások részarányának növelése
- Fenntartható minőségi életterek a városban (zöld-, kék- és szürke infrastruktúra, épületállomány)

- A város és térsége biztonságos helyi élelmiszerrel történő ellátása (szociális gazdaság, helyi termék, körforgásos gazdaság, környezettudatos gazdálkodási módok, feldolgozóipar, önkormányzati étkeztetés stb.)
- A fenntartható turizmus kialakítása

### Nemzeti Fenntartható Fejlődés Keretstratégiához való illeszkedés

A Kormány által 2013 márciusában elfogadott dokumentum a **2012-2024-es időszakra** vonatkozik és a fenntarthatóság felé való átmenet céljait és teendőit foglalja össze. A dokumentum – többek között – kimondja, hogy a benne foglalt „a magyar nemzet hosszú távú sikeres fennmaradását célzó alapelveket és stratégiai célkitűzéseket” a jogalkotásban – többek között a költségvetés elfogadásakor – és a szakpolitikai stratégia- és programalkotásban folyamatosan érvényre kell juttatni. Mindezek alapján szükséges az ország számára rendelkezésre álló hazai, vagy uniós fejlesztési források felhasználásának tervezésekor a Nemzeti Fenntartható Fejlődés Keretstratégiájának (a továbbiakban: NFFK) elveit érvényesíteni.

Az NFFK átfogó célja a folytonosan változó társadalmi – humán – gazdasági – természeti külső környezethez való alkalmazkodóképesség feltételeinek biztosítása, az ahhoz szükséges kulturális adaptáció minőségi javítása.

NFFK stratégiai fejlesztendő területei:

- Emberi erőforrás: demográfia, egészség, tudás, társadalmi kohézió.
- Társadalmi erőforrások: bizalom, munka, család, a múlt öröksége.
- Természeti erőforrások: biodiverzitás, megújuló természeti erőforrások, az embert érő környezeti terhelések csökkentése, nem megújuló természeti erőforrások.
- Gazdasági (fizikai) erőforrások: a vállalkozói tőke és az innováció erősítése, a foglalkoztatás bővítése, költségvetési politika, életpálya-finanszírozás.

Stratégiai szinten az ITS minden célja tartalmaz az NFFK-hoz kapcsolódó elemeket, így jelen dokumentum és az NFFK közötti összhang megállapítható.

### Nemzeti Energiastratégia 2030, kitekintéssel 2040-ig

2020 elején dolgozta ki az Innovációs és Technológiai Minisztérium az energiastratégiát, amelynek lényeges eleme, hogy nemzeti szinten fontos az energiafüggőség csökkentése. A fogyasztói szerep is változik, a passzív fogyasztóból egyre inkább tudatos, aktív fogyasztó válik, aki szerepet vállal az energiahatékonyság céljának elérésében is, amelyhez olyan céltámogatásokat biztosít a stratégia, mint az okosmérők, az okosotthonok, illetve az alternatív energiák propagálása.

A stratégia tárgyalja emellett a specifikus energia-szektorok (földgáz, kőolaj, megújuló energiák, nukleáris energia, hőenergia, elektromosság-piac) szerepével kapcsolatos vállalásokat, illetve célokat.

### Nemzeti Épületenergia Stratégia (NÉES)

A 2015 februárjában elfogadott NÉES a Nemzeti Energiastratégiában megfogalmazottak elérése érdekében rögzít célokat és irányokat a hazai épületállomány korszerűsítésével,

energiafelhasználásának jelentős mértékű csökkentésével kapcsolatban a 2020-ig terjedő időszakra, kitekintéssel 2030-ig. Ezzel egyúttal megadja a későbbiekben kidolgozandó épületenergetikai cselekvési tervek, programok és intézkedések elvi keretét. Átfogó stratégiai céljai között találjuk az EU energetikai és környezetvédelmi céljaival való harmonizációt; az épületkorszerűsítést; a költségvetési kiadások mérséklését; az energiaszegénység mérséklését; a munkahelyteremtést és az ÜHG-kibocsátás csökkentését. Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Klímastratégia is készült, mely a NÉES átfogó céljaihoz igazodva készült el, operatív intézkedései között kiemelten szem előtt tartva az épületkorszerűsítést, a kiadásmérséklést, a kapcsolódó munkahelyteremtést, és mindenekelőtt az ÜHG-kibocsátás csökkentését. Füzesabony város ITS-ében az alábbi tematikus célok járulhatnak hozzá a NÉES és a megyei klímastratégiához:

#### T2: Élhető Füzesabony

- Energia- és klímatudatos város: Környezetvédelem, természetvédelem, épületállomány energiahatékony megújítása, szemléletformáló tevékenységek, megújuló energiaforrások részarányának növelése
- Fenntartható minőségi életterek a városban (zöld-, kék- és szürke infrastruktúra, épületállomány): pl. zöldfelületek, belső közlekedési hálózat, közmű, parkolás, épített örökség, funkció

#### Megyei területfejlesztési koncepcióhoz / programhoz illeszkedés 3

2021 júniusában a Megyei Közgyűlés elfogadta a megye Területfejlesztési Koncepcióját, illetve Programját, ami a területfejlesztés alapdokumentuma lesz a következő időszakban.

- Heves Megye Területfejlesztési Programja 2021-2027, a Területfejlesztési Program Stratégiai programrésze
- Heves Megye Területfejlesztési Programja 2021-2027, a Területfejlesztési Program Operatív programrésze

#### Átfogó célok

- Komplex, integrált foglalkozás-intenzív gazdaság
- Produktív, képzett, a környezetével harmóniában élni képes társadalom
- Magas színvonalú és egymással összhangban lévő épített és természeti környezet

A Területfejlesztési Program Stratégiai programrésze 3 stratégiai célt határoz meg:

- Heves megye területi kiegyenlítődének elősegítése
  - Hatvan-Gyöngyös-Eger „gazdasági tengely” erősítése
  - Észak-hevesi térség természetközpontú fejlesztése
  - Dél-Heves és a Tisza-tó térségének helyi értékekre épülő fejlesztése
- Kitorési pontokra épülő gazdaságfejlesztés

---

<sup>3</sup> Forrás: Heves Megye Területfejlesztési Koncepciója

- Helyi adottságokra épülő vidékfejlesztés, foglalkoztatás centrikus agrárvertikum
- Érték- és egészségtudatos, szolidáris, innováció fogadásra nyitott társadalom
- Erős várostérségek, élhető vidék, fenntartható környezet és térszerkezet



14. táblázat: Füzesabony és Heves megye célrendszerének koherenciája

Jelmagyarázat: +++ erős illeszkedés; ++ közepes illeszkedés; + gyenge illeszkedés

		Heves megye							
		Átfogó célok			Stratégiai célok				
Átfogó és stratégiai célok		Komplex, integrált foglalkozási-intenzív gazdaság	Produktív, képzett, a környezetével harmóniában élni képes társadalom	Magas színvonalú és egymással összhangban lévő épített és természeti környezet	Heves megye területi kiegyenlítődésének elősegítése	Kitörési pontokra épülő gazdaság-fejlesztés	Helyi adottságokra épülő vidékfejlesztés, foglalkoztatás centrikus agrárvertikum	Érték- és egészségtudatos, szolidáris, innováció fogadásra nyitott társadalom	Erős várostérségek, élhető vidék, fenntartható környezet és térszerkezet
Füzesabony ITS									
Átfogó célok	Füzesabony a hazai és nemzetközi gazdasági vérkeringés aktív résztvevőjévé válik	+++	+		++	+++			+++
	Füzesabony népességmegtartó ereje meghatározó lesz	++	++		+++	++		+	++
Tematikus célok	T1: Fejlett helyi gazdasági élet, elsősorban a helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva	+++	++		++	+++			
	T2: Élhető Füzesabony	+++	+	+	+	+		+++	+++
	T3: Füzesabony, mint térségi szereplő		++	++	+++	+			+++

Forrás: saját szerkesztés

15. táblázat: Az ITS tematikus céljainak illeszkedése a megyei operatív program prioritásaihoz

A Heves Megyei Operatív Program prioritásai	Az ITS kapcsolódó tematikus céljai
<b>Prioritás 1: A megye kiemelt ipari ágazatainak fejlesztése az üzleti környezet javításával</b>	T1: Fejlett helyi gazdasági élet, elsősorban a helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva
<b>Prioritás 2: Helyi adottságokra épülő, fenntartható turizmusfejlesztés</b>	T1: Fejlett helyi gazdasági élet, elsősorban a helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva T2: Élhető Füzesabony
<b>Prioritás 3: Versenyképes agrárium, helyi termék központú vidékfejlesztés</b>	T1: Fejlett helyi gazdasági élet, elsősorban a helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva T3: Füzesabony, mint térségi szereplő
<b>Prioritás 4: Értéktudatos és befogadó társadalom megteremtése</b>	T2: Élhető Füzesabony T3: Füzesabony, mint térségi szereplő
<b>Prioritás 5: Város-vidék kapcsolatok környezettudatos fejlesztése</b>	T1: Fejlett helyi gazdasági élet, elsősorban a helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva T2: Élhető Füzesabony

Forrás: Heves Megye Területfejlesztési Programja (2021-2027), saját szerkesztés

„Heves megye népességmegtartó képességének növelése a lakosság életminőségének javulásával és fenntartható infrastruktúra biztosításával” átfogó cél elérését a „Humánközpontú minőségi szolgáltatások”, valamint a „Korszerű és fenntartható infrastruktúra” fejlesztését célzó stratégiai célok támogatják.

A COVID-19 járvány következményei fókuszáltnak mutatott rá a társadalom és gazdaság sérülékenységre. A társadalmat, gazdaságot, környezetet érő sokkhatásokra való rugalmas reagáló képesség, reziliencia egyre inkább felértékelődik. Az első átfogó cél elérését szolgáló stratégia célok az alábbi főbb területek fejlesztésére fókuszálnak:

- emberek és közösségek,
- intézmények és kormányzás,
- infrastruktúra és szolgáltatások,
- ökoszisztéma és környezetvédelem.

A jövőkép elérését támogató második átfogó cél a „Borsod-Abaúj-Zemplén megye természeti adottságaira, hagyományaira és korszerű infrastruktúrára épülő versenyképes gazdaság kialakítása”, amelyet a „Korszerű és fenntartható infrastruktúra”, illetve „Versenyképes gazdaság” fejlesztését célzó stratégiai célok támogatják.

A megye népességmegőrző képességének alapvető feltétele a foglalkoztatási szint növelése, amely a helyi és körforgásos gazdaság erősítése, továbbá a kis- és középvállalkozások digitális ellátottságának, innovációs potenciáljának javítása által érhető el. Továbbra is kihasználatlan gazdasági potenciálként jelentkezik a megye természeti és kulturális örökségére alapuló turizmus fejlesztés. A gazdasági versenyképesség fejlesztésének javításának feltétele az elérhetőség javítása, a korszerű infrastrukturális hálózatok kiépítése.

Füzesabony fő stratégiai célja illeszkedve a megyei stratégiai célokhoz, a város népességmegtartó és népességvonzó képességének javítása, ami érdekében Füzesabony városa számos intézkedést tervez a 2021-27-es programozási ciklusban. Füzesabony lakosságát is érintik a negatív demográfiai tendenciák, de ennek megállításához, illetve a lakosságszám növeléséhez elengedhetetlen a korszerű és

fenntartható infrastruktúra fejlesztése, mely biztosítja a rugalmas mobilitást, elősegítve ezzel a városban élők más településeken történő munkavállalását. Az M3 autópálya és Eger összekötő szakaszának megépítése lehetővé teszi a könnyebb elérhetőséget a megyeszékhelyhez is, a városi mobilitás megteremtését. A megyei célokkal összhangban fontos a közlekedési rendszerek átjárhatósága, és a különböző közlekedési módok optimalizált együttes alkalmazása. A közúthálózat fejlesztés részeként a betérületi úthálózat, illetve a városban és környékén a kerékpárúthálózat fejlesztése jelenti a szinergiát. A települési zöldfelületek, közterületek megújítása, a természeti értékek védelme, a biodiverzitás fenntartása hangsúlyosan jelenik meg Füzesabonyban. A klímaalkalmazkodás jegyében a megújuló energiák fűtés célú használatának elterjesztése, használata, illetve a napelem használat elterjesztése a vállalkozások, a lakosság és a közsféra területén, az épületállomány energetikai korszerűsítése megjelenik a város célrendszerében és prioritásai között is.

A versenyképes gazdaság egyik kulcsa a helyi gazdaságfejlesztés a térség belső erőforrásaira alapozva, így a mezőgazdasági termelés, a környezetbarát technológiák elterjesztése, az értékláncok továbbfejlesztése, az exportképesség erősítése. Ugyanakkor a helyi vállalkozások megerősítésével, és a fiatalok vállalkozóvá válásával biztosítható, hogy a térséget egyre nagyobb arányban a helyi vállalkozások szolgálják ki, így emelve a térség jövedelemtermelő képességét.

A települések jellemzőit figyelembe véve Heves megyét az Északi-középhegység miatt egy kelet-nyugati irányú sávosság jellemzi, melyet a kelet-nyugati irányú közlekedési tengely szintén megerősít.

A megyén belüli lehatárolásra kerültek térségek:

- Észak-Hevesi terület: (Heves-borsodi dombság, Mátra-Bükk északi hegylábai) A megye északi részét hegyvidéki, elzártabb, társadalmilag hátrányos helyzetű, aprófalvas, alacsony lakosságszámú területek jellemzik, kiemelkedő természeti, turisztikai és táji adottságokkal.
- Közép-Hevesi terület: a megye középső része - mely alapvetően városias térség -, itt koncentrálódik a lakosság többsége és a jelentősebb vállalkozások (Hatvan – Gyöngyös - Eger).
- Dél-Hevesi terület: A megye déli része kicsit jobb elérhetőséggel, de szintén hátrányos helyzettel, iparát vesztett térség, ahol a Tisza-tó adhat kitörési lehetőséget.

A Tisza-tónak a megye térszerkezetének alakításában nagy szerepe van. Négy megye határánál, az Alföld és az Északi-középhegység találkozásánál helyezkedik el. A korábbi turisztikai régiók megváltoztak, 2020-ban 11 turisztikai térséget nevesített a kormány, melyben már nem szerepelt a korábbi Tisza-tó turisztikai térség (melynek korábban Füzesabony is tagja volt). A Tisza-tó már Debrecen térségéhez kapcsolódik, a Mátra-Bükk turisztikai régióhoz pedig Füzesabonytól északabbra fekvő települések tartoznak (Eger központtal). A térségben található az ország 22 történelmi borvidéke közül kettő, a Bükk hegység déli lankáin elterülő Egri borvidék és a Mátrai borvidék.

### 6.1.3 Egyéb helyi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való kapcsolat

A jelenleg hatályban lévő településrendezési eszközöket az ITS Megalapozó Tanulmánya mutatja be.

A tervezés jelenlegi szakaszában az előzetes fejlesztési elképzelések többnyire összhangban vannak a területek jelenlegi funkciójával, a rendezési tervnek való megfelelés biztosított lesz a megvalósítási időszakokra.

Új településrendezési eszközök dokumentumainak készítésekor az ITS-ben megfogalmazott fejlesztési elképzelések miatti esetleges változtatások folyamatosan beépítésre kerülnek (pl. kerékpárút stb.). Az országos és megyei településrendezési terv Füzesabonyra vonatkozó megállapításait a Megalapozó Vizsgálat tartalmazza.

Illeszkedés az önkormányzat gazdasági programjához

Füzesabony Város Önkormányzata rendelkezik Gazdasági Programmal, mely 2019-2024 évekre szól.

- Településfejlesztés
  - városképi jelentőségű középületek külső felújítása, utak, járdák karbantartása, parkolók kialakítása
  - városközpont fejlesztése
  - a piac és a piaccsarnok kihasználtságának növelése [fejlesztése megvalósult]
  - együttműködés fejlesztése a civil szervezetekkel [megjegyzés: civil alap került létrehozásra, majd megszüntetésre, majd civil kerekasztal alakult]
  - a helyi járóbeteg-ellátás megismertetése a kistérségben élőkkel [több egészségre nevelő és életmódformáló projekt került megvalósításra]
  - a szociális központ korszerűtlen telephelyeinek fejlesztése [a meglévő 2 korszerűtlen telephely kiváltásra került egy új telephely létrehozásával]
  - csapadékvíz-elvezetési problémák kezelése [csekély előrelépés, a probléma továbbra is fennáll]
  - közintézmények felújítása (lásd: művelődési ház, Teleki Blanka Általános Iskola, sportcsarnok)
  - sportpálya fejlesztése [csupán az öltöző épület felújítása történt meg, a létesítmény további elemei továbbra is felújításra várnak]
  - ipari park kialakítása [további fejlesztése szükséges]
  - az intézményrendszer tárgyi eszköz állományának megújítása, informatikai fejlesztése [pályázati támogatások révén a közoktatási intézmények informatikai fejlesztése megtörtént]
  - bel- és külterületi zöldterületek fejlesztése [kis mértékű zöldterület-fejlesztés zajlott]
- Munkahelyteremtés és foglalkoztatás elősegítése
  - önkormányzati munkahelyteremtés közfoglalkoztatási programok keretében [az önkormányzat rendszeres résztvevője a közfoglalkoztatási programoknak]
  - álláskereső lakosok továbbképzési lehetőségének megteremtése [a célkitűzés nem teljesült]
  - együttműködési fórum kialakítása a helyi vállalkozásokkal [nem történt előrelépés]
- Helyi adópolitika célkitűzései
  - a helyi adópolitika felülvizsgálata a vállalkozás-, illetve munkahelyteremtés ösztönzése érdekében [a célkitűzés nem valósult meg]
- Közszolgáltatások színvonalának javítása

- feladatellátás optimalizálása
- betegségmegelőzés és az egészséges életmódra nevelés bevezetése az oktatási intézményekben
- Városüzemeltetési politika
  - A városüzemeltetési feladatellátását a Füzesabonyi Városüzemeltetési Kft. keretein belül kell megoldani. Törekedni kell a minél költségtakarékosabb megoldás kidolgozására. Cél, hogy a FÜV Kft. képes legyen minőségi önálló munkavégzésre, melyhez biztosítani szükséges a szakmai állomány, illetve az eszközök beszerzéséhez szükséges forrásokat.
  - a FÜV Kft-n keresztül törekedni kell arra, hogy a lakosság minél szélesebb körű kiszolgálása megvalósulhasson.
  - költségtakarékos helyi feladatellátás a szükséges szakmai, illetve tárgyi eszköz állomány biztosításával [költségtakarékosági intézkedések kerültek bevezetésre]
  - közbiztonság javítása [közterületi kamerarendszer telepítésére, valamint körzeti megbízott iroda kialakítására került sor]
  - városrendezési terv felülvizsgálata [a helyi építési szabályzat 2014. márciusában felülvizsgálatra került]
- Vagyongazdálkodásra vonatkozó elképzelések
  - működési hiány csökkentése / megszüntetése [a célkitűzés megvalósult]
- Célok, elképzelések
  - Cigány Kisebbségi Önkormányzat működési feltételeinek biztosítása [a célkitűzés megvalósult]
  - kistérségi együttműködés erősítése [a célkitűzéssel ellentétes folyamat eredményeként 2012-ben megszűnt a többcélú kistérségi társulás]

A munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése érdekében az Önkormányzat segíteni szándékozik a helyi gazdaság megerősödését, a helyi vállalkozásokat/ipart. Gazdaságfejlesztési tervei végrehajtásában aktív szerepet szán a helyi piacnak és az Ipari Park fejlesztésének.

Az ITS kidolgozásakor már figyelembevételre kerültek a Gazdasági programban megfogalmazott megállapítások.

16. táblázat: A gazdasági program fejlesztési alapelveinek és az ITS összhangja

Gazdasági program		ITS
Stratégiai fejlesztési célok	Ipari Park fejlesztése /bővítése	<b>T1: Fejlett helyi gazdasági élet</b>
	Településfejlesztés: <ul style="list-style-type: none"> <li>- csapadékvíz-elvezetési problémák kezelése</li> <li>- közintézmények felújítása</li> <li>- a városközpont fejlesztése</li> </ul>	<b>T2: Élhető Füzesabony</b> <b>T3: Füzesabony, mint térségi szereplő</b>

A település meglévő arculatának megőrzése, továbbfejlesztése	<b>T2: Élhető Füzesabony</b>
Az álláskereső lakosok továbbképzési lehetőségének megteremtése	<b>T1: Fejlett helyi gazdasági élet, elsősorban a helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva</b>
<b>Meglévő intézménystruktúra átalakítása, a kihasználtság javítása.</b>	<b>T2: Élhető Füzesabony</b> <b>T3: Füzesabony, mint térségi szereplő</b>

Forrás: saját szerkesztés

A Gazdasági programban meghatározott célok és fejlesztési elképzelések teljes mértékben összhangban vannak az ITS átfogó és területi céljaival, és illeszkednek a város jövőképehez.

### Illeszkedés a Helyi Esélyegyenlőségi Programhoz

Füzesabony Város Önkormányzata 2013-ban elkészítette Helyi Esélyegyenlőségi Programját (HEP), melyben rögzíti az esélyegyenlőség érdekében szükséges feladatokat.

Füzesabony Város Önkormányzatának Esélyegyenlőségi Programja az esélyegyenlőség biztosítása érdekében a mélyszegénységben élők és romák helyzetével, a gyermekek helyzetével, esélyegyenlőségével, a gyermekszegénységgel, valamint a nők, idősek és fogyatékkal élők helyzetével foglalkozik kiemelten.

A Helyi Esélyegyenlőségi Program (HEP) átfogó célja:

Füzesabony Város Önkormányzata az Esélyegyenlőségi Program elfogadásával érvényesíteni kívánja az egyenlő bánásmód és az esélyegyenlőség biztosításának követelményeit; a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés elvét; a diszkriminációmentességet; a szegregációmentességet; a foglalkoztatás, a szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás és a lakhatás területén a helyzetelemzés során feltárt problémák komplex kezelése érdekében szükséges intézkedéseket. A köznevelési intézményeket – az óvoda kivételével – érintő intézkedések érdekében együttműködik az intézményfenntartó központ területi szerveivel (tankerülettel).

Ezen átfogó célok mind illeszkednek az ITS célrendszeréhez, leginkább az Élhető Füzesabony tematikus célban szerepelnek olyan tervezett intézkedések, melyek hozzájárulnak a HEP céljaihoz.

A HEP IT célja:

Cél a helyzetelemzésre építve olyan beavatkozások részletes tervezése, amelyek konkrét elmozdulásokat eredményeznek az esélyegyenlőségi célcsoportokhoz tartozók helyzetének javítása szempontjából. További cél meghatározni a beavatkozásokhoz kapcsolódó kommunikációt.

A 2013-ban elkészült Helyi Esélyegyenlőségi Program pontosan és részletesen bemutatja a célcsoportokat, a problémák beazonosítását, továbbá a fejlesztési lehetőségek meghatározását. A HEP 2018-2023 időszakra vonatkozó felülvizsgálata 2020.12.18-án lett elfogadva.

Füzesabony városában nincs roma nemzetiségi önkormányzat.

A meghatározott szükséges intézkedések:

17. táblázat: ITS tematikus céljainak illeszkedése a HEP-ben megfogalmazott intézkedésekhez

Intézkedés címe		Kapcsolódó Tematikus célok
Hátrányos helyzetű csoportok elhelyezkedési lehetőségeinek javítása	az aktív munkavállalók számának növelése, az új szakképzések lehetőségeit biztosítanak	T1: Fejlett helyi gazdasági élet, elsősorban a helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva T2: Élhető Füzesabony
Intézményi fejlesztések	A településen lévő oktatási intézmények, sport létesítmények, közterek korszerűsítése bővítése	T2: Élhető Füzesabony T3: Füzesabony, mint térségi szereplő
Úthálózat fejlesztés	Füzesabony- Szihalom közötti kerékpárút kialakítása, illetve közutak fejlesztéséhez, karbantartásához munkagépek beszerzése	T2: Élhető Füzesabony T3: Füzesabony, mint térségi szereplő
Életpálya ösztönzés Füzesabonyban	fiatalok helyben maradásának elősegítése, kedvezményes lakhatás biztosításával	T2: Élhető Füzesabony
Építsünk együtt jövőt, építs jövőt	konzorciumi együttműködésben a környező településekkel humán szolgáltatások, közszolgáltatások fejlesztése, képzések megvalósítása, oktatási programok	T3: Füzesabony, mint térségi szereplő
Átfogó, komplex program, aktív bevonás és közösségfejlesztés, integráció	Szegregálódott, leszakadó területeken élők helyzetének javítása komplex beavatkozással és közösségfejlesztéssel oktatás iskolai felzárkóztatás programokkal, család és gyermekjóléti programok fejlesztése	T2: Élhető Füzesabony
A halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek rendszeres óvodába, iskolába járása	Minden halmozottan hátrányos helyzetű gyermek járjon óvodába, iskolába.	T2: Élhető Füzesabony T3: Füzesabony, mint térségi szereplő
A hátrányos helyzetű gyermekek tanórán kívüli lehetőségeinek bővítése.		T2: Élhető Füzesabony T3: Füzesabony, mint térségi szereplő
Közművelődés fejlesztése	közművelődési intézmények felújítása, képzési programok, szolgáltatás bővítés	T2: Élhető Füzesabony
A nők elszigetelődésének megszüntetése.	nők munkaerő piaci helyzetének javítása	T1: Fejlett helyi gazdasági élet, elsősorban a helyi és térségi erőforrásokra támaszkodva
Az idősebb korosztály	különböző együttműködőkkel	T2: Élhető Füzesabony

<b>pályázati lehetőségeinek segítése</b>	például Családsegítő szolgálattal közösen informatikai képzés szervezése, illetve készségfejlesztés szervezése az idősek számára. Hasznos szabadidő eltöltést segítő programok megvalósítása	T3: Füzesabony, mint térségi szereplő
--	--	---------------------------------------

Forrás: saját szerkesztés

## 6.2 Belső összefüggések

### 6.2.1 A célok és a helyzetértékelésben bemutatott problémák kapcsolata

Jelen fejezet célja, hogy bemutassa, hogy a stratégiában meghatározott célok teljesülése hogyan és milyen mértékben segíti elő a helyzetfeltáró fejezetekben meghatározott városi problémák mérséklődését, illetve, hogy a célok milyen mértékben építenek a különböző területi szinteken definiált adottságokra. Az alábbi táblázatokban összefoglalva azonosítottuk a tematikus és területi célok, valamint a problémák és adottságok közötti összefüggések erősségét egy 0-3 skálán, ahol a „0” a kapcsolódás hiányát, míg a „3” érték az erős kapcsolódást jelöli.

18. táblázat: A városi szintű középtávú tematikus célok és problémák kapcsolatai

Városi szintű problémák	T1: Fejlett helyi gazdasági élet	T2: Élhető Füzesabony	T3: Füzesabony, mint térségi szereplő	A kapcsolódások összesített erőssége
Több szempontból hátrányos helyzetű munkanélküliek	3	1	0	4
Képzett fiatalok elvándorlása	3	3	1	7
Mikrovállalkozások túlsúlyban	3	1	1	5
A szegregált lakóterületek	0	3	1	4
Kevés sportolási lehetőség	0	3	3	6
Egyes intézmények infrastruktúrája nem megfelelő	1	3	3	7
A szociális intézmény kapacitásai szűkösek	0	3	3	6
Közlekedési infrastruktúra állapota nem megfelelő, nincs kerékpárút	2	3	3	8
A kapcsolódások összesített erőssége	12	20	15	

Forrás: saját szerkesztés



Ahogy a fenti összefoglaló-értékelő táblából látszik, a problémák mérséklése szempontjából a város legfontosabb célkitűzése Füzesabony élhető életminőségének erősítése. A térségi szerepkör erősítése és az aktív közösségi élet hatásai elsősorban közvetett módon jelenhetnek meg. Az egyes célokhoz kapcsolódó eredmények hozzájárulása a különböző problémákhoz eltérő mértékű, összességében a célok elérése kapcsán az egyes intézmények és a közlekedési infrastruktúra jelentősen javulhat. A város által megfogalmazott célok kevésbé képzett fiatalok elvándorlásának mérséklését, több szempontból hátrányos munkanélküliek és a szociális intézmények kapacitás-fejlesztését szolgálják; mindkét esetben a problémák mérséklését tipikusan a város vezetése hatókörén kívül eső tényezők (pl. jelentős forrásigény, nem helyi szintű probléma, személyes kapcsolatok minősége) is jelentős mértékben befolyásolják.

19. táblázat: A városi szintű középtávú tematikus célok és adottságok kapcsolatai

Városi szintű adottságok	T1. Fejlett helyi gazdasági élet	T2. Élhető Füzesabony	T3. Füzesabony, mint térségi szereplő	A kapcsolódá- sok összesített erőssége
Foglalkoztatottak száma folyamatosan növekszik	3	1	1	5
Erős lakossági aktivitás, és aktív civil szféra	0	2	2	4
Az intézményi ellátottság megfelelő, térségi szerepvállalás	1	3	3	7
Zöldmezős beruházásokra alkalmas területek / Ipari Park	3	0	1	4
Mennyiségi munkaerő-tartalék megléte, a nyilvántartott álláskereső száma a fiatalabb korosztályban magas	3	2	1	6
Kedvező mezőgazdasági adottságok	3	1	2	6
Kedvező földrajzi fekvés, jó közlekedési kapcsolatok	3	3	3	9
A kapcsolódások összesített erőssége	16	12	13	

Forrás: saját szerkesztés

Az értékelő táblázatból látható, hogy a fejlett helyi gazdaság célkitűzés alapoz leginkább a meglévő legfontosabb települési erőforrásokra. Élhető Füzesabony és a térségi szerep bővítése cél az adottságok csak kisebb részére és mérsékelt hangsúllyal építhet; ezen cél a meglévő adottságok szempontjából elsősorban városi „ágazati” célnak tekinthető. Az adottságok és a célok viszonyában kiemelkednek a kedvező földrajzi fekvés, jó közlekedési kapcsolatok, amelyek így a város legfontosabb adottságának tekinthetők, és amelyek további fejlesztése és minél szélesebb körű funkciókkal történő hasznosítása az egész város fejlődése szempontjából meghatározó lehet.

## 6.2.2 A célok logikai összefüggései

Jelen fejezetben a stratégiában meghatározott városi és városrészi célok között azonosítható összefüggéseit mutatjuk be. Az alábbi összesítő táblában azt vizsgáljuk, hogy az egyes területi/városrészi célok teljesülése milyen mértékben segíti elő települési léptékű célok megvalósulását. Az alábbi táblázatban a tematikus és területi célok közötti összefüggések erősségét egy 0-3 skálán azonosítottuk, ahol a „0” a kapcsolódás hiányát, míg a „3” érték az erős kapcsolódást jelöli.

Az alábbi, a különböző célok logikai összefüggéseit összesítő ábra alapján a következő főbb megállapításokat tehetjük:

A Déli városrész meghatározott fejlesztési céljai összességében jelentősebben járulnak hozzá a város fejlődéséhez, mint az Északi városrész területi céljai.

A térségi szerep tematikus cél elérését is leginkább a városközpont, azaz a Déli városrész területi céljainak megvalósulása segíti elő.

20. táblázat: A települési célok logikai összefüggései

Városrészi célok	Városi szintű középtávú tematikus célok			
	1. Fejlett helyi gazdaság	2. Élhető Füzesabony	3. Füzesabony, mint térségi szereplő	A kapcsolódások összesített erőssége
<b>V1: Az Északi városrész gazdasági szerepkörének erősítése és az életminőség javítása</b>				
V1.1: Helyi gazdaság fejlesztése	3	1	3	7
V1.2: Élhető városrész kialakítása	1	3	2	6
V1.3: Leromlott városi területek rehabilitációja	0	3	1	4
A kapcsolódások összesített erőssége	4	7	6	17
<b>V2: A Déli városrész funkcióinak és térségi szerepének növelése</b>				
V2.1: A városközpont élhetőbbé tétele	0	3	2	5
V2.2: Helyi gazdaság fejlesztése	3	1	3	7
V2.3: Leromlott városi területek rehabilitációja	0	3	1	4
A kapcsolódások összesített erőssége	3	7	6	16

Forrás: saját szerkesztés

### 6.2.3 A stratégia megvalósíthatósága

A stratégia megvalósíthatósága számos külső és belső tényezőtől függ; ezek egy részét az önkormányzat közvetlenül biztosíthatja, más részére jelentős befolyása van, míg a tényezők jelentős része az önkormányzat tevékenységétől részben vagy egészben független adottságként jelentkezik. A legtöbb ilyen tényezővel kapcsolatban kockázatokat is azonosíthatunk, ezeket lásd részletesen a 7. „A stratégia megvalósításának főbb kockázatai” fejezetben. A megvalósítást befolyásoló legfontosabb tényezők:

- **Partnerségi viszonyok:** a megvalósítás alapfeltétele, hogy a város az összes érdekelt fél támogatását élvezze, és mind saját polgáraival, mind járási, megyei és központi kormányzati partnereivel kölcsönös előnyökön nyugvó, a problémák megoldására koncentráló, kreatív párbeszédet folytasson. A partnerség kiépítése már a tervezés során megkezdődik és a végrehajtás során a különböző ágazati partnerek bevonásával teljesebbé válik. A partnerségi kérdéseket a 8.2 „Az ITS megvalósításának szervezeti keretei” című fejezet fejti ki.
- **Felelős vezetés:** a stratégia megvalósításához – tekintettel a döntéshozói és operatív feladatok számosságára – felelős és aktív városvezetésre, és jól képzett, tájékozott operatív munkatársakra van szükség. A megfelelő szervezet és személyi állomány a biztosítéka annak, hogy a szükséges döntések megfelelő időben és megfelelő tartalommal megszülessenek és a döntések alapján az operatív végrehajtó szervezet világos hatáskörökkel dolgozzon a megvalósításon. A vezetés és irányítás feladatait részletesen a 8.2 „Az ITS megvalósításának szervezeti keretei” tárgyalja.
- **Nyomonkövetés, rugalmas tervezés:** a változó társadalmi-gazdasági körülményekhez történő alkalmazkodás követelménye szükségessé teszi, hogy a stratégia elfogadása után is rugalmasan tudjon alkalmazkodni a lehetőségekhez, külső adottságokhoz. Ehhez monitoring és kontrolling rendszer működtetése szükséges, amely lehetővé teszi a megvalósulás nyomon követését, az akadályozó tényezők azonosítását és megfelelő intézkedések meghozatalát. A monitoring és kontrolling témakörét a 8.5 „Monitoring rendszer kialakítása” című fejezet tartalmazza.
- **Pénzügyi tervezés, pénzügyi források:** a megvalósítás alapvető feltétele a pénzügyi források megfelelő időben történő rendelkezésre állása. Míg az előkészítés feladatai során ezek elsősorban önkormányzati források, addig a megvalósítás – tekintettel a szűkös belső anyagi lehetőségekre – elsősorban külső forrásokra támaszkodhat. A források biztosításának körülményeit, ütemezését és azok nagyságrendjét a 4.5 „A fejlesztések ütemezése”, valamint a 4.6 „A fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve” című fejezet tartalmazza.

### 6.2.4 A célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása

Jelen fejezetben a stratégiában meghatározott, az önkormányzat döntése értelmében a 2027-ig terjedő időszakban prioritást élvező fejlesztések között azonosítható logikai összefüggéseit mutatjuk be. Az alábbi összesítő táblában azt vizsgáljuk, hogy az egyes beavatkozások milyen mértékben kapcsolódnak más beavatkozásokhoz, mennyiben segítik, vagy éppen rontják azok eredményességét. Az alábbi táblázatban a beavatkozások közötti összefüggések erősségét egy -2 – 0 – +2 skálán azonosítottuk, ahol a „0” a kapcsolódás hiányát, a -2 az erős negatív hatást, míg a „+2” érték az erős pozitív kapcsolódást jelöli.

A 18 - 19. számú, a beavatkozások logikai összefüggéseit összesítő ábra alapján a következő főbb megállapításokat tehetjük:

A Stratégiában azonosított beavatkozások úgy kerültek meghatározásra, hogy azok

- minél nagyobb mértékben és integrált módon reagáljanak a helyzetelemzésben feltárt problémákra, hiányosságokra (6.2.1 fejezet),
- egyértelműen hozzájáruljanak a települési szintű és a magasabb rangú (megyei, országos, EU-s) célkitűzések eléréséhez (6.1 fejezet),
- integrált szemléletűek legyenek és kölcsönhatásuk pozitív eredményt mutasson – ezek kerülnek bemutatásra az alábbiakban.

Füzesabony városa tudatosan tervezi a szolgáltatásait és a funkciók városi szintű megoszlását. A városi szintű célok koherens rendszerben, egymást erősítve járulnak hozzá az integrált településfejlesztési stratégia átfogó céljának és tematikus céljainak megvalósításához.

A város gazdasági területén – egyedi projekteként vagy integráltan – végrehajtott gazdasági célú infrastrukturális fejlesztések (Ipari Park, piaccsarnok stb.) lehetőséget teremtenek a munkahelyteremtésre a vállalkozások fejlesztésére. Ezek kedvező foglalkoztatási hatását egyértelműen felerősítik a közvetlenül vagy közvetetten kapcsolódó gazdasági projektek (infrastrukturális projektek, foglalkoztatást segítő kiegészítő programok). A foglalkoztathatóságot nagymértékben javítják a bölcsődés és az óvodás korú gyermekek ellátását biztosító intézmények fejlesztése. Amennyiben a város gazdasági fejlődése dinamikussá válik, az a hátrányos helyzetű lakosság nagyobb mértékű foglalkoztatását is előidézheti – így indirekt kapcsolat mutatható ki a szociális városrehabilitáció felzárkóztatásra irányuló tevékenységeivel is.

A tervezett közlekedési fejlesztések a legtöbb projekt esetében hozzájárulnak a hatásosság növeléséhez – hiszen az elérhetőség javul; ami mind a vállalkozások, mind a lakosság szempontjából előnyös.

Az energetikai fejlesztések a közszolgáltatásokat nyújtó intézmények esetében valósulnak meg, ezzel hozzájárulva, hogy az intézmények működési, fenntartási költségei csökkenjenek, valamint a környezet védelme továbbra is kiemelt szerepet kap.

A helyi értékek, közösség- és sport lehetőségek fejlesztésre irányuló beavatkozások közvetett módon szinte az összes többi projektre hatással vannak, hiszen a népességmegtartó erő növelésével egyaránt biztosítható a város által nyújtott szolgáltatások iránti kereslet és a gazdasági szereplők számára rendelkezésre álló munkaerő-kínálat, de ugyanígy kedvező tendenciák indulhatnak el a társadalmi kohézió szempontjából is, ami a szociális városrehabilitáció esetében is fontos célkitűzés.

A projektek közül a stratégia megvalósíthatóságára a legjelentősebb hatással van az Élhető Füzesabony kialakítása, ezt követik a gazdaságfejlesztési projektek, ehhez is közvetlenül kapcsolódó infrastruktúra fejlesztése.

Emellett viszont sok olyan projekt is megjelenik, amely más fejlesztésre nincs hatással, a fejlesztések ágazati jellegű, speciális probléma kezelését célozzák.

A gazdaságfejlesztési és a hozzá kapcsolódó infrastruktúra fejlesztési projektek jelentősen erősítik egymást, hiszen egy fizikai területen helyezkednek el, így pozitív hatással vannak egymás megvalósítására is.

Az infrastruktúra fejlesztési projektek segíti a legjobban a többi beavatkozás megvalósulását.

A fentiek értelmében a tervezett beavatkozások közötti szinergikus hatásmechanizmus egyértelműen igazolható, negatív hatások vagy gátló kapcsolatok nem prognosztizálhatók.

21. táblázat: A beavatkozások logikai összefüggései

Beavatkozások		Kulcsprojektek									Hálózatos projektek						Egyéb projektek					Össz:
		Északi városrész rehabilitációja	Ipari park bővítése	Uszoda építése	Bentlakásos idősok otthona építése	Szolgáltató ház	Pusztaszikszó közművesítés	Polgármesteri hivatal komplett felújítása	Felüljáró építése	Piacsarnok épületének felújítása	Önkormányzati intézmények akadálymentesítése	Csapadékvíz elvezetés	Utak, járdák, kerékpárutak	Bekötőutak	Helyi értékeink - sétautóvonal	Köztéri hulladékgyűjtők kihelyezése	Sport	Közlekedés	Társadalmi felzárkóztatás	Köszolgáltatások	Helyi értékek - látóvalók	
Kulcsprojektek	Északi városrész rehabilitációja		+2	+1	0	0	+2	0	+2	0	+1	+2	+2	+2	+1	+2	+2	+1	+2	+1	+1	24
	Ipari park bővítése	+1		0	0	0	+1	0	0	0	0	0	+1	+2	+1	0	0	+1	0	+2	+2	11
	Uszoda építése	+2	0		0	0	0	0	+1	0	0	0	+1	0	0	0	+2	0	+1	0	0	7
	Bentlakásos idősok otthona építése	0	0	0		0	0	0	+1	0	0	0	+1	0	0	0	0	0	0	+2	0	4
	Szolgáltató ház	0	0	0	0		0	0	+1	0	+1	0	+1	0	+1	0	0	+1	0	+2	0	7
	Pusztaszikszó közművesítés	+2	+1	0	0	0		0	0	0	0	0	+1	0	0	0	0	+1	+1	+1	0	7
	Polgármesteri hivatal komplett felújítása	0	0	0	0	0			+1	0	+1	0	0	0	0	0	0	+1	0	+2	0	5
	Felüljáró építése	+2	0	+1	+1	+1	0	+1		+2	0	0	+2	+1	+2	0	0	+2	+2	+2	+1	20
	Piacsarnok épületének felújítása	0	0	0	0	0	0	0	+2		0	0	+1	0	0	0	0	+1	+1	0	0	5
Hálózatos projektek	Önkormányzati intézmények akadálymentesítése	+1	0	0	0	+1	0	+1	0	0		0	+1	0	0	0	0	0	+1	+2	0	7
	Csapadékvíz elvezetés	+2	0	0	0	0	0	0	0	0	0		+2	+2	0	0	0	+1	0	+1	0	8
	Utak, járdák, kerékpárutak	+2	+1	+1	+1	+1	+1	0	+2	+1	+1	+2		+2	+2	+1	0	+2	0	+1	+1	22
	Bekötőutak	+2	+1	0	0	0	+1	0	+1	0	+1	+2	+2		+1	0	0	+2	0	0	0	13
	Helyi értékeink - sétautóvonal	+1	+1	0	0	+1	0	0	+2	0	0	0	+2	+1		+1	0	+2	0	0	+1	12
	Köztéri hulladékgyűjtők kihelyezése	+2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	+1	0	+1		0	0	+1	0	0	5
Egyéb projektek	Sport	+2	0	+2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		+1	+1	0	0	6
	Közlekedés	+1	+1	0	0	+1	+1	+1	+2	+1	0	+1	+2	+2	+2	0	+1		+1	0	0	17
	Társadalmi felzárkóztatás	+2	0	+1	0	0	+1	0	+2	+1	+1	0	0	0	0	+1	+1	+1		0	0	11
	Köszolgáltatások	+1	+2	0	+2	+2	+1	+2	+2	0	+2	+1	+1	0	0	0	0	0	0		+1	17
	Helyi értékek – Látóvalók	+1	+2	0	0	0	0	0	+1	0	0	0	+1	0	+1	0	0	0	0	+1		7
A kapcsolódások összesített erőssége		24	11	6	4	7	8	5	20	5	8	7	22	13	12	5	6	17	11	17	7	

## 7 A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai

Az ITS megvalósítása és megvalósíthatósága szempontjából fontos, hogy azonosítsa azokat a kockázatokat, amelyek esetleges bekövetkezése a stratégia céljainak elérését veszélyezteti. Az egyes konkrét beavatkozások, projektek megvalósítását veszélyeztető kockázatokat az adott fejlesztések kapcsán kell meghatározni és kezelni.

Jelen fejezet a stratégiai szintű kockázatok bemutatása mellett megbecsüli a bekövetkezés valószínűségét és hatásának mértékét, valamint minden egyes kockázat esetében meghatározza a kockázatkezelési intézkedéseket is. A kockázatok több szempont alapján csoportosíthatók:

- attól függően, hogy az adott kockázat bekövetkezése, illetve megelőzése önkormányzati hatáskörbe tartozik-e, elkülöníthetők belső és külső kockázatok;
- a stratégiaalkotás és - megvalósítás fázisait tekintve három kockázat típus különböztethető meg:
  - **tervezéshez kapcsolódó kockázatok:** a legfontosabb kockázatot a stratégiaalkotás szempontjából a tervezési környezet folyamatos változása jelenti; a kockázat kiküszöbölése érdekében folyamatos egyeztetések, szakértői konzultációk valósultak meg, a városi projektportfólió a helyi igények és szükségletek, valamint az EU-célkitűzések és a hazai operatív programok által kijelölt lehetőségek figyelembevételével került kialakításra;
  - **megvalósításhoz kapcsolódó kockázatok:** a legfőbb nehézséget a tervezett projektek végrehajtásával kapcsolatos műszaki és pénzügyi problémák okozhatják, amelyek megfelelő előkészítési tevékenységgel jelentősen csökkenthetők;
  - **fenntartáshoz kapcsolódó kockázatok:** a tervezés és megvalósítás mellett kiemelt figyelmet kell fordítani az elért eredmények fenntartásának módjára és szervezeti hátterére;
  - a kockázatok különböző területeken jelentkezhetnek – felmerülhetnek pénzügyi, gazdasági, jogi, intézményi, műszaki vagy társadalmi nehézségek, amelyek akadályozhatják a stratégia céljainak elérését.

Az alábbi táblázat azt mutatja, hogy a stratégia megvalósíthatóságának milyen kockázatai vannak és a kockázat bekövetkezése esetén az egyes célok milyen módon érintettek.

22. táblázat: A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázata

Kockázat megnevezése	Valószínűség (magas; közepes; alacsony)	Hatás mértéke (jelentős; közepes; alacsony)	Hatás leírása	Kockázatkezelés módja
A jogszabályi, tervezési környezet változása	magas	jelentős	Változó Operatív Program tartalom, változó forrás és szervezeti keretek: A jogszabályok, tervezési keretek változása azt eredményezheti, hogy a tervezett fejlesztéseket, azok műszaki tartalmát, kivitelezhetőségét újra kell tárgyalni, szükség szerint módosítani kell az elkészült műszaki, pénzügyi, ütemezési stb. terveket. Ezek időigénye gátolhatja a határidőre teljesítést, illetve egyes fejlesztési elképzelések megvalósulását is akadályozhatja.	A vonatkozó jogszabályok, eljárásrendek, jogszabályi változások folyamatos figyelemmel kísérése Rugalmas, gyors reagálás a megváltozó jogszabályi körülményekhez, tervezési szabályozási környezetet meghatározó intézményekkel szoros együttműködés.
Hazai, illetve Európai Unió fejlesztési források elmaradása késése	alacsony / közepes	jelentős	A tervezett fejlesztésekhez nem sikerül pályázati forrásokat mozgósítani, így a fejlesztés megvalósítására nem áll rendelkezésre kellő forrás, a fejlesztés elmarad.	A forrás lehívás késedelmére való felkészülés
Projekt előkészítés elhúzódása, hatósági dokumentumok hiánya, késése	közepes	jelentős	Az adekvát források elérhetőségének időszakában a projektötlet előkészítettsége nem éri el a szükséges készültségi fokot (Tervek, engedélyek stb. nem állnak rendelkezésre), így a pályázat meghíúsul, a fejlesztés elmarad.	Az operatív programok, pályázati ütemezések folyamatos nyomon követése. Az előkészítéshez szükséges források allokálása és humánerőforrás biztosítása. Engedélyeztetésnél az ügyintézési időkereteinek figyelembevétele.
Sikertelen közbeszerzési eljárások	közepes	közepes	A sikertelenül lebonyolított közbeszerzési eljárások jelentős időcsúszást eredményezhetnek a kivitelezésben, így problémát jelenthetnek a fejlesztéseket finanszírozó pályázati források lehívása során is.	A közbeszerzési dokumentumok megfelelő szakmai előkészítettségének biztosítása Az eljárásrend szigorú betartása minden érintett részéről

Infláció, fejlesztési költségek emelkedése	közepes	közepes	A fejlesztések pontos költsége a tervezés jelen fázisában még nem ismert, csupán becsült költségek, melyek nem a részletes műszaki tartalom ismeretében kerültek meghatározásra. A betervezett költségek így jelentősen alulmúlhatják a megvalósításkor érvényes piaci árakat, mely a fejlesztések elmaradásához, csökkentett műszaki tartalommal való megvalósításához vezethet.	Tartalék keret képzése, illetve körültekintő és alapos tervezés szükséges, mely részletes projekttervek, átgondolt műszaki tervek, a várható inflációval tervező költségvetések készítését követeli meg.
Településközi koordináció elmaradása	alacsony	jelentős	A járási szerepkörön túlmutató településközi koordináció a város esetében elengedhetetlen céljai eléréséhez. Ennek hiányában az egyes településeken tervezett fejlesztések egymás konkurenciájává válnak / elmaradnak/, nem a szükséges ütemben és formában valósulnak meg. Nem sikerül kiaknázni a közös fejlesztésekben rejlő előnyöket és lehetőségeket.	Szervezett és strukturált együttműködés kialakítása, fenntartása az érintett településekkel végig a partnerségi folyamat során.
A megvalósításhoz szükséges szakemberek hiánya	alacsony	közepes	A tervezett fejlesztések körültekintő előkészítéséhez és megvalósításához megfelelő szaktudással és tapasztalattal rendelkező munkatársak híján a tervezett fejlesztések megvalósítása jelentős csúszást eredményez, illetve a beruházások, projektek elmaradását is maga után vonhatja.	Mind a stratégiai, mind az operatív menedzsment kapacitások megerősítése szükséges.
Előre nem látható műszaki problémák	közepes	közepes	A megvalósítás során számos előre nem látható műszaki probléma merülhet fel, mely nem megfelelő előkészítettségéből, hibás kivitelezési munkákból, illetve, előre nem látható pót / többletmunkákból adódhatnak, így a tervezett projektek jelentős csúszást szenvedhetnek.	Részletes tanulmánytervek készítése, alapos helyzetfelmérés, felkészülés a többletmunkára A tervezők és kivitelezők kiválasztása során kiemelt figyelem fordítása a szakmai alkalmasság, megfelelő referenciák meglétére.
A fejlesztési programokhoz szükséges	közepes	közepes	Amennyiben a településnek nem sikerül megvalósítania azt a törekvését, hogy kiaknázza a piaci szereplők által megvalósítandó fejlesztésekben	Megfelelő marketing és promóciós tevékenységek, a befektetési lehetőségek kapcsán



befektetők, partnerek hiánya			rejlő lehetőségeket, kizárólag közsztéra fejlesztések valósulnak meg, elmaradnak a magánsztéra befektetései, ami az elvált gazdasági növekedés gátja lehet.	
Lakossági ellenállás, negatív közvélemény	közepes	közepes	Amennyiben a lakosság és a helyi civil szervezetek nem elégedettek az egyes tervezett és megvalósuló fejlesztésekkel, nem érzik a fejlesztéseket magukénak, azok elfogadottsága nem lesz megfelelő, az helyi társadalmi problémák kialakulásához, megerősödéséhez járulhat hozzá.	Magas szintű partnerség biztosítása Folyamatos kommunikáció a lakossággal, helyi fórumok szervezése
A létesítmények fenntartási költségei emelkedése	közepes	közepes	A beruházás típusú projektek fenntartásának költségeit Projektgazda nem tudja finanszírozni, a fejlesztés eredményeként létrejövő infrastruktúra, szolgáltatás stb. fenntarthatatlanná válik, a projekt hatásai elmaradnak.	Költség-haszon elemzés előzetes elvégzése Korszerű, hatékony technológiák alkalmazása
A revitalizált, vagy új zöldfelületek gyors degradációja	alacsony	alacsony	A zöldfelület fejlesztésére irányuló projektek fenntartásának költségeit Projektgazda nem tudja finanszírozni, a revitalizált vagy új zöldfelület degradálódik, a fejlesztés hatásai elmaradnak.	A városi klímát jól tűrő, őshonos növényfajok megfelelő időben történő betelepítése Fenntartási költségek biztosítása
Az indikátorok teljesítése nem lehetséges	alacsony	jelentős	A megvalósulást mérő indikátorvállalások nem, vagy nem az elvált szinten teljesülnek.	Teljesíthető és mérhető indikátorok meghatározása

Forrás: saját szerkesztés

## 8 A megvalósítás eszközei és nyomon követése

### 8.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

**Szabályozási tevékenységek:** az újonnan elkészülő településrendezési terv fogja részletesen leírni ezen tevékenységeket.

- Hatékony és következetes **városmarketing tevékenység**, pozitív arculat és identitáserősítés: a megvalósuló fejlesztések kihasználtságának és piaci ismertségének növelése; Füzesabony térségi imázsának növelése, marketingterv készítése, marketing eszközök fejlesztése, város marketing működtetése, marketing készségek oktatása.
- Funkcióvesztett, kiüresedett, használaton kívüli épületek és területek hasznosítása
- Településfejlesztési és -rendezési szerződések
- **Vállalkozói helyi adókedvezmény:** Az önkormányzat a vállalkozás-élénkítés érdekében mérsékli a vállalkozások kommunális adóját.
- **Beépítési javaslat, műszaki támogatás:** Az Integrált Településfejlesztési Stratégiában megfogalmazott fejlesztési célok elérése szempontjából feltárássra kerülnek az esetleges módosítási szükségletek, beépítési javaslatok. Ezen módosítási igények figyelembevételre kerülnek az új településrendezési eszközök készítésekor.
- **Beruházói igények egyeztetése:** Egyes fejlesztendő ingatlanok esetében frekvenciált elhelyezkedésük miatt kell vizsgálni a magántőke becsatornázásának lehetőségét és az erre irányuló szándékokat.
- **Stratégiai tervezés:** A város különböző stratégiai dokumentumainak felülvizsgálatakor célszerű kiemelt figyelmet fordítani a kiegyensúlyozott településszerkezetet megcélzó városi fejlesztésekre és a városközponti funkciókra. A stratégiai dokumentumokat rendszeresen – legalább 3 évente – felül kell vizsgálni és az érdekcsoportokkal egyeztetve aktualizálni.
- **Kiskereskedelmi egységek tudatos területre vonzása:** A város központjában jelenleg is nagy koncentrációban vannak jelen a kiskereskedelmi egységek. Alapos felmérést követően meghatározhatóak azok a kereskedelmi-szolgáltató területek, melyek hiányszektoroknak tekinthetők. A jövőben arra kell törekedni, hogy a lakossági igények minél nagyobb fokú kielégítése mellett a városba ügyintézésre, kulturális, közösségi kapcsolódásra érkezők, illetve a turisták számára is megfelelő kínálatot tudjon biztosítani a város.
- **Lakossági konzultáció:** Az önkormányzat kiemelt figyelmet fordít a civil szervezetek és a lakosság bevonására. A korábbi fejlesztések esetében is a lakosság véleményének beépítését szolgálták a lakossági fórum és közmeghallgatás. A fejlesztések jellegének megfelelően kiemelten került figyelembevételre a város életében meghatározó, kulturális területen tevékenykedő civil szervezetek véleménye is.
- **Kiszámítható és transzparens szabályozási környezet:** A stratégia céljainak elérését biztosító fejlesztéseket alapvetően meghatározza azok környezete, amely esetében a természeti és infrastrukturális környezet mellett meghatározó szerepet tölt be a helyi önkormányzat és annak szabályozási gyakorlata. A településfejlesztési stratégia megvalósításához elengedhetetlen az önkormányzat következetes és kiszámítható jogalkotói és jogalkalmazói magatartása, mely biztosítja és fenntartja a transzparens és támogató, adminisztratív és szabályozási környeztet. A

fentieknek köszönhetően csökken a gazdasági bizonytalanság, a befektetési kockázat, s a társadalmi, valamint a gazdasági szereplők számára biztonságos befektetői környezet jön létre. Felismerve a biztonságos környezetben rejlő előnyöket, előtérbe helyeződnek a közsféra és magánsféra együttműködésén alapuló projektmegvalósítási konstrukciók, mely biztosítja a befektetések költséghatékonyságát, az önkormányzat pénzügyi forrásainak szabadabb felhasználhatóságát, a beruházások gyorsabb megvalósulását. A pénzügyi erőforrások tudatos felhasználásából származó vélelmezett hatásokat sokszorosán felülmúlhatja az önkormányzat a hatáskörébe rendelt szabályozási eszközök tudatos alkalmazásával, ám ennek ellenkezője is igaz: a megfelelő és támogató szabályozás hiánya ellehetetleníti, megghiúsíthatja a pénzügyi eszközökre alapozott fejlesztéseket.

Ezért a stratégia sikeres megvalósításához elengedhetetlen **az önkormányzat konzisztens és kiszámítható jogalkotói és jogalkalmazói magatartása**, az átlátható, támogató adminisztratív és szabályozási környezet biztosítása és fenntartása, legyen szó akár milliárdos befektetésekről, akár a szociális segély igénybevételéről. A helyi gazdaságpolitika céljait világosan meg kell fogalmazni, meg kell határozni a célok megvalósításához szükséges támogató jogi, szabályozási lépéseket, és tudatosan végre is kell hajtani azokat. Az önkormányzatnak a helyi gazdaság szabályozásában, valamint a gazdasági tevékenységekhez kötött adminisztratív és engedélyezési eljárások során tanúsított kiszámítható és átlátható magatartása csökkenti a gazdasági bizonytalanságot és a befektetések kockázatát.

Különösen fontos továbbá **az építési szabályok meghatározása és a területhasználat korlátainak felállítása** úgy, hogy az megfelelő rugalmassággal módosítható lehessen, amennyiben befektetői igény jelentkezik – természetesen a helyi lakosok érdekeinek maximális érvényesítése mellett.

A befektetői folyamatot szükség esetén **adó- és illetékkedvezményekkel** is ösztönözni, gyorsítani lehet.

A város területén a következő adónemek vannak érvényben:

- Helyi iparűzési adó
- Építményadó
- Magánszemélyek kommunális adója
- Magánszemélyek jövedelemadói
- Gépjárműadó (2021-től nem önkormányzati bevétel)
- Egyéb közhatalmi bevételek

Kapcsolódó Önkormányzati rendeletek:

- Füzesabony Város Önkormányzat Képviselő-testületének 18/2015. (XI.20.) önkormányzati rendelete a talajterhelési díjról
- Füzesabony Város Önkormányzat Képviselő-testületének 4/2015. (III.20.) önkormányzati rendelete a közterületek tisztántartásáról és a települési szilárd hulladékkal kapcsolatos közszolgáltatásról
- Füzesabony Város Önkormányzat Képviselő-testületének 3/2018. (II.15.) önkormányzati rendelete Füzesabony Város településképeinek védelméről
- Füzesabony Város Önkormányzat Képviselő-testületének 12/2020. (X.30.) önkormányzati rendelete a helyi közművelődésről

## 8.2 Az ITS megvalósításának szerkezeti keretei

A városfejlesztés jelenleg is hatékonyan és szakmailag jól működő szervezeti rendszere a jövőben is alkalmas a városrehabilitációval kapcsolatos tevékenységek átgondolt, ütemezett és eredményes megvalósítására. A szervezeti struktúra hármastagolású:

- A **stratégiai menedzsment**et a város képviselőtestülete, jegyzője és polgármestere alkotják. Ők felelősek a döntéshozatal során a városfejlesztési célok elérése érdekében érdemi előrelépéseket tenni, valamint a stratégia megvalósulását, illetve ennek társadalmi-gazdasági hatásait nyomon követni, értékelni. A stratégiai menedzsment feladata az ITS rendszeres vagy indokolt esetben történő aktualizálásának biztosítása is.
- Az **operatív menedzsment**et a polgármesteri hivatal fejlesztések megvalósításában közreműködő szakemberei, valamint az érintett intézmények vezetői alkotják. Ezek a szakemberek saját területükön végzik a stratégiai célok végrehajtásával kapcsolatos feladatokat.
- A **fenntartásban közreműködő** személyek a település, az önkormányzati intézmények munkavállalói, illetve mindazon személyek és szervezetek, akik valamilyen módon kapcsolódnak a városfejlesztés eredményeként létrehozott, megújított létesítményekhez.

Füzesabony Város Önkormányzata szervezeti hierarchiájában a városfejlesztés általános irányvonalainak meghatározása a **képviselőtestület** feladata. A bizottságokat **véleményezési, kezdeményezési, javaslattételi, közreműködő és döntési jogszíványokkal** ruházták fel, amelyek révén:

- saját szakterületükön közreműködnek a városfejlesztési tevékenységeket megalapozó dokumentumok tervezésében, véleményezésében,
- figyelemmel kísérik a fejlesztések megvalósítását,
- felügyelik a feladatkörhöz kapcsolódó önkormányzati intézmények működését,
- valamint ezen általános hatáskörök mellett speciális feladatokat is ellátnak a városfejlesztéshez kapcsolódóan, amelyek jelentősége az Integrált Településfejlesztési Stratégia kidolgozása és megvalósítása szempontjából is kiemelkedő (pl. önkormányzati intézmények felújításának menetrendje, ingatlanhasznosítás, vállalkozási feltételek stb.).

A városfejlesztési tevékenységekben a jegyző is fontos szerepet játszik, hiszen jogszabályi felhatalmazás alapján koordinálja az önkormányzati rendeletek és koncepciók előkészítését.

### 8.2.1 A városfejlesztés jelenlegi szervezeti rendszere

A településfejlesztés az a fenntartható fejlődés figyelembevételével végzett fejlesztés, amely a település társadalmi és gazdasági erőforrásainak, környezeti minőségének, műszaki, anyagi és humán ellátásával megteremti a település lakossága számára az életszínvonal növekedésének, az életminőség javulásának egyensúlyi feltételeit.

A tervszerű és megalapozott településfejlesztés a Füzesabony Város Önkormányzata által készített fejlesztési koncepciók, a fejlesztési és a rendezési, illetve a települési és a területi tervek összhangja által valósítható meg.

A helyhatósági választás után a képviselő-testület meghatározza a település ciklusidőszakra szóló „fejlesztési programját”, ami meghatározza a fejlesztési irányokat és a hangsúlyosabb projekteket.

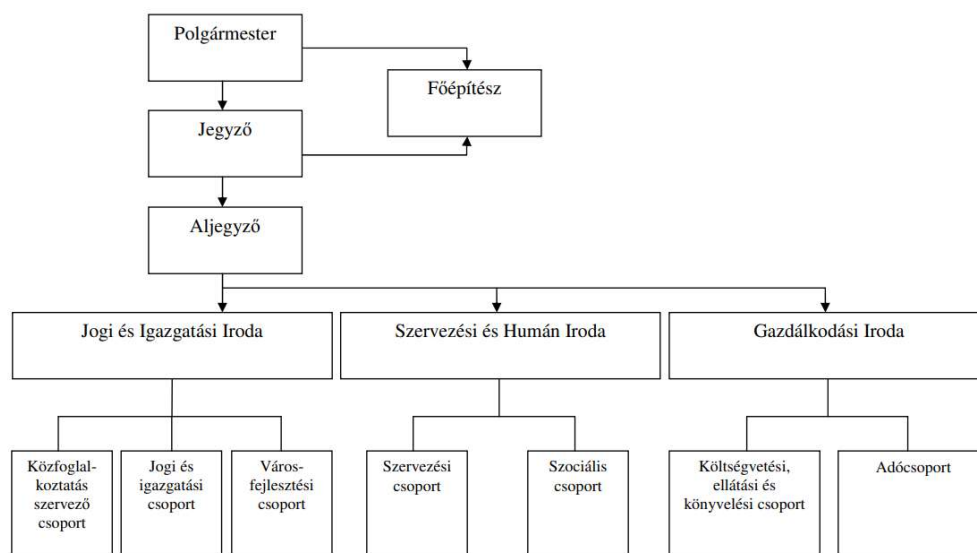
A Szervezeti és működési szabályzatról szól az Füzesabony Város Önkormányzat Képviselő-testületének 11/2014. (XI.10.) önkormányzati rendelete. A rendeletek jelenleg érvényben lévő formája a Nemzeti Jogtár felületén megtalálhatók.

A képviselő-testületet a polgármester képviseli.

A Képviselő-testület szervei:

- a polgármester
- a képviselő-testület bizottságai
- a képviselő-testület hivatala
- a jegyző

3. ábra: Polgármesteri Hivatal szervezeti felépítése



Forrás: Füzesabonyi Polgármesteri Hivatal SZMSZ, 2. sz. melléklete

Az önkormányzat rendelkezik Városfejlesztési csoporttal, illetve szervezeti felépítése alapján bizottságokkal rendelkezik, amelyek közül vannak a jogszabály alapján kötelezően létrehozandók, valamint a Képviselő-testület döntése alapján létrehozhatók. Az önkormányzat, szakbizottságként a Városfejlesztési és Környezetvédelmi Bizottság rendelkezik, amelynek feladatát az önkormányzati SZMSZ tartalmazza.

A Képviselő-testület felépítése

Bizottságok: Pénzügyi és Ügyrendi Bizottság, Városfejlesztési és Környezetvédelmi Bizottság, Egészségügyi és Szociális Bizottság és Oktatási, Kulturális és Sport Bizottság.

Településfejlesztés forrásai:

- Éves önkormányzati költségvetés: a jogszabályból eredő fejlesztések forrásait, valamint a pályázati önerőt tartalmazza. Az éves költségvetés tartalmazza a vis maior alapot is.
- Pályázati forrás: a ciklus programban és az éves várospolitikai feladattervben meghatározott fejlesztésekhez keres pályázatokat az önkormányzat.

A támogatások döntő hányada a közintézmények épületeinek felújítását szolgálta. A támogatások eredményeképpen Füzesabony városképe korszerűbbé vált, középületei a város központjában igényes kialakításúak. Az építkezés legalább időszakosan munkaalkalmat biztosított a helyi munkaerő számára, de nem változtatott jelentősen a helyi gazdaság és állatalanság helyzetén.

Füzesabonyban a településüzemeltetési szolgáltatások jelentős részét a 2009-ben alakult **Füzesabonyi Városüzemeltetési Kft.** látja el. Feladatát a tulajdonos Füzesabony Város Önkormányzattal kötött feladatellátási megállapodás alapján végzi, mely részletesen tartalmazza az elvégzendő tevékenységeket. Fő tevékenysége a zöldterület kezelés, a városgondozás. Karbantartási feladatokat végeznek az önkormányzat intézményeiben, utcabútorok karbantartása, parkkezelés, játszótér kezelés, köztisztaság, árok tisztítás, sportpálya felügyelet, buszüzemeltetés, az Ipari Park üzemeltetése és a további feladataik. A FÜV Kft. mára részt vesz a város épületeinek, intézményeinek felújításában, lényegében komplex építőipari kivitelezést folytat.

#### 8.2.2 Az ITS megvalósításának intézményi háttere

Füzesabony Város Önkormányzata a 2014-2020-as időszakban sok projektet sikeresen valósított meg, melynek keretében számos közintézmény megújult és a lakosság közérzetének javítását eredményező fejlesztés valósult meg a városban. Az Önkormányzat munkáját a fejlesztésekben a fent bemutatott hivatali szervezeti egységek hatékonyan és sikeresen támogatták.

Az ITS megvalósítására kialakítandó szervezeti háttérnek illeszkednie kell a 2021-2027-es időszak országos és megyei szervezeti rendszéréhez is, úgy, hogy a források lehívhatósága és elszámolhatósága biztosítható legyen.

Az önkormányzat jelenlegi településfejlesztési intézményrendszere, stratégiai és operatív menedzsmentje alkalmas az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítására, a 2021-2027 közötti fejlesztések szervezeti rendszerének biztosítására, ezért az ITS megvalósítása során az intézményi struktúra megváltoztatása nem tervezett.

Annak érdekében, hogy a feladatok és jogosultságok tisztán és világosan szétválaszthatóak legyenek, az ITS megvalósításához stratégiai (döntéshozó) és operatív (végrehajtó, adminisztratív) szervezet kialakítása szükséges. A stratégia eredményességét a kiválasztott indikátorok értékei és a várható hatások folyamatos megfigyelése, monitoringja, valamint szükség esetén a megfelelő korrekciók alkalmazása biztosítja.

23. táblázat: A városfejlesztés szervezete Füzesabonyban

Döntési szintek	Döntéshozók	Koordinátor/vezető
<b>Stratégiai szint</b>	Képviselőtestület, Polgármester	Polgármester
<b>Szakmai szint</b>	Polgármester, jegyző	Jegyző
<b>Operatív szint</b>	Városfejlesztési Csoport	Csoportvezető
<b>Társadalmi kapcsolatok</b>	Polgármester	Jegyző

Forrás: saját szerkesztés

## Stratégiai menedzsment

Füzesabony Város Önkormányzata szervezeti hierarchiájában a településfejlesztés általános irányvonalainak meghatározása a képviselő testület feladata, tehát a testület, a jegyző és a polgármester együttesen alkotják a stratégiai menedzsmentet.

A bizottságok saját szakterületükön közreműködnek a városfejlesztési tevékenységeket megalapozó dokumentumok tervezésében, véleményezésében, figyelemmel kísérik a fejlesztések megvalósítását, felügyelik a feladatkörükhöz kapcsolódó önkormányzati intézmények működését.

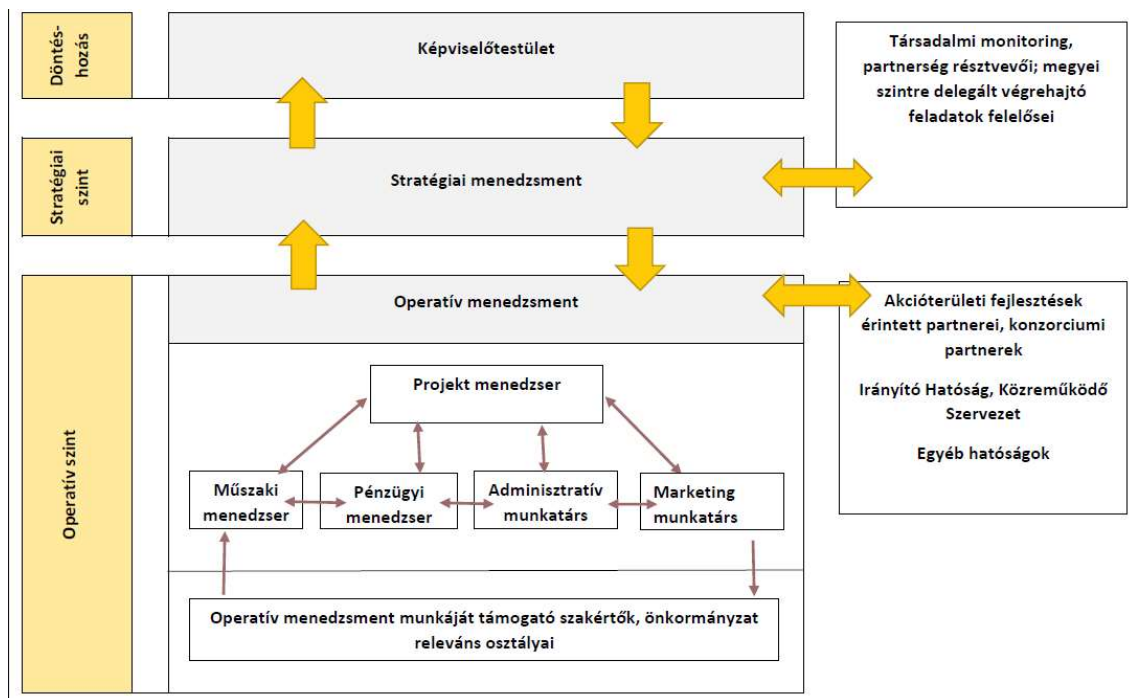
A városfejlesztési tevékenységekben a jegyző is kiemelt szerepet játszik, irányítja, szervezi és koordinálja az önkormányzati rendeletek, tervek, koncepciók, programok és pályázati projektek előkészítését.

### A stratégiai menedzsment feladatai:

- Az ITS megvalósításának folyamatos nyomon követése és értékelése.
- A városfejlesztés társadalmi, gazdasági és szabályozási környezete változásának figyelemmel kísérése.
- A külső változások hatásainak elemzése és értékelése.
- A társadalmi és gazdasági igények és lehetőségek feltárása és azok változásainak beépítése az ITS-be.

Összességében a stratégiai menedzsment a középtávra megfogalmazott tematikus célok megvalósulásának folyamatát vizsgálja, illetve annak relevanciáját és koherenciáját a hosszú távú célokhoz. A vizsgálathoz szükséges indikátorrendszerre már az ITS is ad irányutatót, de várhatóan beavatkozásokként a mérési módszerek és indikátorok konkretizálódnak és változni fognak, ugyanis a legtöbb állami támogatással megvalósuló projekt saját indikátor rendszerrel rendelkezik. A stratégiai menedzsment fog rendelkezni azokkal az információkkal, amely segít megítélni a tematikus célok megvalósulását, a magán és közszféra beruházási eredményeinek összesítése és elemzése a stratégiai menedzsment szintjén fut össze, a kiértékelés és hatásvizsgálat az egész települést lefedi. A szükséges információk begyűjtésére külön információs hálózatot és rendszert szükséges bevezetni.

4. ábra: A stratégiai menedzsment összetétele



Forrás: saját szerkesztés

**Képviselőtestületi Bizottságok:** A képviselőtestület 4 bizottságának jelenléte biztosítja a stratégiai menedzsment működésében a népképviselő elvét.

**Városi intézmények:** Az egészségügyi, szociális, oktatási, közművelődési és közsfera intézményei vesznek részt a stratégiai menedzsmentben.

#### Kompetenciakörök:

- **Pénzügyi és Ügyrendi Bizottság:** a finanszírozási kérdésekben kompetens, az ITS pénzügyi megvalósulásának nyomon követése a feladata.
- **Egészségügyi és Szociális Bizottság:** képviselője az antiszegregációs program megvalósulását követi nyomon, illetve az ITS által megfogalmazott beavatkozások társadalmi hatásait vizsgálja.
- **Városfejlesztési és Környezetvédelmi Bizottság:** kompetenciája a projektervek összehangolásának, ütemezésének, illetve a pályázatok megvalósításának nyomon követése
- **Oktatási, Kulturális és Sport Bizottság:** humán közszolgáltatások fejlesztéseit követi nyomon
- **Városi intézmények:** Az aktív közösségi élet és társadalmi reintegráció, civil szféra kohéziós funkcióinak erősítése tematikus célkitűzéseinek megvalósulását, illetve a város funkcióellátottságának javulása célkitűzést követi nyomon.
- **Polgármesteri Hivatal:** a műszaki, városszerkezeti, környezeti hatáselemzések elvégzése. A Hivatalnak meghatározó szerepe van a stratégia menedzsment számára a hatásvizsgálatok elvégzéséhez szükséges adatok, információk összegyűjtésében.

A stratégiai menedzsment a jelentéseit a város képviselőtestülete elé terjeszti, ezáltal a város vezetése rendszeresen értesül az ITS stratégiai programjának megvalósulásáról.



## Operatív menedzsment

Az operatív menedzsment szervezet a stratégiai menedzsment szervezet alárendelt szervezete, amely az ITS által meghatározott időszakban működik és látja el feladatait. Az operatív menedzsment feladata a konkrét projektek, fejlesztések előkészítésének és megvalósításának menedzselése. Az operatív menedzsment a városrehabilitációs és egyéb városfejlesztési programok megvalósulásához kötődik.

Az operatív menedzsment komplex módon tudja kezelni a beruházási, pályázat előkészítési, kivitelezési, működtetési, monitoring feladatokat. Létrehozása nélkül a városfejlesztési projektek koordinálása, tervezhetősége nem biztosítható a megfelelő hatékonysággal. A menedzsment szervezet egy másik része külső szolgáltatókból áll. A végrehajtás sikere érdekében a projektért felelős szervezeti egység az Önkormányzati vezetés támogatásával törzsegységi szervezatként kapcsolódik az önkormányzati szervezethez, amely biztosítja függetlenségét. A szabad információáramlásnak biztosítottak kell lennie az önkormányzati szervezet és a projektért felelős szervezet között.

A településfejlesztési programok operatív megvalósítása az érintett köztisztviselők feladata a polgármester utasításainak megfelelően.

Az operatív menedzsment szervezeti egység tagjai az önkormányzat munkatársai és szükség esetén külső megbízottak. Az operatív menedzsment felelős az egyes projekt tevékenységek szakmai, pénzügyi lebonyolításáért, azok megfelelő határidőre történő teljesüléséért. A menedzsment szervezet beszámolókat készít a stratégiai menedzsment szervezetnek, illetve a támogatók felé.

A bizottságokhoz hasonlóan, a Polgármesteri Hivatal csoportjai is közreműködnek a városfejlesztési tevékenységekben, hozzájárulnak azok megvalósításához. A városfejlesztéssel foglalkozó dolgozók szakértőgárdája komplex módon tudja kezelni a beruházási, pályázat előkészítési, kivitelezési, működtetési, monitoring feladatokat.

A jelen stratégiában felvázolt fejlesztéseket Füzesabony Város Önkormányzata koordinálja majd, melyben összpontosulnak a pénzügyi koordináció, műszaki ellenőrzés, valamint a monitoring feladatkörei, így egy szervezeten belül képesek lesznek az esetlegesen felmerülő hibás koordinációs, illetve tervezési mechanizmusok azonnali korrigálására, mely biztosítja a fejlesztések sikerességét. Fontos kiemelni, hogy a fejlesztések végrehajtását részben a stratégia fejlesztésében szerepet vállaló önkormányzati alkalmazottak végzik, így elkerülhető a stratégia hiányos ismeretéből fakadó nem teljes értékű végrehajtása.

Az Önkormányzat részben rendelkezik a projektek megvalósításában alkalmas megfelelő végzettségű személyekkel (projektmenedzser, pénzügyi munkatárs, jogász, műszaki munkatárs). Amennyiben speciális feladatok ellátása szükséges a projekt megvalósításához, abban az esetben az Önkormányzat külső szakértő/szolgáltató bevonását is igénybe veszi. Pl. esélyegyenlőség, műszaki, gazdasági, közbeszerzés.

5. ábra: Operatív menedzsment szervezeti felépítése



Forrás: saját szerkesztés

Projektvezető feladat- és hatásköre:

- Az erőforrások biztosítása, összehangolása, prioritások tisztázása, konfliktuskezelés.
- A projekt működéséhez szükséges erőforrások (emberi, erőforrások, eszközök, egyéb) tervezése és alkalmazása.
- A projekt minőségének fenntartása az alkalmazott módszerek kiválasztásában való részvételen, a meghatározott standardok és minősegbiztosítási előírások betartatásán és javasolt változások minőségre való hatásának figyelemmel kísérésén keresztül.
- Az esetleges változások figyelemmel követése.
- A kockázatok figyelemmel követése.

Projektmenedzser

A projektmenedzser felelős a projekt mindennapi irányításért a projektvezető felhatalmazása és a vele való egyeztetés alapján. A projektmenedzser irányítja a projekt team-et, megfelelő jogosultsággal, felelősséggel rendelkezik a projekt irányításában, azért, hogy elérje a kitűzött projekt célokat a projektmenedzsment eszközein keresztül. Felelős még a projekt elszámolhatóságáért, ezért kötelessége jelenteni a projekt állapotát a projektvezető felé. Felelős a projekt időbeni megvalósulásáért, korrekt műszaki specifikációnak megfelelően, a felhasználói követelményeknek megfelelően, jóváhagyott költségkeretek között és további egyéb kritériumoknak figyelembevételével, valamint kulcsfontosságú paraméterek mellett.

Projektmenedzser feladata- és felelősségi köre:

- A projekt részletes tervezése, ellenőrzése, a célok megvalósításának menedzselése, a projekt team irányítása, kockázatok kezelése.
- Kapcsolattartás a projektvezetővel a projekt irányának és minőségének biztosítása érdekében.
- Különböző jelentések elkészítése
- Általános adminisztrációs, dokumentációs feladatok ellátása.

- A projekt pályázati adminisztrációjának támogatása.
- A projekt általános állapotának leírása: melyik fázis, melyik szakasza zajlik, az ütemtervnek megfelelően halad. A következő periódus elvárásainak, tennivalóinak és felelőseinek nyomon követése.
- Kockázat analízis: kockázatok felsorolása, lehetséges hatásuk a projektre, javasolt korrekciós intézkedések és azok várható költségei.

Pénzügyi menedzser:

A projektek pénzügyi elszámolásában kompetens.

Műszaki munkatárs:

A projektek műszaki előkészítésének és a műszaki megvalósítás koordinálásában kompetens. A projekt működése, különösen a közbeszerzésen kiválasztott vállalkozók által végzett munka az előírásoknak megfelelően történjen, projekt ütemterveihez igazodva. Eltérés esetén a projekt sikerének érdekében javaslatokat tesz a projekt vezetőjének.

Projektek társadalmasításáért felelős munkatárs:

Az ITS-ben meghatározott projektek társadalmasításában kompetens. A nyilvánosság, tájékoztatás tevékenységén túl a szükséges igényfelmérések és kihasználtsági tervek elkészítésének koordinációját is végzi. A városmarketing tevékenységek koordinálása szintén feladatai közé tartozik.

A feladatok hatékony és szakszerű elvégzése érdekében külső szakértők is kerülnek bevonásra eseti jelleggel.

### 8.3 A településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Füzesabony járásközpont, ennek megfelelően a településközi koordináció kiterjed a járás valamennyi településére, amely meghatározza központi szerepét is.

- Megyei szint

Megyei szinten a településközi koordinációban Heves Megye Önkormányzata játszik kiemelkedő szerepet, mivel a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz tervezése és részben a megvalósítása is e szervezet hatáskörébe tartozik. Ahhoz, hogy a megye számára rendelkezésre álló forráskeretet hatékonyan, észszerűen és maradéktalanul fel lehessen használni, elengedhetetlen a partnerség a megyei önkormányzat és a települések között.

- Járási szint

Vonzáskörzetének meghatározásakor a térségi kapcsolatrendszer több szempontból is áttekintésre került, melynek alapján lehatárolásra került egy szűkebb és egy tágabb körzet is.

A szűkebb vonzáskörzet esetében majdnem eléri a 25 ezer főt. Füzesabony központi szerepét vizsgálva, az alábbi települések sorolhatóak ide: Besenyőtelek, Dormánd, Egerfarmos, Kál, Kápolna, Kompolt, Mezőszemere, Mezőtárkány, Nagyút, Szihalom

Legszorosabb a kapcsolat Dormánddal, hiszen a 2 település fizikailag is nagyon közeli. A települések földrajzi egysége, a tradicionális összetartozás, a kialakult és működő feladatellátási rendszer mind-mind alapját adja az együttműködésnek.

A tágabb vonzáskörzet meghatározást az indokolja, hogy Füzesabony járási központ is. A tágabb vonzáskörzethez tartozó települések:

Aldebrő, Besenyőtelek, Dormánd, Egerfarmos, Kál, Kápolna, Kompolt, Mezőszemere, Mezőtárkány, Nagyút, Poroszló, Sarud, Szihalom, Tófalú, Újlőrincfalva

A megvalósítás során az együttműködést és kapcsolattartást szorosabbá és hatékonyabbá kell tenni. A térségi szerepkörrel kapcsolatos fő célok megvitatására a partnerségi fórum keretében is sor kerül.

A városi funkciók megerősítését, a gazdasági potenciált erősítő fejlesztési cél az Ipari park bővítése, illetve a kereskedelmi bevásárlóközpont kialakítása is, mely fejlesztések hatása nagymértékben kihat a környező településekre, hiszen az egész térség munkahelyi helyzetét is javítja.

A biztonságos kerékpár közlekedés, mint a környezetbarát és egészséges közlekedési mód, infrastrukturális fejlesztése, települések közötti kerékpárutak kiépítése.

24. táblázat: Munkamegosztás Füzesabony és a vonzáskörzetébe tartozó települések között

Füzesabony városa által nyújtott tényleges és lehetséges szolgáltatások	A környező települések által nyújtott tényleges és lehetséges szolgáltatások
Munkahely	Munkahely
Munkaerő	Munkaerő
Lakóterület	Kiskereskedelmi szolgáltatások
Rekreációs tevékenység	Mezőgazdasági termékek
Alapfokú oktatás	Kommunális szolgáltatások
Szociális szolgáltatások	Turizmus
Egészségügyi alap- és szakellátás	Kulturális lehetőségek
Alternatív ipari területek	
Kiskereskedelmi szolgáltatások	
Üzleti és pénzügyi szolgáltatások	

Forrás: saját szerkesztés

A kapcsolatrendszer jól ábrázolja a város és a környező települések közötti szoros és részleteiben is pontosan meghatározható egymásrautaltságot, amelynek alapja az erősségeket építeni és a gyengeségeket megszüntetni kívánó gondolkodásmód és a funkciók ésszerű megosztása.

Füzesabony vonzáskörzetének együtt járó fejlődéséhez elengedhetetlen, hogy a térség legyen képes szükségleteit és problémáit egységben megfogalmazni, majd ezeket komplex projekteké, integrált programokká alakítani. A párhuzamos kapacitások elkerüléséhez, valamint a város és környéke közötti esetleges konfliktusok (pl. szelektív migráció, párhuzamos kapacitások) megelőzéséhez tehát nemcsak a város, hanem a környező települések fejlesztési igényeit is pontosan kell ismerni. A folyamatos kapcsolattartásnak, a közös gondolkodásnak a projektfejlesztés teljes szakaszára ki kell terjednie.

Az ITS-ben kijelölt fejlesztéseket az Önkormányzat elsősorban saját hatáskörben hajtja végre, hatásai a vonzáskörzetére közvetetten nyilvánulnak meg, azonban egyes területeken (pl. szociális, egészségügyi ellátás, hulladékgazdálkodás) településközi együttműködések keretében is célszerű átgondolni a közös fejlesztések megvalósítását.

Lehetséges együttműködési területek:

- határon-átnyúló együttműködések,
- közös befektetés-ösztönzési tevékenység,
- helyi és mikrotérségi mezőgazdasági vállalkozások fejlesztése,
- térségi termékek számára helyi értékesítési lehetőségek biztosítása, ezzel rövid élelmiszer-ellátási lánc biztosítása,
- térségi kerékpárút-hálózat létrehozása,
- közfeladatok, közszolgáltatások közös ellátása,
- környezetvédelem, természetvédelem és vízvédelem.

Mind a járásban, mind az egyes önkormányzati szervezetekben jelentős projektmenedzsment tudás gyűlt össze ahhoz, hogy az érintett települések fejlesztési elképzeléseit koordinálni tudják. Ehhez elengedhetetlen:

- a térségi szinten megjelenő projektjavaslatok pontos nyilvántartása,
- az esetlegesen közösen megvalósítható projektek beazonosítása,
- a folyamatos egyeztetés és tájékoztatás a tervezett fejlesztésekről,
- a megvalósítást befolyásoló tényezők nyomon követése,
- a fejlesztések megvalósításának rendszeres (pl. évenkénti) felülvizsgálata,
- valamint a kritikai észrevételek, visszacsatolások beépítése a települések és a térség stratégiai fejlesztési dokumentumaiba.

A 314/2012. Korm. rendelet 31. §-a értelmében a környező települések önkormányzatai megismerhetik és véleményezhetik a stratégia tervezetét, a partnerségi egyeztetésre 2022. június hónap folyamán került sor.

Összefoglalva elmondható, hogy Füzesabony város tervezett fejlesztései és az azt megalapozó Integrált Településfejlesztési Stratégia területi szintű kölcsönhatása a környező települések fejlesztési elképzeléseivel pozitív mérleget mutat: a hatások szinergikusan kiegészítik, felerősítik egymást, egymást kioltó fejlesztések nem valósulnak meg. A beavatkozások eredményeként az ellátott funkciók optimalizálására kerül sor az Európai Unió egyik legfontosabb alapelveinek, a szubszidiaritásnak a figyelembevételével.

## 8.4 A partnerség biztosítása az ITS készítése és megvalósítása során

Füzesabony város Önkormányzata elkészítette a város integrált településfejlesztési stratégiájának (ITS) felülvizsgálatának társadalmasításához kapcsolódó Partnerségi egyeztetési tervét, összhangban a képviselőtestület által elfogadott partnerségi egyeztetési szabállyal.

A partnerségi egyeztetési terv az alábbi jogszabály és útmutatók figyelembevételével került kidolgozásra:

- **314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet** a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről
  - Füzesabony Város Önkormányzat Képviselő-testületének 12/2017. (V.19.) önkormányzati rendelete a településfejlesztési, településrendezési és településképi eszközök készítésével, felülvizsgálatával, módosításával kapcsolatos partnerségi egyeztetés szabályairól a településfejlesztéssel, településrendezéssel és településképi-érvényesítéssel összefüggő partnerségi egyeztetés helyi szabályairól (Hatályos: 2017. 05. 20)

A partnerség megvalósításának a jogszabályi kötelezettségen túl is **fontos szerepe van** a tervezési folyamatban: egyrészt lehetőséget ad a partnerek fejlesztési elképzeléseinek megismerésére, másrészt lényeges szerepe van az elkészülő (településfejlesztési koncepció és) integrált településfejlesztési stratégia társadalmi elfogadtatásában annak, hogy a partnerek már a tervezés során széles körben bevonásra kerülnek, véleményt nyilváníthatnak.

A partnerségi együttműködés folyamata a fenntartható településfejlesztés tervezési, megvalósítási és fenntartási szakaszaira is kiterjed.

Partneri csoportok

A településfejlesztési dokumentumok egyeztetésének folyamatába az alábbi **partneri csoportok** kerülnek bevonásra:

- A 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet alapján meghatározott kötelező véleményezői kör
  - államigazgatási szervek
  - önkormányzatok
- Szakmai egyeztetésbe, véleményezésbe bevont partnerek, melyek elsősorban a város közintézményeit, hatósági szerveit és a legjelentősebb közösségi szerveződéseket foglalja magában
- Lakossági szint

Megvalósult egyeztetések:

- A 314/2012. (XI.8.) Korm. rendelet alapján meghatározott kötelező véleményezői kör: a dokumentumok tervezete 2022. június 03-án került kiküldésre a jogszabályban előírt szervezetek számára.

- a szakmai egyeztetések a gazdaságfejlesztési, infrastruktúrafejlesztési, illetve a humán fejlesztési munkacsoport tagjainak részvételével megszervezett workshopok keretében (2022.05.09.) zajlottak le.
- 2022. május 04-én a helyzetelemzés főbb megállapításainak egyeztetése, a SWOT elemzés véglegesítése, valamint a településfejlesztés fő irányainak kijelölése történt meg, valamint az ITS fő elemeinek egyeztetésére, a fejlesztési célok, prioritások, beavatkozások lehetséges területeinek megvitatására került sor.

Az egyeztetéseken részt vettek a város nagyobb foglalkoztatói is, amelyekkel az önkormányzat együttműködése folyamatos és stabil alapokon nyugszik. Így összhangba hozhatók a piaci szereplők, illetve az önkormányzat által megvalósítandó fejlesztési elképzelések, amelyek szinergikus hatásai hozzájárulnak a város fejlődéséhez.

- Lakossági szint: a lakossági konzultáció 2022. június 03 és 2022. június 24. között zajlott. Egyrészt a város honlapján elérhetőek voltak a dokumentum tervezetek, amelyekkel kapcsolatosan e-mailben lehetett véleményt nyilvánítani, másrészt az Önkormányzat lakossági fórumot tartott 2022. június 8-án, ahol a város lakossága személyesen is elmondhatta véleményét a dokumentumokról.

#### Vélemények kezelése

A megvalósult egyeztetések dokumentációja (jelenéti ívek, emlékeztetők, prezentációk), valamint a kötelező államigazgatási egyeztetés keretében beérkezett észrevételek kezelésének dokumentációja elérhető Füzesabony város önkormányzatánál.

A partnerségi egyeztetési folyamat során beérkező vélemények kezelése egységes, előre rögzített módon történt, megtörtént a javaslatok, vélemények dokumentálása, nyilvántartása, majd szakmai feldolgozása. Az elfogadott vélemények beépítésre kerültek a megfelelő dokumentumokba, míg az el nem fogadott vélemények esetében megtörtént azok indoklása.

Megvalósultak az elfogadott koncepció és stratégia nyilvánosságát biztosító intézkedések, a dokumentumok a város honlapján – [www.fuzesabony.hu](http://www.fuzesabony.hu) – elérhetőek.

#### A partnerek bevonása a stratégia megvalósításába

A településfejlesztés egy város esetében összetett folyamat, amelynek során számos szereplő érdekeit kell figyelembe venni. A stratégia megvalósítása során is törekedni kell a partnerség szempontjainak fenntartására, amely a tervezési folyamatot is jellemezte, és amely az ITS elfogadottságának, a magántőke részvételének és a civil szféra érdekeinek képviselője szempontjából egyaránt fontos szerepet játszik. Ennek alapján a legfontosabb partnerségi csoportok a következők:

- szakmai felügyelet gyakorlója,
- működtető, megvalósítók,
- partnerek a működtetésben,
- felhasználók,
- önkormányzat érintett szervezeti egységei,
- érdekképviselői szervek,
- a várostársaság érintett szereplői,
- érintett államigazgatási szervek,

- területi (megyei) önkormányzat érintett képviselője.

Ahogy a fentiekben bemutatásra került, a város a városfejlesztésen túl számos olyan tevékenységet végez, amelyek segítik, támogatják a stratégiai célok elérését. Ezen tevékenységek közé tartoznak például bizonyos szabályozási tevékenységek, a városmarketing célú tevékenységek, a magánbefektetők bevonása.

A stratégiában megfogalmazott célok elérése érdekében a város a tervezés során megkezdett rendszeres találkozókat folytatni fogja a helyi gazdaság szereplőivel és a lakossággal, valamint a városmarketing tevékenység erősítésével a magánszféra fejlesztőivel való együttműködések kialakítása is teret kap. Ahogy a tervezés során, úgy a megvalósítás során is törekszik arra az önkormányzat, hogy a lakosok véleményét maximálisan figyelembe vevő fejlesztéseket valósítson meg. Ezen túlmenően arról is gondoskodik, hogy az ITS megvalósítása kapcsán tájékoztassa az érintett partnereket, célcsoportokat a stratégia előrehaladásáról, ennek érdekében a monitoring tevékenységhez kötődő legfontosabb információk a város honlapján rendszeresen frissülő elemként meg fognak jelenni. A stratégia kialakításában résztvevő – a Partnerségi Tervben azonosított – szervezetek számára biztosított az éves monitoring jelentéshez való hozzáférés és előzetes véleményezési lehetőség is.

## 8.5 Monitoring rendszer kialakítása

### 8.5.1 Az ITS intézkedéseire kapcsolódó output és eredményindikátorok meghatározása

25. táblázat: Tematikus célok eredményindikátorai

Tematikus cél	Eredmény indikátor	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága	Bázisév	Bázisérték	Célérték 2027
T1: Fejlett helyi gazdasági élet	<i>Később kerül meghatározásra</i>						
T2: Élhető Füzesabony	Becsült üvegházhatású gáz-kibocsátások	CO <sub>2</sub> t/év	Önkormányzat	ötévente	2021	0	<i>később kerül meghatározásra</i>
	Társadalmi akciókban résztvevők száma	fő	Önkormányzat	évente	2021	0	<i>később kerül meghatározásra</i>
	Program elhagyásának időpontjában foglalkoztatásban – beleértve az önfoglalkoztatást – álló résztvevők száma	fő	Önkormányzat	évente	2021	0	<i>később kerül meghatározásra</i>



Tematikus cél	Eredmény indikátor	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakorisága	Bázisév	Bázisérték	Célérték 2027
T3: Füzesabony, mint térségi szereplő	Később kerül meghatározásra						

Forrás: saját szerkesztés

26. táblázat: Az akcióterületi fejlesztések output indikátorai

Fejlesztések (beavatkozások) megnevezése	Output indikátor	Mérték egység	Indikátor forrása (mérés módja),	Mérés gyakori-sága	Bázisérték
Városközponti Akcióterület					
Önkormányzati intézmények akadálymentesítése	Akadálymentes középületek száma	db	Önkormányzat	Projekt záráskor	0
Polgármesteri hivatal komplett felújítása	Javított energetikai teljesítménnyel rendelkező középületek	m <sup>2</sup>	Önkormányzat	Projekt záráskor	0
Felüljáró építése	Kiépített infrastruktúra hossza	km	Önkormányzat	Projekt záráskor	0
Piac épületének felújítása	Támogatott vállalkozások	db	Önkormányzat	Projekt záráskor	0
Szociális bérlakások építése	Az új vagy korszerűsített szociális lakások kapacitása (személyek)	fő	Önkormányzat	Projekt záráskor	0
Szolgáltató ház	Később kerül meghatározása	db	Önkormányzat	Projekt záráskor	0
Bentlakásos idősek otthona építése	Intézmény kapacitása	fő	Önkormányzat	Projekt záráskor	0
Helyi értékeink - sétaútvonal	később kerül meghatározása		Önkormányzat	Projekt záráskor	0
Tájház	Támogatott kulturális és idegenforgalmi helyek száma	db	Önkormányzat	Projekt záráskor	0
Vasúttörténeti kiállítás megteremtése	Támogatott kulturális és idegenforgalmi helyek száma	db	Önkormányzat	Projekt záráskor	0
Házasságkötő terem, mozi épület magastető építése	később kerül meghatározása	m <sup>2</sup>	Önkormányzat	Projekt záráskor	0/1
Leszakadó városi területek Akcióterület					
Szent Imre úti szegregációban salakos retro futball pálya építése	Társadalmi akciókban résztvevők száma	fő	Önkormányzat	Projekt záráskor	0

Kerecsendi úti szegregátum területén illegális hulladék elszállítása, kamerák kihelyezése	Később kerül meghatározása		Önkormányzat	Projekt záraskor	0
Kerecsendi úti szegregátumban a leromlott épületek kiváltása	Kiváltott épületek száma	db	Önkormányzat	Projekt záraskor	0
Orgona úti szegregátumban illegális hulladék elszállítása	Elszállított hulladék mennyisége	m3	Önkormányzat	Projekt záraskor	0
Ipari-Gazdasági Akcióterület					
Ipari park bővítése	Terület nagysága	ha	Önkormányzat	évente	0
Pusztaszikszó közművesítés – út-, víz- szennyvízgerinc, gázhálózat	Támogatott infrastruktúrával ellátott utak hossza	km	Önkormányzat	évente	0
Pusztaszikszói földvásárlás	Terület nagysága	ha	Önkormányzat	évente	0
Ipari parkhoz buszmegállópar kiépítése	Kiépített infrastruktúra hossza	fm	Önkormányzat	Projekt záraskor	0
Bekötő utak közvilágítása	Később kerül meghatározása		Önkormányzat	Projekt záraskor	0
Teljes város Akcióterület					
Csapadékvíz elvezetés	Az éghajlatváltozás hoz való alkalmazkodás érdekében újonnan épített vagy korszerűsített zöld infrastruktúra	ha	Önkormányzat	Projekt záraskor	0
Utak és járda felújítása	A TEN-T úthálózaton kívüli rekonstruált vagy korszerűsített utak hossza (Belterületi utak)	km	Önkormányzat	évente	0
Köztéri hulladékgyűjtők kihelyezése	Támogatott infrastruktúra	db	Önkormányzat	évente	0
Útjelző közúti táblák csere programja	Támogatott infrastruktúra	db	Önkormányzat	évente	0
QR kódos eligazító táblák kihelyezése a település több főbb közlekedési pontján	Támogatott infrastruktúra	db	Önkormányzat	évente	0

Kerékpártárolók kihelyezése, felújítása	Kiépített kerékpár-infrastruktúra	db	Önkormányzat	évente	0
Városi közterületi fásítási program	később kerül meghatározása	m2	Önkormányzat	Projekt záráskor	0/1
Félbehagyott önkormányzati ingatlan udvarok rendbetétele, kerítés felújítása	Később kerül meghatározása	fm	Önkormányzat	Projekt záráskor	0

Forrás: saját szerkesztés

## 8.5.2 A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása

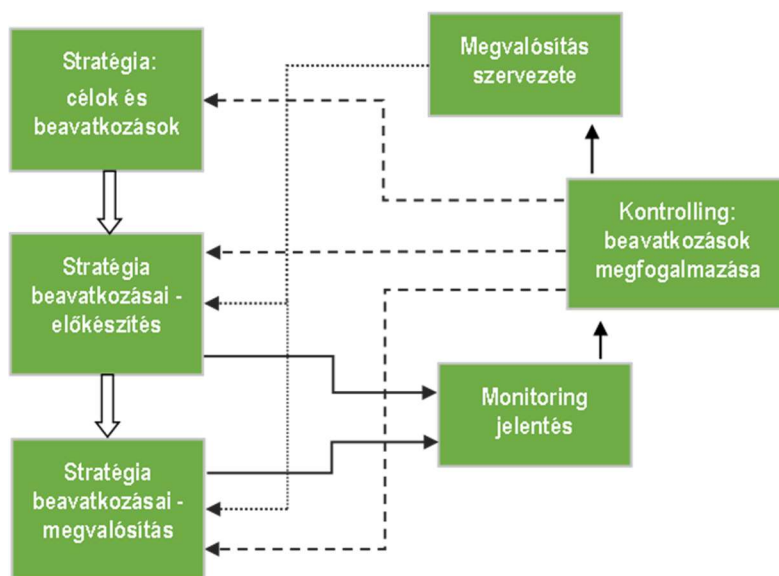
A monitoring az a programalkotást követő nyomon követési folyamat, amely a program végrehajtásának eredményességét kíséri figyelemmel és visszacsatol a végrehajtás folyamatába, illetve indokolt esetben a program felülvizsgálatát eredményezheti. A monitoring célja, hogy elősegítse a stratégia hatékony megvalósítását, és biztosítsa, hogy változó külső és belső körülmények mellett is megfelelő erőforrások álljanak rendelkezésre a megvalósításhoz. A monitoring elválaszthatatlan a kontrolling fogalmától, amely a monitoring eredményeit felhasználva, szükség szerint és tervezett módon a stratégia megvalósítási folyamataiba, vagy magába a stratégiába avatkozik be.

Fontos, tehát a stratégiában kijelölni a program monitoring

- felelőst
- kivitelezőjét
- gyakoriságát
- formai elvárásait
- a visszacsatolás módját

A monitoring jelentések rendkívül fontos adalékok a program ütemezett (7-éves) felülvizsgálatának megalapozásához, illetve indokolt esetben rendkívüli módosításokat is eredményezhet egy-egy éves jelentés tartalma a programban. A monitoring jelentések az évente készülő akciótervek fontos háttérdokumentuma is, az ott megfogalmazott javaslatokat az akciótervekben is figyelembe kell venni. A monitoring folyamatát az alábbi ábra összegzi:

6. ábra: A monitoring folyamatának összefoglalása



Forrás: saját szerkesztés

A monitoring folyamat szervezete:

- Képviselő-testület: a képviselő-testület a monitoring folyamatokkal javaslatokat fogalmaz meg és meghozza a folyamatokkal, illetve a konkrét beavatkozásokkal kapcsolatos döntéseket
- Szakmai Bizottságok: javaslatot tesz a képviselő-testület felé a stratégia megvalósítását érintő folyamatokra és konkrét beavatkozásokra
- Monitoring bizottság: éves rendszerességgel felülvizsgálja a stratégia megvalósításának folyamatát és javaslatokkal él az érintett bizottságok, illetve képviselő-testület felé; megtárgyalja és elfogadja az éves rendszerességgel készülő monitoring jelentést, valamint javaslatokat fogalmaz meg annak kapcsán; a monitoring bizottság tagjai:
  - Polgármester
  - A testületi bizottsági elnökök
  - Főépítész
  - A településen működő civil szervezetek
  - Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet
- Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet – monitoring felelős: a végrehajtó szervezeten belül a monitoringért felelős munkatársat kell kijelölni. A munkatárs feladata, hogy éves rendszerességgel elkészítse a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést, azt az operatív szervezet vezetőjével egyeztesse, aki a jelentést a monitoring bizottság vezetője felé továbbítja.

A monitoring folyamatával kapcsolatos dokumentumok:

- Éves monitoring jelentés: az éves jelentés elkészítéséért az operatív végrehajtó testület felel. Az éves jelentést a Monitoring Bizottság javaslatai alapján az érintett testületi bizottságok, valamint a képviselőtestület minden évben megtárgyalja, elfogadja, illetve meghozza a szükséges intézkedésekkel kapcsolatos döntéseket. Az éves jelentés tartalma:

- A megvalósítás szervezeti keretei
  - A megvalósítással kapcsolatos tevékenységek, azok előrehaladása és értékelése
  - A megvalósítás folyamatainak javítása érdekében fogantatosított intézkedések leírása és értékelése
  - A stratégiában azonosított számszerűsített indikátorok
  - A megvalósításra fordított pénzügyi források
  - A szervezettel, célokkal és beavatkozásokkal kapcsolatos javaslatok, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is
  - A következő periódusra tervezett tevékenységek és a szükséges szervezeti erőforrások és pénzügyi források meghatározása
- Adatbázis: az előre elkészített és folyamatosan frissítendő adatbázis biztosítja az ITS keretében tervezett beavatkozások előrehaladásának, valamint a stratégiai és projektszintű indikátorok teljesítésének objektív és naprakész nyomon követhetőségét, valamint az esetlegesen felmerülő problémákat megfelelő kezelését. Az adatbázis az éves jelentések mellékletét képezi.
  - Partnerek tájékoztatása: a monitoring tevékenység során keletkező adatokat a település rendszeresen megjelenteti saját honlapjának azon részén, amelyet a településfejlesztéssel kapcsolatos információk számára tart fenn. Emellett a monitoring adatokat célzottan megküldi az ITS kialakításában aktívan közreműködő partnerek részére és számukra negyedéves rendszerességgel konzultációs lehetőséget biztosít az ITS előrehaladása tárgyában. A képviselőtestület évi egy alkalommal nyilvános közmeghallgatást tart az ITS megvalósításának előrehaladásáról.

## 9 Jegyzékek

### 9.1 Ábrajegyzék

1. ábra: Füzesabony átfogó céljai.....	19
2. ábra: Füzesabony városfejlesztési célrendszere .....	27
3. ábra: Polgármesteri Hivatal szervezeti felépítése .....	93
4. ábra: A stratégiai menedzsment összetétele .....	96
5. ábra: Operatív menedzsment szervezeti felépítése .....	98
6. ábra: A monitoring folyamatának összefoglalása.....	108

### 9.2 Táblázatjegyzék

1. táblázat: Füzesabony SWOT elemzése.....	11
2. táblázat: A hosszú távú átfogó célok és a középtávú tematikus célok közötti összefüggés .....	25
3. táblázat: A Városrészek és tematikus célok összefüggése .....	27
4. táblázat: Stratégiai célok és projekttípusok kapcsolata .....	41
5. táblázat: Projektek ütemezése.....	45
6. táblázat: Heves megye TOP forráskerete terhére tervezett forrásallokáció .....	49
7. táblázat: A tervezett fejlesztések vázlatos pénzügyi terve.....	51
8. táblázat: Szegregátumok lehatárolása .....	54
9. táblázat: Az antiszegregációs tervben érintett szegregátumok és célrendszer.....	58
10. táblázat: Az antiszegregációs terv terület specifikus céljai .....	58
11. táblázat: Az antiszegregációs terv tervezett, szegregátum specifikus intézkedései.....	60
12. táblázat: Illeszkedés az EU beruházási prioritásaihoz .....	65
13. táblázat: Az ITS tematikus céljainak illeszkedése a Partnerségi Megállapodás nemzeti fejlesztési prioritásaihoz .....	68
14. táblázat: Füzesabony és Heves megye célrendszerének koherenciája .....	73
15. táblázat: Az ITS tematikus céljainak illeszkedése a megyei operatív program prioritásaihoz .....	74
16. táblázat: A gazdasági program fejlesztési alapelveinek és az ITS összhangja.....	77
17. táblázat: ITS tematikus céljainak illeszkedése a HEP-ben megfogalmazott intézkedésekhez .....	79
18. táblázat: A városi szintű középtávú tematikus célok és problémák kapcsolatai.....	80
19. táblázat: A városi szintű középtávú tematikus célok és adottságok kapcsolatai .....	81
20. táblázat: A települési célok logikai összefüggései .....	82
21. táblázat: A beavatkozások logikai összefüggései .....	85
22. táblázat: A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai.....	87
23. táblázat: A városfejlesztés szervezete Füzesabonyban .....	95
24. táblázat: Munkamegosztás Füzesabony és a vonzáskörzetébe tartozó települések között.....	100
25. táblázat: Tematikus célok eredményindikátorai .....	104
26. táblázat: Az akcióterületi fejlesztések output indikátorai .....	105

### 9.3 Térképjegyzék

1. térkép: Füzesabony problématérképe .....	15
2. térkép: Füzesabony értéktérképe .....	16
3. térkép: Akcióterületi lehatárolás a város egészére .....	29
4. térkép: Füzesabony szegregátumai.....	53